



# CAPITALISATION DE L'EXPÉRIENCE DES FORUMS DES JEUNES DANS LE CADRE DU PROJET FE3IL.A



# TABLES DES MATIÈRES

<b>LISTE DES ABREVIATIONS</b>	<b>5</b>
<b>INTRODUCTION</b>	<b>6</b>
<b>Contexte et mise au point</b>	<b>6</b>
Une jeunesse peu impliquée dans la vie publique	7
État des lieux : inventaire des mécanismes de participation des jeunes	8
Le projet Fe3il.a et les Forums des jeunes	8
<b>I. Les Forums des jeunes : des espaces pour dynamiser la participation des jeunes dans la vie publique locale</b>	<b>10</b>
<b>I.1. Une reconnaissance institutionnelle des Forums des jeunes</b>	<b>10</b>
I.1.1. Une expérience innovante de l'adhésion volontaire des jeunes à la vie publique locale	10
I.1.1.1. Les Forums et leurs missions	10
<b>I.2. Les Forums des jeunes : stimuler les compétences et favoriser la capacitation des jeunes</b>	<b>11</b>
I.2.1. Activités et contenus produits issus des Forums des jeunes	12
I.2.1.1. Formations et développement des compétences des membres des Forums des jeunes	12
I.2.1.2. Réalisations de contenus dans le cadre des Forums des jeunes	13
I.2.2. Conférences régionales : développer les territoires à travers des projets pilotes	14
I.2.3. Conférences nationales : un levier pour la participation des jeunes	15
I.2.3.1. Forum d'échanges : Jeunes acteurs et partenaires dans la vie publique	16
I.2.3.2. Conférence nationale : Participation et autonomisation des jeunes	16
I.2.3.3. Conférence nationale : Vers une gouvernance locale inclusive : renforcer l'engagement des jeunes pour un développement durable	18
I.2.4. Appuis techniques aux membres des Forums des jeunes	19
I.2.4.1. Mise à jour des plans d'action des Forums	19
I.2.4.2. Les ateliers de travail : une réflexion autour de l'avenir des Forums des jeunes	19
Principales activités réalisées par les Forums des jeunes et perspectives pour l'année 2025	19
Le partenariat au service de la jeunesse et l'institutionnalisation des Forums des jeunes	20
<b>I.3. Les Forums des jeunes : une incitation à l'exercice démocratique</b>	<b>21</b>
<b>II. Pratiques et changements significatifs : des transformations individuelles pour le développement local</b>	<b>22</b>
<b>II.1. Les Forums : un projet évoluant au rythme des jeunes</b>	<b>22</b>
II.1.1. Pratiques significatives vécues par les jeunes dans le cadre des Forums	22
II.1.1.1. Approche participative centrée sur les jeunes pour meilleure implication de ce groupe	23

II.1.1.2. Développement des compétences : life skills .....	23
II.1.1.3. Utilisation des technologies : une participation tournée vers le numérique .....	24
II.1.1.4. Éducation à la citoyenneté active au niveau local .....	24
<b>II.1.2. Changements significatifs sous l'impulsion des Forums .....</b>	<b>25</b>
II.1.2.1. La peur et le tâtonnement pour construire une relation de confiance .....	25
Au niveau de la prise en considération de la parole des jeunes .....	25
Au niveau du manque de communication entre les responsables administratifs et les jeunes .....	27
II.1.2.2. Un projet qui a apprivoisé les jeunes .....	29
Gommer les conflits régionaux entre les membres des Forums .....	30
Créer des espaces d'expression adaptés et accessibles aux jeunes .....	31
Impliquer les jeunes dans la co-construction de projets concrétisés .....	32
Responsabiliser les jeunes et accroître leur autonomie .....	33
<b>III. Analyse rétrospective et leçons tirées des Forums des jeunes pour une pérennisation de l'expérience .....</b>	<b>34</b>
<b>III.1. Forum des jeunes d'Agareb : vers une association au service de la communauté locale .....</b>	<b>36</b>
III.1.1. Un ancrage profond dans le territoire .....	37
III.1.2. Un manque d'expérience et de financements .....	38
III.1.3. Création d'un réseau réunissant structures associatives et gouvernementales .....	38
III.1.4. Des craintes liées aux lois régissant les associations .....	38
<b>III.2. Forum des jeunes d'El Aroussa : prolonger l'expérience en l'intégrant dans le tissu associatif .....</b>	<b>39</b>
III.2.1. Une renaissance dans le sillage de l'Association Thabbora Culture et Environnement .....	40
III.2.2. Un possible phagocytage du Forum de la part de l'Association Thabbora Culture et Environnement .....	40
III.2.3. Le renforcement du bénévolat et de l'engagement citoyen local .....	41
III.2.4. Un hypothétique désengagement des jeunes lors du changement de statut du Forum .....	41
<b>III.3. Forum des jeunes de Djerba Ajim : une association pour faciliter les échanges .....</b>	<b>42</b>
III.3.1. Une expérience de terrain féconde .....	42
III.3.2. L'insuffisance des ressources financières et un manque de structuration formelle .....	43
III.3.3. Une évolution incontestée des compétences des jeunes .....	43
III.3.4. Un risque de désengagement des jeunes .....	44
<b>III.4. Forum des jeunes de Douar Hicher : une responsabilisation complète des jeunes .....</b>	<b>44</b>
III.4.1. Un mécanisme reconnu par les institutions du territoire .....	45
III.4.2. Une difficulté à affronter bureaucratie et démarches juridiques .....	46
III.4.3. Un rayonnement et un impact positif du Forum .....	46
III.4.4. Une forte dépendance aux subventions et aux dons .....	47

<b>III.5. Forum des jeunes de Medjez El-Bab : vers une association pour une meilleure structuration juridique</b>	<b>47</b>
III.5.1. Une jeunesse motivée et un réseau local dynamique	48
III.5.2. L'absence d'un plan stratégique et une vision non formalisée en objectifs	49
III.5.3. La transition numérique pour élargir la visibilité du Forum	49
III.5.4. La précarité économique des jeunes : un frein à la stabilité du Forum ?	50
<b>III.6. Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams : une détermination pour opérer le changement</b>	<b>51</b>
III.6.1. Une jeunesse engagée et motivée pour la pérennisation de l'expérience	52
III.6.2. Une dépendance aux financements externes limitant l'autonomie du Forum	53
III.6.3. La contribution à l'intégration des jeunes dans la vie politique et sociale	53
III.6.4. Les changements législatifs : un frein au travail associatif ?	54
<b>III.7. Le Forum des jeunes de Ben Guerdane : assurer la continuité à travers l'Association Afakna</b>	<b>54</b>
III.7.1. Le choix d'une association pour éviter les complexités administratives	55
III.7.2. Le risque de dilution identitaire du Forum	56
III.7.3. La possibilité de développer des projets à plus grande échelle	56
III.7.4. Renforcer l'identité du Forum au sein de l'association Afakna	57
<b>III.8. Forum des jeunes de Jemna : la création d'une branche de l'Association Théâtre de la Ville de Jemna</b>	<b>57</b>
III.8.1. La multidisciplinarité des membres et leur capacité d'adaptation	58
III.8.2. Un manque de fond et de moyens logistiques	58
III.8.3. Le dynamisme du tissu social et des investisseurs locaux	59
III.8.4. Les incertitudes législatives relatives aux associations	60
<b>IV. Quelle formule pour la pérennisation des Forums des jeunes ?</b>	<b>60</b>
<b>IV.1. La structuration des Forums des jeunes</b>	<b>61</b>
IV.1.1. Un processus évolutif en voie de maturation	61
IV.1.2. Un choix pluriel pour une forme adaptée à chaque Forum des jeunes	62
IV.1.3. Une pérennisation des Forums en fonction des caractéristiques territoriales	63
IV.1.4. Rationnaliser la pérennisation des Forums	64
<b>IV.2. La complexité de l'écosystème associatif et l'importance du soutien environnemental</b>	<b>64</b>
IV.2.1. L'engagement associatif : une responsabilité à assumer	64
<b>IV.3. La continuité des Forums des jeunes : quelle forme pour leur devenir ?</b>	<b>65</b>
IV.3.1. La primauté de l'expérience des Forums sur leur formalisation	66
<b>Conclusion : Prolonger l'expérience par la capitalisation</b>	<b>67</b>
<b>Bibliographie</b>	<b>68</b>

## LISTE DES ABREVIATIONS

CILG	Centre international de développement pour la gouvernance locale innovante
CNSS	Caisse nationale de sécurité sociale
FNCT	Fédération Nationale des Communes Tunisiennes
PDL	Plan de développement local
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
UE	Union européenne
VNG International	Agence de coopération internationale de l'association des communes néerlandaises

## Introduction

Le projet Fe3il.a « Politique jeunesse et participation des jeunes dans les politiques publiques en Tunisie » (2021-2026), financé par l'Union européenne et mis en œuvre par le CILG-VNG International et VNG avec l'appui du Royaume des Pays-Bas, en partenariat avec le ministère de la jeunesse et des sports, constitue une composante du programme de soutien de l'UE à la jeunesse tunisienne "EU4Youth". Il a pour objectif général de contribuer à l'amélioration de l'inclusion économique, sociale, politique et environnementale des jeunes tunisiens issus des milieux défavorisés à travers une approche de développement local.

Il s'agit, à travers le projet Fe3il.a, de veiller, d'une part, à donner une visibilité aux préoccupations de ce groupe d'âge, et d'autre part, à intégrer les aspirations, besoins et appréhensions des jeunes dans les politiques publiques, tout en accordant une attention particulière à la planification locale tournée vers l'accompagnement des jeunes.

Pour ce faire, suite à un appel à candidature auprès des municipalités tunisiennes, lancé en janvier 2022, le projet Fe3il.a a sélectionné 8 territoires :

- **Agareb (gouvernorat de Sfax),**
- **Ben Guerdane (gouvernorat de Médenine),**
- **Chrayaa Machrak Shams (gouvernorat de Kasserine),**
- **Djerba Ajim (gouvernorat de Médenine),**
- **Douar Hicher (gouvernorat de Manouba),**
- **El Aroussa (gouvernorat de Siliana),**
- **Jemna (gouvernorat de Kébili),**
- **Medjez El-Bab (gouvernorat de Béja),**

afin de leur apporter un appui technique et financier en vue de contribuer au renforcement des capacités des parties prenantes en matière de développement local, tout en focalisant sur l'autonomisation et sur la participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique locale.

## Contexte et mise au point

En Tunisie, les aînés semblent avoir, du plus en plus, du mal à accompagner les jeunes. Le fossé générationnel accentué, entre autres choses, par les technologies de l'information et de la communication, l'intelligence artificielle et la réalité augmentée creuse l'incompréhension entre les jeunes et les moins jeunes, susceptibles de les appuyer dans leur accès à l'âge adulte.

L'émergence de nouveaux moyens de communication et de nouveaux emplois (avec une mobilité professionnelle et des carrières fragmentées) montrent l'inadaptation des formations scolaires, professionnelles et universitaires, du marché de l'emploi, mais également des politiques publiques et des textes juridiques liés à la question de la jeunesse, aux nouvelles configurations de la société juvénile connectée. Force est de constater que les responsables et les décideurs tunisiens ont du mal à saisir les besoins et les aspirations des générations Y (25-45 ans) et Z (15-30 ans).

Nés connectés, ouverts sur le monde et ses changements, les jeunes d'aujourd'hui ont des revendications qui ont du mal à être satisfaites par les différentes institutions censées les encadrer. Les jeunes, souvent livrés à eux-mêmes, bricolent des solutions pour s'installer dans la vie d'adulte, conscients de l'incapacité des décideurs et des responsables de s'adapter à cette nouvelle donne et de présenter des clés capables de les satisfaire.

Certes, les jeunes tunisiens ont joué un rôle prépondérant sur la scène politique, notamment en 2011, lors du changement du régime, mais ils n'ont pas été suffisamment intégrés dans la prise de décision. Peu sollicités à participer effectivement et sérieusement à la vie publique, la plupart d'entre eux s'en détourne. En 2025, les aspirations des Tunisiens et des Tunisiennes sont plus que jamais actuelles, malgré la légère reprise que connaît le pays. En effet, « l'économie tunisienne devrait enregistrer une croissance de 1,9% en 2025, contre 1,4% en 2024, [et] devrait se stabiliser autour de 1,6-1,7% en 2026-2027. [...] L'inflation a continué de ralentir début 2025, tombant à 5,6% en avril, son plus bas niveau depuis 2021 [...] se rapprochant des moyennes d'avant la pandémie »<sup>1</sup>.

Même si le chômage persiste, notamment chez les jeunes, les données avancées par l'Institut National de la Statistique montrent qu'au « premier trimestre 2025, le taux de chômage des jeunes de 15 à 24 ans a reculé pour s'établir à 37,7%, contre 40,5% au troisième trimestre 2024. Cette baisse concerne aussi bien les hommes (38,4%) que les femmes (36,3%). Le taux de chômage des diplômés de l'enseignement supérieur diminue pour atteindre 23,5% au premier trimestre de l'année 2025 (contre 25% au troisième trimestre 2024). Ce taux est de 13,6% chez les hommes et de 30,7% chez les femmes »<sup>2</sup>.

Cependant, d'après le Global Gender Gap Index 2025 qui vise à mesurer des aspects relatifs à l'égalité entre les femmes et les hommes (santé, éducation, économie, politique), la Tunisie chute, en 2025, de 8 rangs par rapport à 2024 : elle est classée 123e (sur 148 pays) avec un score de 0.654, contre 0.926 pour l'Islande qui est considéré comme le pays le plus avancé dans le monde en matière d'égalité entre les femmes et les hommes (1,0 signifiant la parfaite égalité)<sup>3</sup>.

## Une jeunesse peu impliquée dans la vie publique

Les jeunes appartenant à la tranche d'âge des 15-34 constituent 26,7% de la population, en 2024<sup>4</sup>, cependant la représentation des jeunes « dans la prise de décision politique demeure limitée, leur intérêt pour la politique très faible, et leur confiance et participation dans les institutions politiques formelles que sont les partis politiques et les conseils élus en baisse »<sup>5</sup>. En effet, 47% des jeunes âgés entre 15 et 34 ans interrogés dans le cadre de La stratégie nationale de la jeunesse à l'horizon de 2035, déclarent ne pas s'intéresser à la politique : 6,4% d'entre eux participent aux actions initiées par les organisations et les associations, 21,1% ne font pas confiance au travail associatif, 45% insistent sur l'importance de ne pas être exclus du travail politique et 50% d'entre eux soulignent l'importance de renforcer la confiance en leur contribution politique et civique<sup>6</sup>.

<sup>1</sup>Groupe de la banque mondiale, (2025), Une connectivité accrue ouvre de nouvelles perspectives de croissance en Tunisie, 14 mai 2025, URL : <https://www.banquemonde.org/fr/news/press-release/2025/05/14/improved-connectivity-offers-a-path-to-stronger-growth-in-tunisia>.

<sup>2</sup>Institut National de la Statistique, (2025), Indicateurs de l'emploi et du chômage, premier trimestre 2025, URL : <https://www.ins.tn/publication/indicateurs-de-lemploi-et-du-chomage-premier-trimestre-2025>.

<sup>3</sup>World Economic Forum, (2025), The Global Gender Gap Report 2025, URL : [https://reports.weforum.org/docs/WEF\\_GGGR\\_2025.pdf](https://reports.weforum.org/docs/WEF_GGGR_2025.pdf)

<sup>4</sup>Réalités on line (2025), Résultats globaux du recensement 2024, la Tunisie fait face à de profondes mutations démographiques, 29/09/2025, URL : <https://realites.com.tn/fr/resultats-globaux-du-recensement-2024-la-tunisie-fait-face-a-de-profondes-mutations-demographiques/>

<sup>5</sup>Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), (2023), Scan de l'espace civique en Tunisie, Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique, Éditions OCDE, URL : <https://doi.org/10.1787/28b4bd4-fr>.

<sup>6</sup>Ministère de la jeunesse et des sports (2024), La stratégie nationale de la jeunesse à l'horizon de 2035, URL : <https://domainetat.tn/wp-content/uploads/2024/06/fr.pdf>.

En Tunisie, la participation des citoyens et des citoyennes, jeunes et moins jeunes, dans la vie publique demeure difficile à mettre en œuvre dans des contextes socio-économiques fragiles et précaires. Les jeunes des deux sexes, notamment, en situation de vulnérabilité ne participent presque pas dans la définition des actions qui leur sont destinées. En effet, les difficultés des responsables d'être à l'écoute des jeunes, le manque de confiance des jeunes à l'égard des responsables et le manque de communication entre les jeunes et les aînés sont autant de facteurs qui ne favorisent pas l'autonomisation des adultes de demain et leur participation dans la vie publique, ralentissant ainsi leur accès à l'exercice de la citoyenneté aussi bien au niveau national que local, malgré leur poids démographique important.

## État des lieux : inventaire des mécanismes de participation des jeunes

En 2022, dans le cadre du projet Fe3il.a, un inventaire et une analyse des mécanismes et pratiques de participation et de consultation des jeunes, notamment ceux en situation de vulnérabilité, dans les municipalités partenaires afin de renforcer leur participation à la vie publique locale et à la prise de décisions a été effectué, selon une démarche de systématisation des expériences des 8 municipalités en matière de mécanismes et pratiques de participation et de concertation des jeunes.

Il s'agit d'un état des lieux ayant pour but d'apporter un vaste repérage non exhaustif des mécanismes de participation des jeunes dans les territoires partenaires du projet Fe3il.a.

L'étude a porté essentiellement sur les mécanismes de participation des jeunes portés par les 8 communes, et plus exactement sur les mécanismes soutenus, appuyés et/ou mis en place par les municipalités. L'inventaire aborde la question de la participation à partir de sa reconnaissance institutionnelle par les communes. Le constat de cet inventaire est que les municipalités ont de faibles ressources pour renforcer les mécanismes de participation des jeunes. Il a été donc recommandé de soutenir un processus de mise en œuvre d'une stratégie pour développer de nouveaux mécanismes institutionnels dans chaque municipalité pour favoriser l'engagement et l'autonomisation des jeunes dans la prise de décision publique, tout en suggérant que leurs besoins et exigences soient pris en compte dans les plans, programmes et projets planifiés.

## Le projet Fe3il.a et les Forums des jeunes

Dans ce contexte, le projet Fe3il.a à travers l'accompagnement des 8 municipalités partenaires s'est concentré sur la conception et la mise en œuvre de politiques et d'initiatives publiques locales inclusives en vue de favoriser l'implication des jeunes : les Forums des jeunes se présentant comme une des meilleures solutions répondant à la mise en place de mécanismes de participation et de consultation de ce groupe d'âge dans la vie publique locale. Ces Forums s'inscrivent dans la démocratie participative avec les jeunes et pour les jeunes à l'échelle locale grâce à des espaces de dialogue et de participation directe où ces derniers expriment leurs préoccupations, partagent leur vision de développement de leur communauté et contribuent activement à la définition des priorités locales.

Le présent document vise à capitaliser l'expérience des Forums des jeunes qui se sont constitués dans le cadre du projet Fe3il.a et à dégager les enseignements tirés de cet exercice de participation. Capitaliser signifie se donner les moyens de valoriser ce que l'on sait faire et éviter de perdre son savoir, car le savoir capitalisé permet de présenter des solutions, de trouver des clés et d'être outillé, pour aborder les activités à venir. En d'autres termes, capitaliser veut dire transformer des savoirs implicites vers une forme explicite. Ce savoir sert d'abord à ceux qui l'ont produit. Il peut être ensuite diffusé à des tiers. La capitalisation est sous-tendue par trois logiques : (i) logique d'expérience : le savoir capitalisé est issu d'un travail de mémoire basé sur ce qui s'est fait ; (ii) logique de méthode facilitant le repérage des savoir-faire, leur sélection et leur modélisation ; (iii) logique de fonction permettant, d'une part, d'apprendre à partir des pratiques en vue de progresser, et, d'autre part, d'appliquer ces savoir-faire acquis en interne et le cas échéant en assurer leur diffusion. La capitalisation ne peut pas se limiter à la description des faits ou à la compilation des actions. Elle doit permettre d'identifier, de comprendre et de rendre reproductibles et transposables les savoir-faire mis en œuvre dans le passé qui ont permis d'atteindre les objectifs que l'on s'était fixés<sup>7</sup>.

## Organisation du document et méthode adoptée

L'architecture du document de capitalisation est conçue de manière à retracer l'expérience des Forums des jeunes et leur devenir telle qu'elle a été vécue par les membres impliqués dans cette aventure. Ce travail vise donc à mettre en exergue d'une part, (i) le cheminement qu'a connu ce mécanisme d'intégration des jeunes à l'amorce du projet Fe3il.a, et d'autre part, (ii) les leçons tirées par les membres des Forums des jeunes relatives à cette expérience riche aussi bien en enseignements, en apprentissages, en relations humaines et en émotions.

Pour ce faire, le présent document puise son corpus dans (i) une base documentaire : rapports et documents variés relatifs au projet Fe3il.a et aux mécanismes d'inclusion des jeunes dans leur composante locale, mais également dans (ii) le narratif des membres des Forums des jeunes, recueilli à travers les vidéos tournées dans le cadre du projet ; enfin, (iii) l'observation participante et l'écoute des différents récits a permis de collecter la parole des jeunes des Forums et des différents acteurs ayant participé à cette expérience. Il s'agit ici, d'un exercice de mise en mots de l'évolution de leur expérience personnelle telle qu'elle a été vécue et perçue par ce groupe et qui a permis par la suite, de constituer un matériel riche en informations.

En effet, donner la parole aux jeunes, leur offrir l'opportunité de s'exprimer sur l'apport du projet Fe3il.a, aussi bien au niveau personnel, que social et politique est un exercice d'une importance capitale pour la diffusion de témoignages constructifs : en partageant leur expérience humaine et professionnelle qu'en tant qu'acteurs impliqués dans la gouvernance locale des affaires de la jeunesse, ces derniers construisent des savoir-faire transposables à travers les témoignages cueillis sur le vif d'une population qui croit en la participation dans la vie publique, notamment, locale et qui œuvre pour cela à travers le Forums des jeunes.

<sup>7</sup>Cf. Graugnard G., Quiblier V., (2006), Note de synthèse du module de formation : « Introduction à la capitalisation d'expériences », F3E, Groupe Initiatives, URL : [http://www.skillpass-game.com/sites/default/files/2017-02/note\\_de\\_synthese\\_formation\\_capitalisation\\_2006\\_2.pdf](http://www.skillpass-game.com/sites/default/files/2017-02/note_de_synthese_formation_capitalisation_2006_2.pdf).

## I. Les Forums des jeunes : des espaces pour dynamiser la participation des jeunes dans la vie publique locale

Le Forum des jeunes est avant tout un rêve qui s'est concrétisé. En l'absence de structures qui s'intéressent à la participation effective de la jeunesse tunisienne dans la vie publique et en l'absence de conseils municipaux pour enfants, il était opportun de pallier ce vide institutionnel, en créant un mécanisme d'inclusion des jeunes à la prise de décision.

Le projet Fe3il.a a donné aux jeunes des communes partenaires, l'opportunité de faire entendre leur voix, à travers des réunions et des rencontres rassemblant ce groupe d'âge et les responsables institutionnels. C'est dans le cadre de ces échanges entre jeunes et acteurs institutionnels que l'idée du Forum lancée par les jeunes de la commune de Chrayaa Machrek Shams a été adoptée à l'unanimité : les jeunes des différentes communes partenaires ayant opté pour une forme de démocratie ouverte, convaincus que le modèle de la démocratie représentative est à l'heure actuelle, inopérant.

### I.1. Une reconnaissance institutionnelle des Forums des jeunes

C'est ainsi que les Forums des jeunes ont vu le jour. Il s'agit d'une expérience unique en son genre en Tunisie, de par sa gestion : tout au long de son évolution, Fe3il.a a suivi le rythme des jeunes et s'est adapté à leurs préoccupations et à leurs craintes, créant un modèle inédit d'échanges et de dialogue entre les jeunes et les responsables administratifs, donnant ainsi, aux adultes de demain l'opportunité de piloter le projet.

Au moment même de la création des Forums des jeunes, les membres de ce mécanisme sont devenus « les jeunes du Forum », jouissant d'une reconnaissance de la part des parties prenantes institutionnelles, malgré le caractère encore informel de l'organisation. Les Forums des jeunes donnent naissance à une expérience unique dont la particularité réside dans le fait qu'il s'agit de groupes informels, qui ont été d'emblée reconnus par les institutions publiques.

Grâce à l'investissement des jeunes acteurs effectifs, désireux de voir changer leurs régions respectives, les Forums ont rapidement constitué des mécanismes d'échange, de participation, de consultation, de collaboration avec les acteurs locaux et régionaux, voire des mécanismes de décisions.

#### I.1.1. Une expérience innovante de l'adhésion volontaire des jeunes à la vie publique locale

Cette initiative juvénile qui part des jeunes et s'adresse aux jeunes se présente comme une expérience innovante : la parole des jeunes n'est pas confisquée, mais constitue la base pour construire le changement.

##### I.1.1.1. Les Forums et leurs missions

Les Forums des jeunes comprennent dans leur ensemble, plus de 300 membres, des deux sexes, âgé.e.s entre 18 et 35 ans. Ces membres signataires du document d'adhésion volontaire aux Forums des jeunes sont des acteurs actif.ve.s dans la vie publique locale des territoires partenaires. Ils se sont engagés à :

- une participation active aux activités du Forum,
- une contribution au développement des opportunités de dialogue et d'expression d'opinions au niveau local,
- une contribution à l'amélioration de la coopération entre les différents acteurs concernés par la jeunesse.

Les Forums des jeunes ont donc, essentiellement, pour mission de :

- promouvoir la participation des jeunes à la vie publique locale et de contribuer au développement de leur leadership,
- de défendre les intérêts des jeunes aux niveaux local et régional,
- de participer au développement des espaces d'expression et à la promotion de la culture de dialogue entre les générations,
- de développer la communication en présentiel et en virtuelle entre les jeunes et les décideurs,
- d'assurer un plaidoyer autour des questions de la jeunesse auprès des autorités compétentes aux niveaux local et régional,
- de participer aux processus de la planification, à l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques et de soutenir les initiatives des jeunes.

Il s'agit donc d'un mécanisme qui œuvre pour :

- l'inclusion (i) des jeunes entre eux, dans les pouvoirs locaux et dans les politiques publiques, (ii) des femmes et (iii) des personnes aux besoins spécifiques pour qu'ils aient une place dans la conception des politiques publiques,
- l'intégration de tous ces groupes en vue de contribuer au développement local,
- l'argumentation : les plans d'action doivent s'appuyer sur une argumentation solide basée sur des preuves,
- la production de documents qui contribuent à la mise en place des politiques publiques en faveur des jeunes.

## I.2. Les Forums des jeunes : stimuler les compétences et favoriser la capacitation des jeunes

La pratique démocratique repose sur la garantie du droit de participation de tous les citoyens, hommes et femmes, de tous âges, y compris les jeunes, des deux sexes : participer à la prise de décisions qui les concernent et à la détermination de leur présent et avenir. Cependant, force est de constater que les jeunes tunisiens, des deux sexes, ne bénéficient pas souvent d'une reconnaissance sociale suffisante et ne sont pas toujours impliqués dans le processus décisionnel, même quand celui-ci les concerne directement. D'où des politiques, des programmes et des projets qui ne tiennent pas suffisamment compte des besoins et des aspirations de ce groupe d'âge.

Dans leurs pratiques quotidiennes, les jeunes, des deux sexes, semblent plutôt s'orienter vers des cadres informels qui leur permettent de participer et de s'exprimer plus facilement que les cadres formels. Ils ont généralement recours aux réseaux sociaux numériques pour exposer leurs opinions et leurs positions, souvent de manière anonyme. Peu d'entre eux, assument la prise de parole en public, souvent timides ou peu formés aux techniques de communication, ce groupe d'âge a besoin d'un accompagnement pour une meilleure utilisation de leurs compétences communicationnelles.

### I.2.1. Activités et contenus produits issus des Forums des jeunes

Les Forums des jeunes ont offert à leurs membres une expérience aussi riche que variée en activités et en formations dont ils ont bénéficié pour renforcer leurs aptitudes en matière de leadership. D'un côté, les jeunes ont eu l'occasion de produire des contenus pour cerner les missions des Forums et établir les règles qui les régissent sous forme de documents, de l'autre, pour pouvoir être autonomes dans l'opérationnalisation des Forums, ils ont suivi des formations pour renforcer leurs capacités d'interaction.

#### I.2.1.1. Formations et développement des compétences des membres des Forums des jeunes

À partir de juin 2023, les membres des Forums des jeunes ont pris part à des ateliers de formation : développer et renforcer les connaissances des jeunes membres, afin de leur permettre une meilleure maîtrise de leurs aptitudes communicationnelles en vue de leur insertion dans la vie publique locale.



Ce tableau récapitulatif, ventilé par sexe, brosse une vue d'ensemble sur le nombre de jeunes participants ayant bénéficié de diverses formations dans le cadre des Forums.

Thématisques	Hommes	Femmes	Total
Leadership individuel et citoyenneté	15	16	31
Leadership collectif	15	16	31
Planification stratégique	15	16	31
Communication digitale	15	16	31
Techniques de négociation et de prise de parole en public	15	16	31
Bonne gouvernance des Forums des jeunes	15	16	31
Techniques de communication	15	16	31
Création de contenu digital et animation de pages Facebook	15	16	31
<b>Total</b>	<b>243</b>	<b>351</b>	<b>594</b>

Tableau 1: Formations adressées aux membres des Forums des jeunes

#### I.2.1.2. Réalisations de contenus dans le cadre des Forums des jeunes



Les Forums des jeunes, mis en place dans les 8 territoires partenaires, ont permis aux jeunes, impliqués dans la vie publique locale, de réaliser divers contenus, y compris numériques. Il s'agit notamment de :

- l'élaboration des termes de références des 8 Forums,
- l'élaboration des plans d'action des 8 Forums selon une démarche participative, la rédaction des règlements intérieurs et des chartes des 8 Forums,
- la participation à l'élaboration ou à la mise à jour des Plans de Développements Locaux sensibles à la jeunesse et au genre,
- la participation à l'identification et la sélection des idées des projets pilotes à soutenir par le projet Fe3il.a,
- la réalisation de vidéos et de capsules visant la promotion de la participation des jeunes,
- la création de 8 pages Facebook et leur alimentation par les membres des Forums afin d'encourager d'autres jeunes à rejoindre les Forums et de médiatiser les activités réalisées et à réaliser.

### I.2.2. Conférences régionales : développer les territoires à travers des projets pilotes

Des conférences régionales (octobre et novembre 2024) ont été organisées pour discuter et échanger autour de la participation des jeunes, notamment à travers les Forums des jeunes et leur pérennisation, mais également autour des projets pilotes à réaliser dans les territoires partenaires.



Il est à signaler que les conférences régionales ont également regroupé 22 représentants de communes non bénéficiaires directes du projet Fe3il.a. Ce qui signifie que ce projet se présente, sans aucun doute, comme un exemple abouti, à suivre par d'autres territoires n'ayant pas été sélectionnés par le projet Fe3il.a : il s'agit donc d'une expérience qui peut être transmise et par la suite, appliquée par d'autres communes désireuses de donner à leurs jeunes l'opportunité de participer à la gouvernance et au développement local de leur région. Ces représentants ont pris connaissance des processus et des mécanismes mis en place avec l'appui du projet Fe3il.a dans les territoires partenaires.

Ces manifestations régionales ont accordé une attention particulière à la pérennisation des Forums des jeunes et ont abouti aux principales recommandations suivantes :

- l'institutionnalisation des Forums, en accordant une attention à la question des modalités concrètes à adopter,
- leur développement afin de toucher l'ensemble des groupes de jeunes, notamment ceux en situation de vulnérabilité,
- la diffusion de cette initiative dans d'autres municipalités pour favoriser l'essaimage de l'expérience,
- la consolidation des compétences des membres à travers des activités de renforcement des capacités,
- l'extension des actions vers de nouvelles communes et un public jeune élargi,
- l'appui à la visibilité des Forums sur les réseaux sociaux numériques,
- le renforcement des liens avec le Bureau consultatif de la jeunesse pour favoriser une meilleure coordination.

### I.2.3. Conférences nationales : un levier pour la participation des jeunes

L'organisation de conférences nationales a permis de réunir les membres des Forums des jeunes et les responsables institutionnels autour de thématiques liées à la participation des jeunes dans l'espace public local.



### 1.2.3.1. Forum d'échanges : Jeunes acteurs et partenaires dans la vie publique

En février 2023, un forum d'échanges sous le thème « Jeunes acteurs et partenaires dans la vie publique » a été organisé, avec pour objectifs :

- d'échanger autour de la participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique locale et nationale,
- de cerner les facteurs et les espaces favorisant la participation des jeunes, des deux sexes, dans l'action publique à l'échelle nationale et locale,
- de cerner les facteurs entravant la participation des jeunes, des deux sexes, dans l'action publique à l'échelle nationale et locale,
- d'identifier les bonnes pratiques en matière de participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique,
- d'élaborer des recommandations visant le développement des mécanismes de participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique.

Le Forum d'échanges « Jeunes acteurs et partenaires dans la vie publique » s'est déroulé selon une formule dynamique et interactive et a réuni environ 100 participant.e.s, notamment :

- les représentant.e.s des organismes publics concernés par la jeunesse, la décentralisation et la gouvernance locale à l'échelle nationale et locale,
- les représentant.e.s des conseils municipaux des communes partenaires du projet Fe3il.a,
- les jeunes issu.e.s des différentes régions du pays,
- les représentant.e.s de la société civile,
- les représentant.e.s des organismes techniques et financiers internationaux,
- les professionnel.le.s des médias,
- les personnes-ressources.

### 1.2.3.2. Conférence nationale : Participation et autonomisation des jeunes



Une conférence nationale - sous le thème de la participation et de l'autonomisation des jeunes - a été organisée, en mars 2024. La manifestation a présenté les actions des mécanismes de participation des jeunes dans le développement local et dans les politiques publiques mises en place dans le cadre du projet Fe3il.a.

L'idée de cette manifestation étant :

- d'échanger autour de la participation et de l'autonomisation des jeunes, des deux sexes, dans différents contextes,
- de cerner les facteurs et les cadres favorisant la participation et l'autonomisation des jeunes, des deux sexes,
- de cerner les facteurs entravant la participation et l'autonomisation des jeunes, des deux sexes,
- de partager les leçons tirées des mécanismes mis en place et des actions mises en œuvre par le projet Fe3il.a en matière de participation et d'autonomisation des jeunes, des deux sexes,
- d'élaborer des recommandations visant le développement de la participation et de l'autonomisation des jeunes, des deux sexes, et l'amélioration de l'intégration de leurs besoins et leurs attentes dans les politiques publiques.

La conférence a réuni environ 200 personnes :

- les représentant.e.s des organismes publics concernés par la jeunesse et par la participation et l'autonomisation des jeunes à l'échelle nationale, régionale et locale et les acteurs des territoires partenaires du projet Fe3il.a,
- les jeunes partenaires du projet Fe3il.a, les représentant.e.s de la société civile, les représentant.e.s des organismes techniques et financiers internationaux, les professionnel.le.s des médias et les personnes-ressources.

La conférence s'est déroulée selon une formule dynamique et interactive qui s'est articulée autour des axes suivants :

- les témoignages de jeunes, des deux sexes, partenaires du projet Fe3il.a,
- les interventions d'acteurs nationaux et locaux autour de la participation et de l'autonomisation des jeunes, des deux sexes,
- les interventions de spécialistes en matière de jeunesse, de participation et d'autonomisation,
- la projection de vidéos.

### 1.2.3.3. Conférence nationale : Vers une gouvernance locale inclusive : renforcer l'engagement des jeunes pour un développement durable



Par ailleurs, la conférence nationale « Vers une gouvernance locale inclusive : renforcer l'engagement des jeunes pour un développement durable » organisée en novembre 2024, a réuni plus d'une centaine de personnes, notamment :

- les représentants des ministères concernés,
- les représentants des municipalités partenaires,
- les membres des Forums des jeunes,
- les acteurs locaux y compris les membres des conseils locaux,
- les acteurs régionaux,
- la FNCT,
- les membres du réseau des secrétaires généraux de la FNCT,
- les représentants de la société civile,
- les experts en développement local, en inclusion sociale et en gouvernance locale,
- les partenaires au développement et bailleurs de fonds qui soutiennent le développement local en Tunisie,



La manifestation avait pour objectifs principaux :

- de partager les leçons tirées des mécanismes et des processus mis en place par le projet Fe3il.a en matière de participation des jeunes, des deux sexes,
- d'élaborer des recommandations visant le développement de la participation des jeunes, des deux sexes, dans la gouvernance locale et l'amélioration de l'intégration de leurs besoins et de leurs attentes dans les politiques publiques locales,
- de mettre en lumière les bonnes pratiques de gouvernance intersectorielle, en présentant les Plateformes multi-acteurs et les Forums des jeunes du projet Fe3il.a comme des exemples de coordination efficace entre les acteurs locaux pour un développement inclusif et pour faciliter la remontée d'informations vers les instances nationales, tout en mettant en avant le rôle des jeunes dans la collecte et la transmission d'informations locales, afin d'informer les décideurs nationaux et promouvoir un développement cohérent.

#### I.2.4. Appuis techniques aux membres des Forums des jeunes

##### I.2.4.1. Mise à jour des plans d'action des Forums

Au cours du mois de novembre 2024, les membres des Forums des jeunes dans les territoires partenaires ont bénéficié d'un accompagnement technique dans le cadre de la mise à jour de leurs plans d'action (plans issus des Forums et dont le but est de présenter des projets pilotes à réaliser dans les 8 communes partenaires pour favoriser le développement des régions concernées) en vue d'encourager l'ajustement de ces derniers jugés peu réalistes et de renforcer l'engagement des jeunes, à ce sujet. Les membres des 8 Forums ont été invités à justifier les modifications proposées, concernant les plans d'action favorisant ainsi leur responsabilisation dans une approche participative. L'équipe du projet a appuyé les Forums dans l'actualisation des plans d'action et la diffusion des versions révisées vers les parties prenantes. Ce travail s'inscrivant dans une dynamique de suivi continu, en lien avec les besoins identifiés sur le terrain des différentes communes.

##### I.2.4.2. Les ateliers de travail : une réflexion autour de l'avenir des Forums des jeunes

###### *Principales activités réalisées par les Forums des jeunes et les perspectives pour l'année 2025*

L'atelier de travail : Principales activités réalisées par les Forums des jeunes et les perspectives pour l'année 2025, organisé pendant le 1er trimestre 2025 à Hammamet, a alimenté le débat sur la restructuration et la pérennisation des mécanismes de participation et de consultation. Ce débat a développé la prise de conscience des participant.e.s à la nécessité de formaliser les Forums des jeunes et d'identifier les avantages et les inconvénients découlant des différentes options qui s'en dégagent. L'évolution vers des structures associatives semble avoir été privilégiée par la majorité des Forums des jeunes. Des ateliers locaux ont été organisés, par la suite, à partir de mi-février 2025 pour élargir la concertation avec d'autres membres des Forums des jeunes dans les 8 communes partenaires.

La dynamique développée autour de cet atelier a participé :

- au renforcement des compétences des jeunes en collecte et traitement des informations et préparation d'une présentation PowerPoint,
- au renforcement des compétences des jeunes, concernant la prise de parole en public,
- à la consolidation des connaissances et des compétences des jeunes en matière de communication (création de contenu digital, animation et alimentation des pages Facebook,
- à l'amélioration des connaissances juridiques des jeunes sur les organisations de la société civile en Tunisie.

Lors de la journée de clôture de cet atelier, les participants se sont mis d'accord autour :

- de la poursuite de la réflexion sur la structuration et la pérennisation des Forums des jeunes avec les autres membres des Forums dans les 8 territoires partenaires,
- de l'alimentation continue des pages Facebook des 8 Forums des jeunes par de nouveaux contenus,
- de la planification de 8 ateliers de travail locaux, dans les semaines à venir, pour traiter, entre autres, la question de la structuration et la pérennisation des Forums des jeunes.

### *Le partenariat au service de la jeunesse et l'institutionnalisation des Forums des jeunes*

Au cours du mois de février 2025, 7 ateliers de travail locaux intitulés : Le partenariat au service de la jeunesse et l'institutionnalisation des Forums des jeunes ont été organisés dans les territoires partenaires. Ces rencontres ont réuni environ 80 membres des Forums des jeunes, 69 représentant.e.s d'organismes publics régionaux et locaux et les membres des Plateformes d'inclusion des jeunes. Ces ateliers ont été l'occasion :



- de poursuivre la concertation sur la structuration et la pérennisation des Forums des jeunes, en lien avec les dynamiques locales,
- de renforcer la collaboration entre Forums et Plateformes, en vue de coordonner les actions prévues pour l'année 2025,
- de s'accorder sur les activités prioritaires des plans d'action des Plateformes, susceptibles de bénéficier d'un appui du projet Fe3il.a,
- d'affiner la description des activités retenues, à l'aide d'une fiche technique fournie par l'équipe projet,

- de formuler des recommandations concrètes pour orienter les efforts en faveur d'une structuration durable des Forums.

Chaque Forum des jeunes a présenté ses réalisations depuis sa création et ses perspectives d'avenir, appuyées par une vidéo récapitulative projetée lors de la première séance, servant de point de départ au débat. Les discussions ont mis en lumière :

- l'importance de l'institutionnalisation des Forums pour assurer leur durabilité,
- le rôle clé des autorités locales et régionales dans leur soutien et accompagnement,
- certaines réserves quant à l'évolution des Forums vers des associations autonomes, notamment en raison des contraintes administratives (fiscalité, CNSS...).



Enfin, ces ateliers ont permis de renforcer le dialogue entre les membres des deux mécanismes et d'envisager des actions conjointes, tout en consolidant les synergies locales autour de la jeunesse.

### I.3. Les Forums des jeunes : une incitation à l'exercice démocratique

Dans leurs témoignages, les membres des Forums manifestent leur satisfaction d'avoir pu jouir d'un espace d'échanges et d'interactions où ils ont pu s'exprimer, donner leur avis et faire parvenir leur voix aux responsables concernés par les affaires liées à la question de la jeunesse, aux niveaux : local et régional.

Dans cette perspective, les membres des Forums ont témoigné autour du rôle capital que joue ce mécanisme dans l'autonomisation et la visibilisation des jeunes dans l'espace public local, d'une part, et dans la transformation significative du groupe, qui grâce à l'appui du projet a gagné en compétences, en maturité et en responsabilité, d'autre part.



« Le Forum a commencé par un groupe qui a travaillé sur un projet. Ce groupe est soudé, il partage, en quelque sorte, une entente et une cohésion. Ce Forum permettra par la suite de réaliser les buts des jeunes qui travaillent sur des objectifs de développement durable, en accord avec la spécificité de la région et avec les lois universelles sur lesquelles le projet travaille »

Salim Lafi,  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.



« Pour notre part, le Forum à Agareb constitue un peu d'espoir pour le changement. On sent qu'il s'agit d'une opportunité pour qu'on participe, pour qu'on donne notre avis, pour qu'on paraisse en tant que personnes responsables capables d'interagir avec les grands responsables et participer au changement »

**Ghada Hcin,**  
**Forum des jeunes d'Agareb.**

Ces témoignages soulignent à la fois la volonté et l'enthousiasme des jeunes des Forums de participer à la vie publique et au développement local à travers un mécanisme innovant dont ils sont les acteurs principaux, mais qui en même temps leur permet d'évoluer, de changer, de mûrir en termes de connaissances, de compétences et de gestion des relations humaines. Dans ce sens, le projet Fe3il.a a contribué à la construction de jeunes leaders actifs, désireux d'opérer des changements tangibles dans leurs territoires respectifs.

## II. Pratiques et changements significatifs : des transformations individuelles pour le développement local

Les témoignages livrés par les membres des Forums des jeunes constituent un corpus riche en informations susceptible de mettre en lumière les impacts profonds, humains, souvent invisibles dans les rapports chiffrés. En effet, à travers la prise de parole, la voix des jeunes a été, non seulement valorisée, mais elle a pu également stimuler la réflexion collective sur « ce qui compte vraiment » pour ce groupe et pouvoir par la suite adapter la forme des Forums, grâce à ce retour qualitatif et aux spécificités des régions concernées.

### II.1. Les Forums : un projet évoluant au rythme des jeunes

Les Forums des jeunes c'est tout d'abord une expérience innovante en Tunisie. C'est pourquoi, ce mécanisme peut être assimilé à une expérimentation, à un bricolage au sens de Lévi-Strauss<sup>8</sup> : rien n'a été imposé aux jeunes impliqués dans le projet Fe3il.a malgré le cadre logique, les indicateurs et l'audit propres à tout projet. La particularité de Fe3il.a est qu'il s'agit d'un projet flexible, qui s'adapte aux jeunes et à leur rythme évolutif, laissant à ce groupe d'âge le temps d'une immersion progressive dans la participation à la vie publique locale et la prise de décision.

#### II.1.1. Pratiques significatives vécues par les jeunes dans le cadre des Forums

Dans le cadre des projets de développement des régions partenaires du projet Fe3il.a, certaines pratiques sont considérées comme les plus significatives car elles favorisent l'autonomisation, l'engagement, et un changement durable chez les jeunes. Ces pratiques vont bien au-delà de l'assistance ponctuelle, elles cherchent à construire des compétences, des opportunités et une capacité d'agir des membres des Forums.

<sup>8</sup>Cf. Claude Lévi-Strauss, (1962), *La pensée sauvage*, Plon. Selon l'auteur, « le bricoleur est celui qui, contrairement à l'ingénieur, n'élaborer pas de projets entièrement nouveaux avec des matériaux fabriqués pour l'occasion. Au contraire, il compose avec ce qu'il a sous la main, avec des éléments déjà disponibles, parfois hétéroclites, qu'il détourne ou réassemble pour répondre à un besoin ».

### II.1.1.1. Approche participative centrée sur les jeunes pour meilleure implication

L'expérience des Forums des jeunes a montré que grâce à l'approche participative centrée sur les jeunes, ces derniers ont été impliqués dès la conception du projet, à travers les diagnostics participatifs, les rencontres, les conférences, les consultations et les concertations.

L'idée étant de donner la parole aux jeunes et d'écouter leur voix qui sera désormais considérée dans la prise de décision. Il s'agit, à travers cette démarche de renforcer leur engagement et leur sentiment d'appartenance à leur territoire, grâce au renforcement de leur autonomisation et leur responsabilisation pour une meilleure pertinence de leurs actions. Dans cette perspective, certains témoignages des jeunes mettent l'accent sur l'importance de la participation chez ce groupe d'âge, afin d'apporter un bénéfice à leur propre région.

« On estime que le Forum est une opportunité pour tous le jeunes pour qu'ils puissent participer et donner leur avis. Avant, je sentais que j'avais beaucoup d'énergie que je ne savais pas comment exploiter ou que j'exploitais uniquement pour mon propre bénéfice. Mais si je veux avoir un impact au sein de la société à laquelle j'appartiens, au sein de ma région, je ne trouve pas l'outil que je dois utiliser. Le Forum m'a donné une opportunité de participer, de travailler et d'apporter un bénéfice à moi-même, à mon pays, à ma région »

**Abdel Waheb Jery,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.



### II.1.1.2. Développement des compétences : life skills

Les sessions de formation et les ateliers sont autant de moyens mis en œuvre pour renforcer les compétences des membres des Forums des jeunes en matière de communication, de leadership, d'esprit critique, de gestion des émotions, de prise de parole et de décision.

Ces compétences sont essentielles pour évoluer dans la vie sociale et professionnelle et pour assurer à ce groupe d'âge une meilleure participation à la vie publique locale en vue de jouer un rôle effectif dans le développement de leur territoire. C'est ainsi que certains membres des Forums déclarent que ce mécanisme d'intégration des jeunes a eu un impact positif sur le développement de leurs capacités.



« Sincèrement, le Forum m'a apporté beaucoup de choses. Premièrement, sur le plan personnel, pour ce qui est du développement de mes compétences et de mes capacités. Du fait que j'ai des acquis, disons, purement théoriques, [que je vais] maintenant [appliquer] sur le plan pratique : la présence au sein d'ateliers de formation, [où] j'ai fait la connaissance de beaucoup de personnes, de beaucoup de responsables »

**Rahma Tayeb,**  
Forum des jeunes de Jemna.

#### II.1.1.3. Utilisation des technologies : une participation tournée vers le numérique

Les Forums de jeunes ont été l'occasion de renforcer les compétences des membres à l'usage des outils numériques, pour créer des contenus et animer les comptes des 8 Forums sur les réseaux sociaux, notamment Facebook. C'est ainsi que l'utilisation de la part de ce groupe des plateformes en ligne pour leur expression citoyenne leur a permis une meilleure inclusion dans le champ numérique et un meilleur accès et partage de l'information. Certains jeunes soulignent l'importance du digital dans le domaine de la communication.

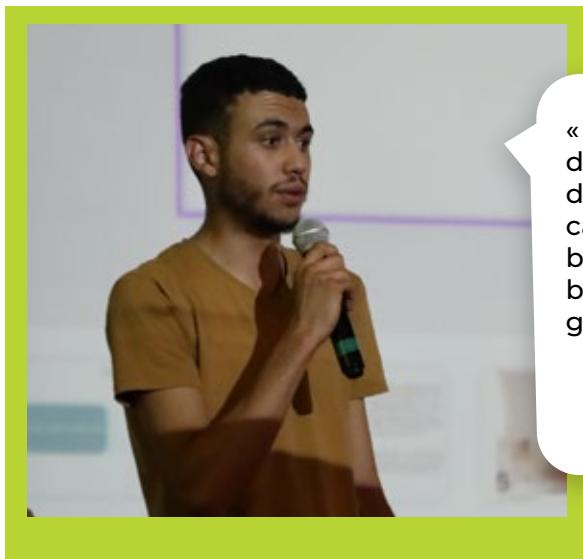
« La formation tourne autour de la communication digitale. Il y a beaucoup de choses qui me sont devenues plus claires : comment travailler de manière sérieuse et précise, parce que maintenant tout se fait par le digital »

**Nourhen Azzazi,**  
Forum des jeunes de Jemna.



#### II.1.1.4. Éducation à la citoyenneté active au niveau local

Une des pratiques significatives opérées par le projet Fe3il.a est sans aucun doute la sensibilisation des membres des Forums des jeunes aux droits, aux devoirs, et aux mécanismes démocratiques, à travers des actions de plaidoyer, des échanges avec les responsables locaux et régionaux et des conférences nationales en vue d'un meilleur engagement civique et une participation effective. Les témoignages recueillis montrent que les jeunes sont prêts à s'investir pour apporter leur contribution à la chose publique et en particulier au développement du territoire.



« Je le définis en tant qu'espace pour la participation dans la vie publique. Le Forum est un espace de dialogue, où nous pouvons réaliser des projets, des campagnes de plaidoyer. C'est quelque chose de bien qui va faire parvenir beaucoup de voix, de beaucoup de gens, grâce auxquelles nous allons gagner beaucoup de nouvelles idées »

**Mohamed Ben Abdallah,**  
**Forum des jeunes d'Agareb.**

### II.1.2. Changements significatifs sous l'impulsion des Forums

Dans leur exercice de mise en mots de leur expérience liée aux Forums des jeunes, les membres de ces mécanismes d'intégration ont clairement mis en exergue les changements les plus significatifs qu'ils ont vécu grâce au projet Fe3il.a. À travers leur discours, il est possible de déceler l'évolution des changements significatifs qui se sont opérés au fil du projet.

Il est tout de même à signaler que bien que les Forums constituent un mécanisme faisant parvenir la voix des jeunes, ils ne prétendent pas pour autant être représentatifs de tous les jeunes, et ce malgré leur caractère inclusif (personnes en situation de vulnérabilité) incontestable.

#### II.1.2.1. La peur et le tâtonnement pour construire une relation de confiance

L'idée qui ressort de manière unanime est que les membres des Forums ont démarré cette expérience avec beaucoup de craintes. Au début, ils avaient peur d'être déçus par les responsables. Mais, au fil du temps, les craintes ont été aplaniées, d'un côté comme de l'autre, car de considérables concessions ont été faites, aussi bien par les jeunes, que par les cadres administratifs. C'est ainsi qu'une relation de confiance s'est peu à peu tissée entre ces deux parties.

#### *Au niveau de la prise en considération de la parole des jeunes*

D'après certains jeunes participants aux Forums, l'idée partagée par la plupart d'entre eux est que les responsables sont souvent incapables de les considérer sur le même plan d'égalité, c'est-à-dire en tant que partenaires à part entière.

« Les responsables exploitent nos efforts et ne nous considèrent pas comme un partenaire égal. C'est ainsi, ils ne nous consultent pas lors de la prise des décisions. Ceci a créé des problèmes de confiance chez nous, les jeunes »

**Rayen Moussa,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab



Cette situation renforçant le manque de confiance des jeunes dans les dirigeants a été renversée au fil des mois, grâce à un travail de longue haleine, accompli tout au long du projet. Les membres des Forums focalisaient, au début, sur la difficulté des responsables administratifs de s'aligner sur la parole des jeunes, au niveau de la prise de décision, c'est pourquoi ils avaient l'impression d'être utilisés, voire d'être instrumentalisés.

[...] Je peux observer un gap entre autorité et jeunes. [...] Nous refusons d'être des outils pour remplir les salles et les conférences »

**Montassar Souili,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

Selon les membres des Forums, avant le projet Fe3il.a, si les jeunes sont écoutés, leur parole n'est pas prise en compte effectivement ; c'est pourquoi, ces derniers ont l'impression d'être utilisés, d'autant plus qu'ils estiment que les politiques publiques sont définies au préalable, bien avant leur concertation. Aux yeux des jeunes impliqués dans le projet Fe3il.a, les responsables tiennent des discours creux autour de la participation de la jeunesse dans la chose publique. Pour eux, un fossé sépare les deux parties qui ont du mal à trouver un terrain d'entente pour une collaboration effective.

« Il faut que l'administration ait de l'empathie, qu'elle pense et agisse comme les jeunes. On a du mal à prendre en considération les paroles des jeunes et les concrétiser dans des décisions. [...] Les fonctionnaires utilisent toujours les mêmes mots, la même terminologie en toutes occasions, ce qui est frustrant. [...] Je suis en train d'étudier la loi et je pense qu'il y a là une raison noble. Mais comment pouvons-nous mettre tout cela en pratique pour éviter les discours vides de sens. Ainsi, j'ai remarqué que les programmes sont prédéfinis, je refuse de faire partie de programmes imposés »

**Aya Jouini,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

Mais grâce à l'échange et à la médiation, jeunes et responsables ont fini par trouver un terrain d'entente pour collaborer et ce différend s'est progressivement atténué, voire, dans certains cas, il a carrément disparu.



« Le Forum, c'est un groupe de jeunes, déjà actifs dans la société civile, qui ont essayé de créer cet espace, sous forme de Forum, dans lequel se réunissent des jeunes des deux sexes qui cherchent à créer des opportunités et à participer dans les projets qui concernent leur municipalité. Dans le Forum, nous sommes aujourd'hui connus de toutes les parties : la municipalité et les partenaires de ce projet. Nous avons une relation plus forte avec les municipalités et les institutions. J'espère que nous aurons un statut officiel afin que nous puissions rencontrer les responsables, dialoguer avec eux, nous réunir avec eux dans des réunions d'échange et que nous puissions être des partenaires dans la prise de décision »

**Wassim Ben Rhouma,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.

#### *Au niveau du manque de communication entre les responsables administratifs et les jeunes*

Nombre de participants aux forums déplorent le manque de communication qui caractérise la relation entre les jeunes et les responsables institutionnels. Cette situation accentue l'incompréhension entre les deux parties et entrave leur collaboration.

« [...] nous pouvons constater un manque de communication au sein des conseils municipaux et locaux, et ce qui est pire, c'est que la communication est si faible que souvent nous ne comprenons pas leurs paroles »

**Aya Jouini,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

D'autres encore pensent que les Forums ont permis aux jeunes de comprendre le fonctionnement de l'administration tunisienne et donc d'y porter un regard plus indulgent, au point de développer une relation d'interaction et d'échange.



« Je parle des jeunes, les jeunes étaient complètement désintéressés par rapport à la municipalité et les institutions publiques, d'une manière générale. Là, de par l'expérience [du Forum], on est entré de plain-pied dans la mêlée des relations avec la municipalité et tout ce qui est public. On a compris qu'il y avait de la fluidité et de la pérennité : il n'y a plus le mur qui existait avant, le mur a disparu, on a compris la manière d'interagir et de réfléchir des administrations »

**Elyes Ben Moumen,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.

« Le Forum a opéré des changements radicaux entre les jeunes et les administrations »

**Oussama Hnayen,**  
Forum des jeunes de Jemna.



« Le Forum des jeunes de Ben Guerdane a eu un grand rôle, en particulier, dans le renforcement des relations entre les jeunes et les administrations locales concernées ... »

**Hanen Bengaied,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.

Grâce aux rencontres et aux échanges, la communication entre les deux parties a pu se développer, des liens se sont tissés et ont donné lieu à des accords consensuels.

### II.1.2.2. Un projet qui a apprivoisé les jeunes

Pour favoriser la participation des jeunes dans la vie publique locale en vue du développement local, il ne s'agit pas seulement de les « impliquer », mais également de les mobiliser de manière durable, de les apprivoiser afin de gagner leur confiance, susciter leur intérêt et de les engager activement dans des projets de développement des territoires concernés sur le long terme.



« Pour moi, personnellement, le Forum est un trait d'union, un moyen entre nous et la municipalité de Medjez El-Bab pour que nous puissions nous rapprocher de la municipalité, pour que nous puissions savoir ce qu'il y a à Medjez El-Bab, savoir comment travailler avec les aînés, savoir comment faire parvenir notre idée et la leur : parce que nous en tant que génération et eux en tant que génération précédente, nous n'avons pas les mêmes idées. Le Forum a permis de constituer un lien fort pour arriver à travailler ensemble sur une idée donnée »

**Malek Chaouachi,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.

Certains membres soulignent qu'il s'est instauré au sein des Forums des jeunes la tradition du dialogue et de l'échange avec les aînés. Ainsi, avant d'agir, les cadres administratifs consultent avec les jeunes : toutes les prises de décision sont alors validées par les membres des Forums. Il s'agit là, d'un signe qui renvoie à leur engagement civique et à leur désir de s'engager dans la chose publique.

« Récemment, les jeunes ont commencé à discuter avec les autorités locales, ce qui est une bonne chose. Ce que j'ai remarqué, c'est que les représentants des communes ont besoin de nous. [...] ils auront besoin de notre force, notre jeunesse pour prendre les décisions »

**Rayen Moussa,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.

Le narratif de nombre de jeunes des Forums autour de leur participation montre que ces derniers ont réussi à construire une relation de confiance avec les responsables au point de se concerter avec eux avant toute prise de décision.



« Pour ce qui est du Forum, c'est un lieu pour la communication. C'était pour nous une occasion pour participer, pour être actifs dans notre région, pour donner notre avis dans notre municipalité et pour nous concerter avec eux les responsables dans la prise de décision »

**Molka Tlili,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.

#### *Gommer les conflits régionaux entre les membres des Forums*

Mais l'apport des Forum a aussi été une opportunité inégalée pour les membres des Forums de se connaître entre eux et de gommer les conflits régionaux, qui s'étaient établis au début de cette aventure. Au fil du temps, un lien s'est créé entre les membres des communes partenaires du projet, tant et si bien que ces derniers souhaitent créer un réseau entre les 8 forums en vue de garder les contacts et les échanges, d'autant plus que cette expérience leur a permis : d'apprendre à travailler en groupe, de se respecter mutuellement, d'échanger et de dialoguer.

« Notre acquis, c'est qu'à partir de maintenant, les décisions ne sont pas individuelles : nous nous concertons et nous prenons les décisions ensemble »

**Nabil Ben Romdhane,**  
Forum des jeunes de Jemna.





« On a fait la connaissance de nouveaux amis, on les fréquente, on a trouvé chez eux d'autres idées qu'on n'avait pas, car qui ne s'adaptait pas à notre région, et donc, on leur a donné nous aussi des idées. La relation entre nous était très bonne. Par exemple, quand on parle avec eux, ils trouvent notre accent étrange, ou bien ils utilisent des vocables qui ne sont pas convenables chez nous. Mais, il s'est créé une ambiance entre nous, et surtout par rapport à nos idées. Nos idées sont toujours différentes et variées, mais elles se complètent »

**Ahlem Saidani,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

Force est de constater que ce mécanisme d'intégration des jeunes a également renforcé l'appartenance identitaire territoriale des membres des Forums.

#### *Créer des espaces d'expression adaptés et accessibles aux jeunes*

Les jeunes ont besoin d'espaces où leur voix compte et est prise en considération. Les Forums des jeunes, en tant que mécanismes locaux, ont privilégié des échanges participatifs mettant sur le même pied d'égalité tous les membres en vue d'avoir un impact réel sur l'engagement des jeunes dans la chose publique locale et dans le développement de leur région.

Certains membres des Forums mettent l'accent sur l'importance d'un projet de jeunes qui s'adresse aux jeunes pour inciter ce groupe d'âge à participer.

« C'est un projet de jeunes qui s'adresse aux jeunes, et moi je suis une jeune, donc il n'y a aucun obstacle pour que je ne participe pas, pour que je propose et pour que je lance des initiatives »

**Hiba Riahi,**  
Forum des jeunes d'El Aroussa.



D'autres adhérents aux Forums soulignent le caractère accessible de ce mécanisme qui met tous les jeunes au centre de ses priorités, tout en les valorisant pour favoriser leur participation.

« Idéalement, on n'attend pas que les jeunes viennent, on va vers les jeunes, vers leur entourage, au café, là où ils pratiquent du sport. Ce n'est pas grave ! On discute avec eux. Parce que quand tu vas vers le jeune, tu lui fais sentir qu'il a de la valeur, alors que si tu l'attends pour qu'il vienne à toi... »

**Montassar Souli,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

D'autres membres des Forums déclarent que l'idée encouragée par ce mécanisme est celle de mobiliser le plus grand nombre de jeunes pour qu'ils deviennent des acteurs de la prise de la décision.

« Le but du Forum c'est d'élargir le plus possible le cercle des jeunes pour qu'ils deviennent des partenaires actifs dans la prise de décision »

**Oussama Trabelsi,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.



### *Impliquer les jeunes dans la co-construction de projets concrétisés*

Les Forums ont été une opportunité pour la création d'un partenariat entre les responsables et les jeunes, où ces derniers sont loin d'être des figurants, mais sont plutôt des acteurs effectifs. Ils ont été associés dans la conception des politiques locales, notamment à travers les projets pilotes des différents territoires partenaires. Il s'est agi de confier des responsabilités réelles aux jeunes à travers la gestion du budget des activités et de la communication.

Certains jeunes soulignent l'idée selon laquelle le Forum leur a permis de canaliser leur énergie afin d'apporter un bénéfice à leur territoire à travers leur participation dans la prise de décision.

« Il faut qu'on reconnaissse les moyens qu'on a, les conditions qui nous sont offertes et l'opportunité qui nous est donnée. C'est vrai on veut rêver, c'est vrai, on veut avoir des projets plus importants du point de vue financier et du point de vue de leur impact »

**Abel Waheb Jery,**  
Forum des jeunes de Ben Guedane.

« Ensemble, on peut changer beaucoup de choses, c'est à travers nous que le pays peut opérer un changement, c'est à travers nous que la voix arrivera pour atteindre les choses dont nous avons besoin »

**Haniya Khalil,**  
Forum des jeunes de Jemna.



Nombre de témoignages mettent l'accent sur l'importance pour les jeunes membres des Forums de voir leurs idées se concrétiser effectivement dans leur région.

« Premièrement, il s'agit d'un trait d'union entre les jeunes et l'administration. Nous sommes en train de faire parvenir les idées des jeunes, qui sont avec nous dans le Forum, à l'administration de manière fluide. Le plus important, c'est qu'ils voient que leurs idées se concrétisent »

**Nabil Ben Romdhane,**  
Forum des jeunes de Jemna.

### *Responsabiliser les jeunes et accroître leur autonomie*

Le projet Fe3il.a à travers les Forums des jeunes a renforcé l'implication des jeunes dans la vie publique locale pour en faire des acteurs responsables, autonomes et engagés dans le développement de leur territoire.

Certains témoignages soulignent l'évolution que les jeunes ont connu grâce au projet : ces derniers valorisent l'idée de se sentir responsables et utiles à leur territoire.

« En tant qu'expérience, j'ai ressenti que j'étais responsable. J'ai eu cette occasion et peut-être que beaucoup d'autres jeunes auraient voulu avoir cette occasion : je veux leur dire que l'occasion peut encore se présenter, ils peuvent encore participer de la même manière que moi, j'ai vécu cette expérience, vous pouvez nous rejoindre et vivre une meilleure expérience plus forte. L'expérience dure encore, elle me donne l'opportunité de participer et d'apprendre : elle m'est utile et ainsi je peux être utile à ma région »

**Abel Waheb Jery,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.

À quelques mois de l'issue du projet, force est de constater que certains jeunes soulignent l'acquisition de maturité et de confiance en soi. Ils se sentent reconnus par les responsables locaux et nombre d'entre eux ont acquis une visibilité certaine de la part des institutions.

« Quand l'occasion s'est présentée à travers le Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams, aujourd'hui nous œuvrons activement pour participer à toutes les opportunités. Nous savons que nous pouvons opérer un changement, nous pouvons prendre des décisions : ils [les responsables] peuvent prendre en considération nos décisions, notre participation au PDL. Nous avons proposé un projet pilote, un projet qui émane des jeunes, à savoir un terrain omnisports. Ceci représente une grande chose pour nous, en tant que jeunes. Du coup, aujourd'hui, nous nous encourageons mutuellement »

**Najwa Dabbabi,**  
Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams.



### III. Analyse rétrospective et leçons tirées des Forums des jeunes pour une pérennisation de l'expérience

Fe3il.a est en voie d'achèvement et la question de la pérennisation des Forums des jeunes se pose afin de continuer à permettre aux différentes parties prenantes de bénéficier de ce mécanisme d'inclusion des jeunes en matière de développement local dans les territoires partenaires.

Dans cette partie du document, il s'agit de présenter un regard rétrospectif de l'expérience des Forums en exposant une évaluation analytique de ce mécanisme d'intégration des jeunes, mais également d'en dresser les perspectives de pérennisation, telles qu'elles ont été émises par les jeunes acteurs concernés, en prévision de l'après clôture du projet Fe3il.a. La question étant de savoir comment prolonger l'expérience des Forum des jeunes après la fin du projet Fe3il.a

Dans cette perspective, les ateliers de travail (y compris locaux), qui se sont tenus pendant le 1er trimestre 2025, ont permis de rendre compte de l'évolution diachronique de l'expérience des Forums à travers les débats autour de la restructuration et la pérennisation de ces mécanismes de participation et de consultation. La question centrale étant de savoir comment formaliser et pérenniser les Forums des jeunes.

Par ailleurs, un atelier de restitution relatif aux concertations autour de la structuration des Forums des jeunes a eu lieu le mercredi 9 avril 2025 à Tunis. Cet atelier a réuni :

- des représentants de chaque Forum des jeunes,
- les 4 coordinateurs locaux,
- un expert juridique,

et a permis :

- de présenter et de discuter les résultats des concertations autour de la structuration de chaque Forum des jeunes,
- de confirmer la décision relative à la structuration pour chaque Forum des jeunes,
- de planifier les prochaines activités d'accompagnement des Forums des jeunes par le projet Fe3il.a.

Cet atelier de restitution a été une occasion précieuse qui a permis aux membres présents des 8 Forums d'exposer leurs perspectives et leur vision d'avenir concernant le devenir des Forums, une fois que le projet Fe3il.a touchera à sa fin. Cette rencontre a été également une opportunité pour rendre compte de l'expérience personnelle des membres des Forums, en mettant en exergue leur évolution et leur maturation, grâce à leur engagement, à l'appui des experts et aux formations dont ils ont bénéficié dans le cadre du projet.

Il s'agit donc, ici, de restituer la parole des jeunes acteurs concernant les analyses et les leçons tirées qui se sont dégagées de l'expérience des Forums dans les territoires partenaires, en vue d'avancer des propositions concernant leur pérennisation structurelle.

Les exposés livrés par les membres des Forums se sont basés sur un outil d'analyse stratégique utilisé en gestion, en marketing, dans les projets associatifs, ou dans les diagnostics territoriaux, à savoir l'analyse SWOT qui permet de présenter les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces d'un projet. L'analyse SWOT sert, notamment, à : (i) analyser une situation en interne et externe, (ii) en comprendre les atouts et les limites, (iii) identifier les chances et les risques, (iv) aider à prendre de meilleures décisions.

Par ailleurs, le narratif des jeunes développé autour de la pérennisation des Forums révèle des expériences certes, aussi riches, que variées, mais qui convergent vers l'importance de protéger cet acquis, voire de le transmettre et de le transposer à d'autres jeunes, d'autres régions en dehors du projet Fe3il.a.

### III.1. Forum des jeunes d'Agareb : vers une association au service de la communauté locale



« Aujourd'hui, nous pensons, moi, personnellement, j'estime que le Forum doit, à la base, se concentrer sur Agareb, parce qu'il s'agit du Forum des jeunes d'Agareb. Ma vision d'avenir pour le Forum d'Agareb : le Forum traite un thème écologique sur lequel il travaille. Vu, la spécificité d'Agareb, il serait préférable que le statut [du Forum] soit une association »

**Mohamed Ben Abdallah,**  
**Forum des jeunes d'Agareb.**

Pour ce qui est des orientations d'avenir du Forum des jeunes d'Agareb, les membres ont lancé la proposition suivante : à savoir, œuvrer afin d'assurer le développement du mécanisme en une association de jeunes ; ce qui devrait, selon eux renforcer sa capacité d'influence au niveau de la communauté locale. Pour se faire, cela nécessiterait, selon eux, le développement d'une structure



administrative de gestion durable, l'élargissement du champ d'activités, la garantie des sources de financement et le renforcement de la coopération avec les différentes parties prenantes. Selon les membres du Forum des jeunes d'Agareb, ces étapes sont importantes pour construire une communauté de jeunes plus engagée, interactive et créative.

Par ailleurs, le narratif des jeunes développé autour de la pérennisation des Forums révèle des expériences certes, aussi riches, que variées, mais qui convergent vers l'importance de protéger cet acquis, voire de le transmettre et de le transposer à d'autres jeunes, d'autres régions en dehors du projet Fe3il.a.

« En vérité, l'évolution du Forum, en tant que structure, est liée à l'évolution de ses membres. Ce qui veut dire, qu'autant nous, en tant que membres, nous avons évolué et nous sommes devenus capables de formuler nos idées, autant nous pouvons trouver une formule, une association, qui nous rassemble sous un même toit : une pépinière pour nos idées. Nous sommes maintenant capables, nous savons où nous nous trouvons dans notre parcours, nous connaissons nos capacités »

**Zoubaier Ben Lachheb,**  
**Forum des jeunes d'Agareb.**



Les jeunes membres du Forum d'Agareb ont fait preuve de maturité et de responsabilité, ce qui témoigne de leur évolution grâce à l'accompagnement dont ils ont bénéficié dans le cadre du projet Fe3il.a. Leur analyse relative à leur expérience autour du Forum des jeunes, leur a permis d'exposer les points forts suivants concernant l'ancrage de ce mécanisme dans le territoire :

- le Forum des jeunes d'Agareb regroupe toutes les visions des jeunes de la région,
- le Forum dispose d'une équipe de travail cohérente et bien organisée ce qui renforce ce mécanisme, il s'agit d'un bureau exécutif qui travaille,
- le Forum a été efficace dans la mise en œuvre des activités.

« Le Forum des jeunes d'Agareb, c'est un noyau de jeunes qui a pour but de rapprocher les jeunes de la vie publique et de les faire participer aux politiques publiques. Je me suis rapproché davantage de l'administration et des institutions locales. J'ai, désormais, en quelque sorte, une responsabilité. Une responsabilité qui me fait sentir, que je dois être un bon exemple, pour que je puisse être influent et apporter un bénéfice aux jeunes d'Agareb »

**Mohamed Ben Abdallah,**  
**Forum des jeunes d'Agareb.**

### III.1.2. Un manque d'expérience et de financements

Les faiblesses relatives à la pérennisation du Forum d'Agareb dégagées par ses membres montrent que ces derniers sont capables de développer un regard critique et constructif sur leur parcours au sein du projet Fe3il.a. Les jeunes ont relevé les points faibles suivants :

- un manque de jeunes pleinement engagés dans les activités au niveau local, puisqu'ils travaillent ou ils étudient. La question qui se pose est de savoir comment concilier entre les autres engagements des jeunes et le Forum,
- une limitation des financements publics destinés à la jeunesse,
- un manque d'expérience dans la rédaction de rapports administratifs et financiers.

### III.1.3. Création d'un réseau réunissant structures associatives et gouvernementales

Les membres du Forum d'Agareb ont insisté sur le fait que ce mécanisme présente une série d'opportunités, pour les jeunes de la région, regroupées dans les points suivants :

- la création de réseautage avec les autres partenaires des programmes nationaux et associatifs,
- la création d'un mécanisme de communication avec les structures publiques locales,
- le soutien du secteur public et des organisations non gouvernementales au Forum des jeunes.



### III.1.4. Des craintes liées aux lois régissant les associations

Selon les membres du Forum d'Agareb, les menaces relatives à la pérennisation de ce mécanisme sont les suivantes :

- la responsabilité légale relative à la création d'une association en vue de pérenniser le Forum des jeunes d'Agareb, d'autant plus qu'actuellement, il existe un flou concernant une possible réforme des textes de loi régissant les associations,
- la possibilité de modification de la loi sur les associations,
- la possibilité de dissolution de l'association,
- un manque d'expérience en matière de rédaction d'une manière générale.

### III.2. Forum des jeunes d'El Aroussa : prolonger l'expérience en l'intégrant dans le tissu associatif



« En tant que jeune membre du Forum, le Forum m'a apporté un plus et j'espère qu'il apportera un plus aux jeunes, d'autant plus que nous sommes en train de penser à la pérennisation du Forum pour qu'il ait un impact plus important au sein de notre municipalité »

**Hiba Riahi,**  
Forum des jeunes d'El Aroussa.



Suite aux concertations et aux discussions entre eux, les membres du Forum des jeunes d'El Aroussa se sont accordés sur la manière de pérenniser ce mécanisme, à savoir, prolonger l'expérience en transformant le Forum en une section de l'Association Thabbora Culture et Environnement déjà opérationnelle dans la région.

« Nous, en tant que jeunes, nous avons pensé à l'évolution du Forum et à préserver sa pérennisation. Nous avons, surtout, pensé à lui offrir un cadre juridique de façon à ce que nous puissions bouger et réaliser des activités dans le futur, de manière légale. Étant donné qu'au sein de la délégation d'El Aroussa, nous avons l'Association Thabbora Culture et Environnement, nous avons pensé à cette association pour qu'elle accueille le Forum, sous forme d'une section. Il s'agit là, bien évidemment, des premières réflexions. Il faut que nous nous consultions avec nos amis et le reste des jeunes de la municipalité d'El Aroussa. Nous savons qu'il y a toujours un fossé entre les jeunes et les institutions publiques et les responsables des affaires publiques : c'est pourquoi l'objectif essentiel [du Forum] c'est de renforcer les compétences et les capacités des jeunes de la municipalité d'El Aroussa et de les rapprocher de la chose publique »

**Hiba Riahi,**  
Forum des jeunes d'El Aroussa.

### III.2.1. Une renaissance dans le sillage de l'Association Thabbora Culture et Environnement

Les membres justifient leur choix de loger le Forum des jeunes d'El Aroussa au sein d'une association par les raisons suivantes :

- le soutien administratif et financier est garanti puisque l'Association Thabbora Culture et Environnement peut fournir un appui logistique et faciliter la gestion des ressources financières du Forum, au cas où elles seraient disponibles,
- la légitimité et la facilité de collaboration avec les partenaires : le Forum peut bénéficier du cadre juridique de l'Association Thabbora Culture et Environnement pour développer des partenariats,
- l'expérience de l'association : le Forum peut tirer profit du réseau et de l'expertise de l'Association Thabbora Culture et Environnement dans le tissu associatif,
- la souplesse de l'action : il est plus facile d'agir au sein d'une structure existante que de créer un nouveau cadre indépendant.



« On a choisi un atout qui sont les jeunes, parce qu'ils savent ce qu'il y a dans leur région, ils savent quels sont les manques et quelles sont les occasions qui sont favorables et celles qui le sont moins dans leur région. Là, maintenant, ils ont trouvé une occasion et ce qui est bien c'est que les jeunes veulent que l'idée émane d'eux, qu'elle provienne profondément d'eux, c'est cette idée qui a attiré les jeunes.»

**Sofien Drissi,**  
Forum des jeunes d'El Aroussa.

### III.2.2. Un possible phagocytage du Forum de la part de l'Association Thabbora Culture et Environnement

Pour ce qui est des points faibles que les jeunes ont pu relever concernant la pérennisation du Forum d'El Aroussa, sous la forme d'une association, ces derniers ont relevé les points suivants :

- le manque d'autonomie : le Forum peut être soumis à la vision et aux orientations du conseil directeur de l'association, ce qui pourrait limiter l'indépendance du Forum des jeunes,
- les problèmes de gouvernance : en l'absence de mécanismes clairs pour gérer les relations entre l'association et le Forum, des conflits organisationnels peuvent survenir,

- la confusion des rôles : sans distinction nette, le Forum peut perdre son identité propre au sein de l'association.

### III.2.3. Le renforcement du bénévolat et de l'engagement citoyen local

Le regard analytique des jeunes du Forum d'El Aroussa montre que ces derniers estiment que ce mécanisme d'intégration des jeunes peut offrir nombre d'opportunités à cette tranche d'âge et au territoire. En effet, le Forum d'El Aroussa permettrait de créer les opportunités suivantes :

- des financements et des projets nationaux/internationaux pour la jeunesse (tels que le projet Fe3il.a, des fonds européens, etc.),
- les partenariats avec des institutions locales, telles que, les maisons de jeunes, la municipalité, les écoles, les centres de formation,
- l'appui technique et la formation en leadership, en gestion, en plaidoyer et en technologies de l'information et de la communication,
- la valorisation du rôle des jeunes dans le développement local,
- l'élargissement du réseau via des forums nationaux/régionaux,
- l'utilisation du numérique et des réseaux sociaux pour promouvoir les activités du Forum pour une meilleure visibilité,
- le renforcement du bénévolat et de l'engagement citoyen local.

« Le Forum en tant que type [de format] ou d'activité est une nouvelle chose : les jeunes participent à la chose publique et acquièrent une meilleure connaissance de la chose publique en ce qui concerne la société locale d'El Aroussa »

**Hiba Riahi,**  
Forum des jeunes d'El Aroussa.

### III.2.4. Un hypothétique désengagement des jeunes lors du changement de statut du Forum

Pour ce qui est des menaces, il est à noter que les jeunes du Forum d'El Aroussa sont conscients que la fusion entre le Forum et l'Association Thabbora Culture et Environnement risque d'alimenter les menaces suivantes :

- une faible reconnaissance externe du Forum comme entité indépendante juridiquement,
- le désengagement des jeunes en cas d'absence de perspectives concrètes ou d'impact visible à la fin du projet Fe3il.a.

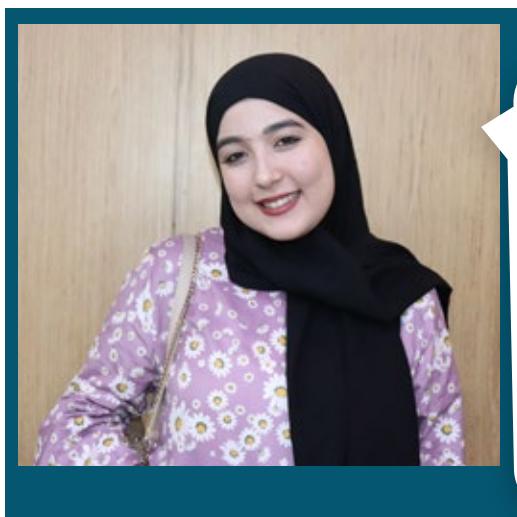
D'où les recommandations pratiques que les membres du Forum ont exprimé pour renforcer l'autonomie du mécanisme par rapport à l'association d'accueil :

- l'élaboration d'un règlement interne précisant les objectifs, la structure et les mécanismes de coordination avec l'association,

- l'élection d'un comité de gestion indépendant représentant les jeunes participant aux décisions liées au Forum,
- l'établissement d'une convention entre le Forum et l'association pour encadrer la coopération, les rôles et responsabilités de chacune des structures,
- la création d'un fonds dédié aux activités du Forum avec une gestion transparente et un reporting régulier.

### III.3. Forum des jeunes de Djerba Ajim : une association pour faciliter les échanges

Les membres du Forum des jeunes de Djerba Ajim dans leur réflexion relative à la vision future de ce mécanisme d'intégration de ce groupe d'âge sont parvenus à un consensus sur la pertinence de transformer le Forum en une association civile.



« Suite aux concertations avec l'équipe, nous avons décidé de placer [le Forum] sous l'étandard d'une association pour que notre travail soit plus organisé, pour que nous soyons libres dans la prise de décision et pour que les échanges soient plus faciles. Nous allons bien sûr voir les membres des autres Forums pour nous concerter avec eux à ce propos. S'il y a une autre solution, nous pouvons l'adopter »

**Molka Tlili,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.

#### III.3.1. Une expérience de terrain féconde

L'expérience du Forum des jeunes de Djerba Ajim a été vécue comme une richesse féconde en enseignements. En effet, le Forum a favorisé l'engagement des jeunes de la région en leur offrant :

- une expérience de terrain,
- le renforcement d'un réseau local,
- une motivation collective.

« Pour ce qui est du Forum, c'est un lieu pour la communication. C'était pour nous une occasion pour participer, pour être actifs dans notre région, pour donner notre avis dans notre municipalité et pour nous concerter avec eux [les responsables] dans la prise de décision »

**Molka Tlili,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.

### III.3.2. L'insuffisance des ressources financières et un manque de structuration formelle

En ce qui concerne les points faibles relevés par les membres pour ce qui est de la pérennisation du Forum des jeunes de Djerba Ajim, l'accent a été mis, d'une part, sur les besoins en formation et, d'autre part, sur l'insuffisance des ressources financières, aboutissant à un manque de structuration formelle de ce mécanisme d'intégration des jeunes. Plus précisément, les jeunes du Forum de Djerba Ajim soulignent les points suivants :

- le manque de financements pour les projets relatifs à la participation des jeunes dans la vie publique locale,
- l'absence d'un local ou d'un espace pour accueillir les jeunes du Forum. La question étant de savoir comment louer un local et par quels moyens,
- le besoin en formation des membres du Forum.

« Aujourd'hui, lorsque nous parlons de Forum, nous n'avons pas de cadre juridique clair. Dans l'avenir, au niveau de ce Forum, nous allons créer une association pour que nous puissions avoir un statut légal pour pouvoir être plus influents et actifs dans notre milieu »

**Wassim Ben Rhouma,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.

### III.3.3. Une évolution incontestée des compétences des jeunes

Selon les membres du Forum de Djerba Ajim, ce mécanisme peut continuer à offrir nombre d'opportunités aux jeunes et au territoire, notamment, à travers :

- les formations qui ont permis aux jeunes des Forums de faire évoluer leurs diverses compétences,
- les financements externes,
- les partenariats locaux,
- le soutien institutionnel.

« Le Forum c'est un moyen pour que les jeunes se connaissent et pour acquérir davantage d'expertises.

L'expertise que j'ai acquise dans le Forum a permis que je sois autre, même ma manière de penser a changé par rapport à il y a un ou deux ans »

**Elyes Ben Moumen,**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.



### III.3.4. Un risque de désengagement des jeunes

Pour ce qui est des menaces susceptibles de fragiliser le Forum de Djerba Ajim dans sa forme évolutive, les jeunes ont relevé les points suivants :

- l'instabilité et le désengagement des jeunes, suite à leur mobilité et à l'évolution de leurs centres d'intérêts,
- la concurrence d'autres structures de la société civile déjà fonctionnelles dans le cadre de la participation des jeunes dans la vie publique locale,
- le manque de reconnaissance juridique.

Selon les membres du Forum des jeunes de Djerba Ajim, pour assurer la réussite du maintien du mécanisme dans le temps, il est essentiel de :

- de renforcer les points forts,
- de palier les points faibles,
- d'exploiter les opportunités disponibles pour pérenniser l'expérience du Forum,
- de développer des stratégies efficaces pour faire face aux défis potentiels liés à la mise en place de la continuité du Forum.

### III.4. Forum des jeunes de Douar Hicher : une responsabilisation complète des jeunes

Selon les membres de ce mécanisme d'intégration de jeunes, la vision future qu'ils ont du Forum de Douar Hicher est de le transformer en une association dotée d'une structure administrative et juridique claire.



« La première idée à laquelle nous avons pensé, c'est une association dont la base est les jeunes, c'est à eux que reviennent les décisions ; donc, nous voulons être responsables de cette association, et nous voulons également assumer la responsabilité du début jusqu'à la fin »

**Ahlem Saidani,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

### III.4.1. Un mécanisme reconnu par les institutions du territoire

Le regard analytique relatif à la pérennisation du Forum des jeunes de Douar Hicher a permis de dégager l'idée que ce mécanisme de participation et de consultation des jeunes présente une force spécifique à ce territoire, à savoir, que le Forum jouit de la reconnaissance de la municipalité ; cette caractéristique étant accompagnée des points positifs suivants :

- la légitimité juridique et la reconnaissance officielle du Forum,
- l'existence d'une structure administrative claire,
- la garantie de durabilité institutionnelle du Forum,
- l'expansion du champ d'influence du Forum et une meilleure interaction avec les partenaires,
- la possibilité de construire nombre de partenariats stratégiques.

« En ce qui concerne le Forum, nous sommes en train d'opérer un changement par rapport au regard des jeunes pour ce qui est des Forums, où les jeunes sont face à une situation où le responsable vient discuter avec eux. Nous espérons atteindre l'objectif des 200 jeunes, nous espérons atteindre 200 jeunes qui sauront ce que sont les politiques locales, ce qu'est la participation, ce que signifie donner leur avis. C'est cela l'objectif sur lequel nous sommes en train de travailler. Nous ne voulons pas nous éloigner de l'idée que le Forum est associé aux jeunes »

**Tayma Jbali,**

Forum des jeunes de Douar Hicher.



### III.4.2. Une difficulté à affronter bureaucratie et démarches juridiques

Pour ce qui est des points faibles relatifs au Forum des jeunes de Douar Hicher, il a été relevé par les membres de ce mécanisme les lacunes suivantes :

- la difficulté du Forum à assumer les charges financières et administratives,
- la difficulté à affronter la bureaucratie et les complexités juridiques,
- le manque d'expérience en matière d'organisation interne des associations de la société civile,
- la possibilité d'un impact limité au début de l'activité de l'association.

### III.4.3. Un rayonnement et un impact positif du Forum

Le Forum des jeunes de Douar Hicher a permis aux jeunes de ce mécanisme de bénéficier de nombre d'opportunités qu'il convient ici de citer :

- la possibilité de nouer des relations avec des partenaires stratégiques,
- l'accès au financement et au soutien financier,
- le rayonnement accru et l'impact social plus fort du Forum,
- la participation des jeunes aux politiques publiques locales,
- le développement de programmes et de projets innovants dans le territoire.

« Pour ce qui est du Forum, premièrement, c'est une idée innovante au sein de notre municipalité, c'est-à-dire dans notre région de Douar Hicher. Il s'agit d'une occasion qui nous a permis d'être les décideurs, de représenter les jeunes et de faire parvenir notre voix et la voix des jeunes dans notre région »

**Ahlem Saidani,**  
Forum des jeunes de Douar Hicher.

### III.4.4. Une forte dépendance aux subventions et aux dons

Pour ce qui est des menaces relatives au Forum des jeunes de Douar Hicher, il est à noter que l'analyse relative à sa pérennisation a permis aux membres de dégager les points suivants :

- l'absence de financement, d'où une forte dépendance aux subventions et aux dons,
- la possibilité de création de conflits internes, d'où le risque d'émergence de désaccords au sein du groupe,
- la dépendance envers un petit nombre de membres actifs,
- les changements politiques défavorables à l'environnement associatif.

### III.5. Forum des jeunes de Medjez El-Bab : vers une association pour une meilleure structuration juridique



Selon ses membres, le Forum des jeunes de Medjez El Bab s'oriente vers une structuration juridique à travers la création d'une association afin d'assurer la pérennité de ce mécanisme d'intégration des jeunes et de renforcer son efficacité organisationnelle. Cette vision repose sur les 4 piliers suivants :

- la structuration juridique à travers la création d'une entité associative officielle pour une participation active des jeunes à la vie publique et un dialogue institutionnel avec l'État et les autorités locales,
- le renforcement des capacités via le développement des compétences des membres en gouvernance, gestion de projets et communication pour des initiatives jeunesse efficaces,
- la durabilité des partenariats grâce à la diversification des financements et la construction de partenariats locaux/nationaux pour pérenniser les activités et mener des projets impactants,
- l'influence des politiques locaux en tant qu'interlocuteurs collectifs pour porter des propositions aux jeunes et organiser des campagnes de plaidoyer favorisant leur participation aux décisions locales.

« [...] pour que le Forum soit pérenne, il doit être sous la forme d'une association qui peut être sous tutelle de la maison de jeunes, ou d'une des institutions publiques qui se trouvent à Medjez El-Bab »

**Malek Chaouachi,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.

« Nous, nous avons voulu [...] nous orienter vers une organisation sous la bannière d'une association. L'association peut être le moyen le plus idoine jusqu'à présent, qui peut nous réunir et avec lequel nous pouvons continuer le projet, continuer l'ensemble des capacités et des perceptions que nous avons appris et acquis tout au long du projet Fe3il.a : [l'association peut] adopter les idées, les capacités et les perceptions que les jeunes ont acquis et nous permettre ainsi de continuer le parcours »

**Rayen Moussa,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.

Cette démarche incarne la volonté des jeunes, des deux sexes, de vouloir créer un espace inclusif et indépendant, amplifiant leur voix et ayant un impact de taille sur les enjeux locaux.

### III.5.1. Une jeunesse motivée et un réseau local dynamique

L'expérience du Forum des jeunes de Medjez El-Bab a montré, selon les déclarations de ses membres, nombre de points forts qu'il convient de souligner ; à savoir :

- le capital humain engagé, notamment une jeunesse motivée avec une expérience de terrain via le projet Fe3il.a,
- un réseau local dynamique à travers des relations solides avec les acteurs locaux, soutenant toute initiative future,
- une expérience concrète à travers une expertise en organisation de projets à impact local, notamment sur les politiques publiques,
- le développement d'une crédibilité à travers la confiance des institutions publiques, des médias et de la société civile,
- l'autogestion efficace du Forum à travers une capacité prouvée à coordonner et prendre des décisions collectives.

C'est pourquoi, selon les jeunes du Forum de Medjez El-Bab, il est important pour la région de maintenir ce mécanisme opérationnel à travers le temps.

« Le Forum des jeunes de Medjez El-Bab est une plateforme de plaidoyer, le plaidoyer pour les questions liées à la jeunesse : exposer avec les jeunes leurs causes, supporter leurs causes et les amener sur la table des responsables. Donc, à travers le projet et à travers le Forum, j'ai une meilleure visibilité des énergies des jeunes de ma région. Il y a une sorte d'espoir qui est né [...] : nous sommes capables d'opérer un changement, nous sommes capables de livrer nos idées et de les discuter, nous sommes capables de donner nos avis et nos perceptions à propos de l'ensemble des projets proposés par le responsable local, régional et même sur le plan national »

**Rayen Moussa,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.

### III.5.2. L'absence d'un plan stratégique et une vision non formalisée en objectifs

Pour ce qui est des point faibles, les membres du Forum des jeunes de Medjez El-Bab ont relevé les lacunes suivantes :

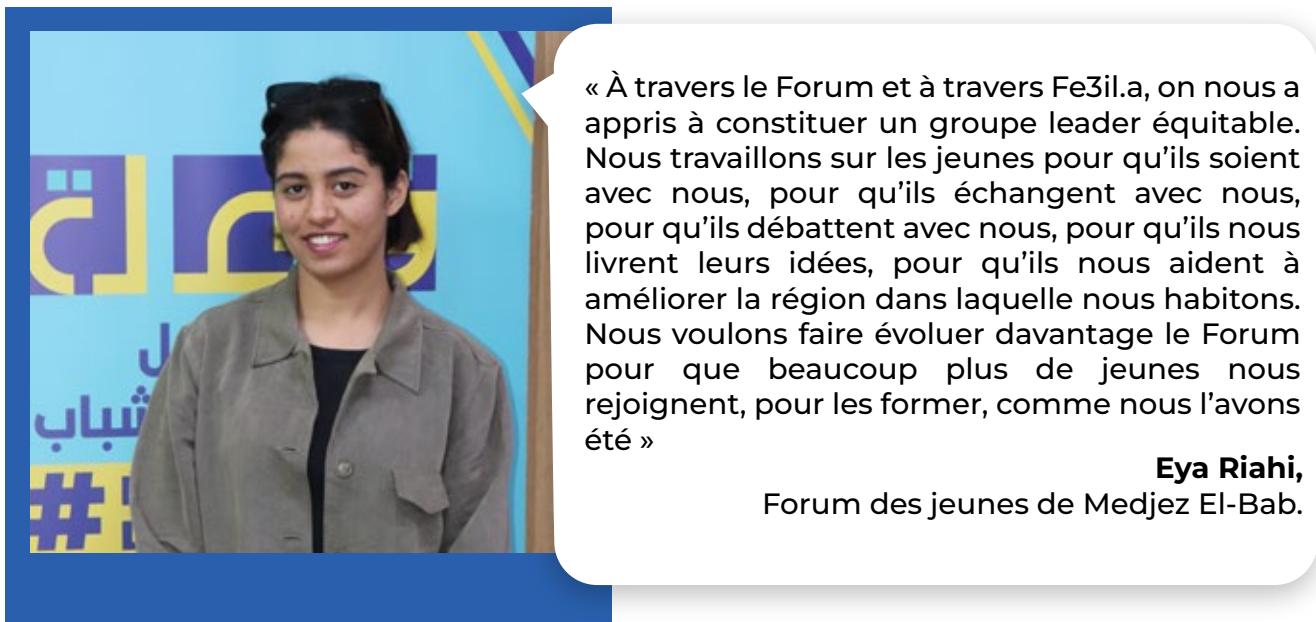
- les ressources financières limitées, sans stratégie de financement durable,
- le manque d'expertise technique, c'est-à-dire des compétences insuffisantes en rédaction de projets, en gestion budgétaire ou en matière légale, concernant le cadre juridique associatif,
- l'absence de plan stratégique, c'est-à-dire une vision non formalisée en étapes et objectifs clairs,
- un engagement inégal des membres à travers une participation variable, risquant d'affecter l'efficacité de l'organisation,
- des lacunes sur le plan administratif à travers un manque au niveau de la maîtrise dans la préparation de documents officiels (statuts, procès-verbaux, etc.).

### III.5.3. La transition numérique pour élargir la visibilité du Forum

Les jeunes du Forum de Medjez El-Bab à l'issue de leur travail de réflexion analytique relative à ce mécanisme d'intégration des jeunes ont souligné les points suivants pour ce qui est des opportunités offertes par le projet :

- un cadre juridique favorable à travers une liberté de créer des associations et de bénéficier de l'accès à des financements,
- la participation des jeunes dans la vie publique locale grâce à l'appui des institutions et organisations internationales,

- les financements disponibles, d'où la possibilité de candidater à des fonds locaux/internationaux post-création de projet,
- des partenariats potentiels à travers des collaborations avec des écoles, des universités et des organisations de la société civile locales,
- la transition numérique à travers l'utilisation des outils digitaux pour élargir la visibilité du Forum.



### III.5.4. La précarité économique des jeunes : un frein à la stabilité du Forum ?

Selon les membres de ce mécanisme, les menaces qui risquent d'entraver la pérennisation du Forum des jeunes de Medjez El-Bab, c'est, entre autres choses, la crainte de la possibilité de stagnation du projet, d'autant plus que la précarité économique des jeunes peut se refléter sur le devenir de l'association à créer. Les menaces relevées dans cette perspective sont les suivantes :

- la complexité administrative à travers des retards ou des rejets lors de l'enregistrement de l'association à fonder,
- un soutien institutionnel faible, tel que le risque de non-réponse des acteurs locaux pour appuyer l'organisation,
- des financements précaires à cause de la concurrence accrue pour les subventions des projets,
- un risque de conflits internes à cause du désengagement ou des divergences des membres du Forum menaçant la cohésion du mécanisme,
- le post-projet Fe3il.a risque de connaître un vide organisationnel en l'absence d'un plan de transition,
- le contexte socio-économique, tel que le chômage et la marginalisation des jeunes pouvant affecter la stabilité du Forum.

### III.6. Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams : une détermination pour opérer le changement



L'expérience autour du Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams a permis de dégager l'idée que les membres sont engagés et déterminés pour contribuer à opérer un changement dans la région.

La narratif autour du Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams montre que ce mécanisme s'oriente vers la création d'une association afin de garantir sa pérennité et renforcer la participation active des jeunes, tout en favorisant leur intégration dans la région.



« Il faut que le Forum soit pérenne, parce qu'il s'agit d'une grande faveur [accordée]. Ceci est ma propre expérience, mais, il y a les autres, d'autres jeunes, pour qui c'était une première expérience : l'arrivée du Forum leur a permis de sortir de l'isolement pour aller vers la lumière parce que [ces jeunes] participent désormais aux politiques publiques. Quand nous nous accordons, nous [membres] du Forum de Chrayaa Machrek Shams, et que nos avis n'en font qu'un : il est possible que nous allions vers [la formule] de l'association. C'est ce qui est le plus probable »

**Najwa Dabbabi,**  
Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams.

### III.6.1. Une jeunesse engagée et motivée pour la pérennisation de l'expérience

Les points forts qu'il a été possible de dégager concernant le Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams dans une perspective du maintien du projet sur le long terme, sont les suivants :

- une jeunesse engagée et motivée pour opérer le changement dans la région,
- un cadre juridique et organisationnel offert par l'association à créer,
- l'existence d'un réseau institutionnel de soutien au Forum,
- l'accès potentiel à des financements et subventions,
- une pérennité assurée grâce au statut officiel de l'association.



« Le Forum est, en résumé, un espace qui comprend des activités multiples ; il est la voix des jeunes de notre région, étant donné que nos jeunes n'ont pas d'espaces, d'infrastructures où ils peuvent développer leurs talents et leurs énergies »

**Achraf Mahfoudhi,**  
Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams.

### III.6.2. Une dépendance aux financements externes limitant l'autonomie du Forum

Les perspectives d'avenir relatives au Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams ont permis à ses membres de relever les faiblesses suivantes :

- des procédures administratives complexes et lentes lors de la création de l'association,
- une dépendance aux financements externes qui risquent de limiter l'autonomie de l'association à travers des contraintes budgétaires,
- des divergences de visions entre membres, compliquant la définition de priorités claires,
- des difficultés à attirer les jeunes en l'absence de programmes attractifs.

« Il faut essayer de construire une forme qui s'adapte à l'ensemble des parties [prenantes] et qui puisse satisfaire tout le monde, parce qu'il va y avoir des scissions et des différends, mais à la fin nous allons nous mettre d'accord sur une forme juridique qui essaiera de prendre en compte l'ensemble des parties : nous avons pensé à une association, d'autres ont proposé une radio web. Nous sommes encore au stade des cercles de discussions et nous espérons pouvoir arriver à une formule, à une proposition qui puisse satisfaire toutes les parties »

**Achraf Mahfoudhi,**  
Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams.

### III.6.3. La contribution à l'intégration des jeunes dans la vie politique et sociale

Pour ce qui est des opportunités que le Forum des jeunes dans sa forme durative peut offrir aux jeunes de Chraya Machrek Shams, les membres ont cité les points suivants :

- la contribution à l'intégration des jeunes dans la vie politique et sociale,
- la formation et l'encadrement accrus des jeunes via des programmes de soutien et des initiatives de développement, la collaboration avec les organisations de la société civile et les structures locales/régionales,
- l'utilisation des plateformes numériques pour atteindre plus facilement la population jeune.

« Selon moi, le Forum est une occasion en or pour les jeunes, en particulier les jeunes de la région de Chraya Machrek Shams. C'est une occasion en or pour que les jeunes participent à la vie publique et politique. Nous apprenons beaucoup de choses, nous apprenons les techniques de communication. Les jeunes savent, désormais, comment donner leur avis, comment proposer des idées, les idées qu'ils ont en tête, les choses qu'ils veulent réaliser dans l'avenir »

**Ghaniya Ghorbéli,**  
Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams.

« Le Forum de Chraya Machrek Shams représente [...] un point de changement : parce qu'avant, nous n'avions pas d'activités, nous n'étions, probablement pas suffisamment sensibilisés à l'importance de la participation des jeunes. Les jeunes jouent un rôle important, ils sont actifs. Ceci faisait déjà partie de notre mentalité, mais nous n'avions pas eu des occasions. Il s'agit d'un changement de qualité que les jeunes [de la région] ont connu : ils participent beaucoup plus, les messages qui nous parviennent sur la page [du Forum] sont innombrables. Les jeunes veulent participer, ils veulent contribuer au changement. Probablement, nous rêvons du changement, mais, nous n'avions pas l'occasion d'opérer ce changement. »

**Najwa Dabbabi,**  
Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams.

### III.6.4. Les changements législatifs : un frein au travail associatif ?

L'analyse liée à la viabilité d'une association issue du Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams met en exergue, selon les membres de ce mécanisme, les menaces suivantes :

- les changements législatifs restreignant le travail des associations liées aux questions de la jeunesse,
- une baisse de la motivation des jeunes due au manque de financements ou aux complexités administratives,
- une concurrence d'organisations similaires affectant le ciblage des bénéficiaires.

### III.7. Le Forum des jeunes de Ben Guerdane : assurer la continuité à travers l'Association Afakna

Après avoir étudié plusieurs options, les membres ont convenu que le Forum des jeunes de Ben Guerdane se joindrait à l'Association Afakna pour assurer la continuité de ce mécanisme d'intégration des jeunes en vue atteindre les objectifs de participation des jeunes et le développement du territoire.



« Pour ce qui est de la forme à laquelle le groupe de jeunes, présents ici, a pensé, en tant que première idée, c'est une association. À travers cette association, si les autres Forums pensent eux aussi à une association, il serait par la suite possible de former un réseau d'associations pour que la relation entre les Forums soit toujours solide. J'espère que tous les Forums se mettent d'accord sur une forme [de Forum] qui nous réunisse et fasse en sorte que nous soyons tous ensemble, en accord, parce que l'acquis le plus important auquel nous pouvons penser, c'est la relation qui s'est tisée entre nous et qui restera toujours solide »

**Hanen Bengaied,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.

### III.7.1. Le choix d'une association pour éviter les complexités administratives

En analysant la situation du Forum des jeunes de Ben Guerdane, les membres ont pu faire ressortir les forces liées à une continuité de ce mécanisme dans le territoire, notamment grâce aux points suivants :

- le partenariat stratégique : en effet, l'intégration à l'association Afakna est susceptible d'accélérer la formalisation du Forum,
- le gain de temps en évitant les complexités administratives liées à la création d'une nouvelle association,
- l'acceptation de la plupart des jeunes de l'association Afakna.

« Le Forum des jeunes de Ben Guerdane est un groupe de jeunes : nous sommes en train d'essayer d'opérer un changement, nous sommes en train d'essayer de construire une belle chose à Ben Guerdane, à savoir notre rencontre en tant que groupe de jeunes et notre rassemblement avec des moyens modestes. Nous nous rencontrons tous ensemble à Ben Guerdane. Le Forum des jeunes de Ben Guerdane a eu un grand rôle [...] dans la manière d'affiner les avis [des jeunes] »

**Hanen Bengaied,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.

« Parce que les jeunes sont conscients, je souhaiterais que nous soyons plus actifs dans notre société pour voir quelles sont les choses que nous pouvons nous permettre, les choses sur lesquelles nous devons nous concentrer et qui sont disponibles pour nous les jeunes. Le plus important, c'est une plateforme pour échanger convenablement nos idées, nos créations et nos compétences »

**Soumaya Zagrouba,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.



### III.7.2. Le risque de dilution identitaire du Forum

Pour ce qui est des points faibles, il à signaler que les membres du Forum des jeunes de Ben Guerdane ont développé l'idée selon laquelle la pérennisation de ce mécanisme peut entraîner les points négatifs suivants :

- la dépendance partielle du Forum à l'association Afakna, d'où la nécessité de préserver l'autonomie du Forum concernant ses programmes,
- le risque de dilution identitaire et une possible perte de la spécificité du Forum si les rôles ne sont pas clairement définis.

### III.7.3. La possibilité de développer des projets à plus grande échelle

En ce qui concerne les opportunités que la continuité du Forum des jeunes de Ben Guerdane peut offrir aux jeunes et à la région, il est à noter que les membres de ce mécanisme ont dégagé les points suivants :

- la pérennité du Forum est sous-tendue par l'accès aux ressources et réseaux de l'association Afakna,
- l'expansion des actions du Forum à travers la possibilité de développer des projets à plus grande échelle.

« Les choses les plus importantes, celles qui sont positives et lumineuses à Ben Guerdane, c'est le Forum des jeunes de Ben Guerdane qui va opérer un changement sur le plan personnel et sur le plan local »

**Hanen Bengaied,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.

### III.7.4. Renforcer l'identité du Forum au sein de l'association Afakna

Selon certains membres, les menaces relatives à la pérennisation du Forum des jeunes de Ben Guerdane et qui peuvent entraver la continuité de ce mécanisme d'intégration des jeunes, peuvent être résumées dans les points suivants :

- le manque de clarté autour du rôle du Forum si les mécanismes de coordination ne sont pas formalisés,
- les conflits d'intérêts en cas de divergence entre les visions du Forum et de l'association.

Les membres du Forum ont à cet effet, émis les recommandations suivantes afin de garantir le succès de la transition de ce mécanisme :

- établir des mécanismes de coordination clairs entre le Forum et l'association Afakna, tout en préservant une autonomie relative du Forum,
- rédiger une convention interne définissant précisément les rôles et les responsabilités de chaque partie,
- renforcer l'identité du Forum au sein de l'association Afakna pour éviter la perte de sa spécificité.

Les membres du Forum soulignent que cette intégration offre une réelle opportunité de durabilité et d'expansion, mais que son succès dépendra de la transparence des rôles de chaque organisation et d'une coordination efficace.

### III.8. Forum des jeunes de Jemna : la création d'une branche de l'Association Théâtre de la Ville de Jemna



Les membres du Forum des jeunes de Jemna ont opté pour une intégration de ce mécanisme, en tant que branche, de l'Association Théâtre de la Ville de Jemna, pour assurer une continuité de l'expérience du Forum. Il a cependant été souligné la prise en compte des mesures suivantes :

- la signature d'une convention entre le Forum des jeunes de Jemna et l'Association Théâtre de la Ville de Jemna qui précise les axes de collaboration,
- le maintien de l'identité sous le nom Forum des jeunes de Jemna.

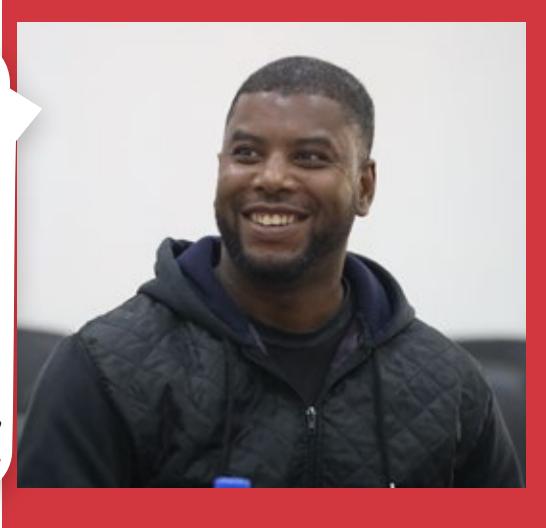


« Au niveau de l'organisation du Forum, les propositions sont : soit [le Forum] se transforme en une association, soit en une cellule, un conseil consultatif faisant partie de l'administration municipale, au cas où les outils juridiques le permettraient »

**Rahma Tayeb,**  
Forum des jeunes de Jemna.

« La décision sera, quelque peu, sous réserve, parce que nous ne pouvons décider que si nous nous réunissons [avec les autres membres du Forum] pour voir quelles sont les tendances des jeunes. À ce moment-là, nous pourrons choisir, si nous orienter vers la forme d'une association, d'un club au sein de la maison de jeunes ou d'un conseil au sein de la municipalité. Nous verrons avec les jeunes [du Forum] »

**Nabil Ben Romdhane,**  
Forum des jeunes de Jemna.



### III.8.1. La multidisciplinarité des membres et leur capacité d'adaptation

Dans la perspective de pérennisation du Forum des jeunes de Jemna, l'analyse effectuée par les membres de ce mécanisme a dégagé nombre de points positifs encourageant cette opération visant à prolonger cette expérience :

- la diversité des compétences liées à la multidisciplinarité des membres du Forum,
- l'expertise à travers le dialogue et le travail collaboratif,
- le réseau étendu à travers les administrations régionales et la société civile,
- la créativité et l'innovation dans les projets,
- la flexibilité et la capacité d'adaptation des membres du Forum aux contraintes,
- la résilience des membres du Forum à travers l'aptitude à travailler sous pression,
- le potentiel de recrutement et de formation des jeunes.

« Le Forum des jeunes de Jemna, c'est le cadre, le lieu, l'espace qui a permis aux jeunes de Jemna d'exprimer leurs avis et leurs attentes relatifs aux projets programmés à Jemna, mais aussi leur vision de Jemna dans le futur »

**Rahma Tayeb,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.

« Le Forum est une rencontre de jeunes ; nous pouvons nous réunir tous ensemble. C'est une idée que tout jeune peut défendre »

**Oussama Hnayen,**  
Forum des jeunes de Jemna.

### III.8.2. Un manque de fond et de moyens logistiques

Pour ce qui est des faiblesses, les membres soulignent que le maintien du Forum des jeunes de Jemna dans une situation de continuité peut être entravé par les points suivants :

- les ressources limitées dues au manque de fonds et de moyens logistiques,
- la dépendance du Forum des jeunes de Jemna à l'égard de l'association partenaire,
- le manque d'expérience en rédaction de projets,
- la dispersion géographique des membres du Forum qui étudient et/ou travaillent,
- les conditions climatiques difficiles dues au contexte local.

### III.8.3. Le dynamisme du tissu social et des investisseurs locaux

Selon les membres, la pérennisation du Forum des jeunes de Jemna peut offrir nombre d'opportunités aux jeunes et au territoire. En effet, leur analyse à ce propos a fait ressortir les points suivants :

- le soutien des organisations de la société civile locale à Jemna,
- l'accompagnement technique par le CILG – VNG International,
- l'implication d'investisseurs locaux potentiels,
- le dynamisme du tissu social,
- la possibilité future de créer une association indépendante.

« L'idée du projet [pilote] émane des jeunes. Nous considérons que [le Forum] est un moyen pour faire parvenir notre voix, pour discuter, pour prendre l'initiative, pour participer à la vie publique »

**Haniya Khalil,**  
Forum des jeunes de Jemna.

### III.8.4. Les incertitudes législatives relatives aux associations

En ce qui concerne les menaces liées à la pérennisation du Forum des jeunes de Jemna, les membres de ce mécanisme ont soulevé les points suivants :

- des financements incertains,
- des lenteurs administratives,
- des risques de conflits internes,
- un contexte politique instable, notamment, pour ce qui est des incertitudes législatives relatives aux associations.

C'est pourquoi les membres du Forum des jeunes de Jemna ont émis des recommandations pour favoriser la pérennisation de ce mécanisme d'intégration des jeunes, à travers les points suivants :

- capitaliser le réseau du Forum pour renforcer son impact sur le territoire,
- former les membres du Forum à la gestion de projets,
- diversifier les partenariats pour pallier les faiblesses financières,
- surveiller l'évolution légale liée au tissu associatif pour anticiper les risques.

## IV. Quelle formule pour la pérennisation des Forums des jeunes ?

Pérenniser un projet renvoie à l'idée de réfléchir à l'ensemble des actions visant à assurer sa continuité et son impact durable à la fin de son financement initial ou de sa phase pilote. Il s'agit d'une étape cruciale pour éviter l'abandon du projet après une période de soutien externe, maximiser son impact à long terme et renforcer l'autonomie des bénéficiaires ou des porteurs du projet. D'une manière générale, il s'agit :

- d'anticiper la fin du financement,
- de mobiliser des ressources alternatives,
- d'institutionnaliser le projet,
- de renforcer les capacités locales,
- d'évaluer l'impact et le valoriser,
- d'impliquer les parties prenantes,
- de réaliser un plaidoyer pour un appui institutionnel.

Un projet devient pérenne lorsqu'il est utile, lorsqu'il est porté localement, lorsqu'il est bien structuré et capable de mobiliser divers soutiens financiers et humains.

## IV.1 La structuration des Forums des jeunes

Les Forums des jeunes constituent un processus basé sur plusieurs variables : subjectives, contextuelles et juridiques qui peuvent influencer le devenir de ce processus. Différentes étapes sont nécessaires pour structurer la réflexion en vue de pérenniser les Forums des jeunes.

### IV.1.1. Un processus évolutif en voie de maturation

Selon certains membres, les Forums des jeunes, tels qu'ils ont évolué depuis leur création ont connu un parcours en plusieurs étapes, qui s'est étalé dans le temps.

« On a commencé à fonder le forum depuis environ 8 mois. On est passé par plusieurs étapes : au début, on s'est formé dans des domaines qui nous permettent de travailler, de multiplier nos contacts. Là, ces derniers jours, on a commencé à rédiger les références, la charte et notre règlement intérieur »

**Achref Mabrouk**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.



Pour nombreux de jeunes, les Forums constituent un processus dynamique, progressif, évolutif et participatif qui vivent et prennent forme grâce à l'engagement des personnes et à leur capacité à rectifier leurs trajectoires dans le temps.

« La chose qui m'a davantage encouragé à participer au Forum d'Ajim, c'est que j'ai senti qu'il y avait quelque chose de nouveau. La chose qui m'a semblé nouvelle dans le Forum d'Ajim c'est qu'il intègre tous les jeunes, sans discriminer personne. [Le forum] comprend de nouvelles idées, il peut saisir la manière de penser des jeunes »

**Elyes Ben Moumen,**  
Forum des jeunes de Ben Guerdane.



#### **IV.1.2. Un choix pluriel pour une forme adaptée à chaque Forum des jeunes**

La phase de réflexion liée à la manière dont les Forums des jeunes vont pouvoir perdurer dans le temps montre que les membres sont face à des choix pluriels. Les critères de choix de la forme adaptée à chaque Forum dépend de plusieurs variables :

- des variables individuelles (compétences, engagement des membres),
- des variables collectives (dynamique de groupe),
- des variables juridiques (cadre légal des associations),
- des variables contextuelles (environnement local).

Ces variables influencent fortement le projet de pérennisation, car elles interfèrent dans sa conception, sa mise en œuvre et sa durabilité. Par exemple, les variables individuelles sont les éléments liés aux personnes impliquées dans le projet et concernent les compétences, les motivations, le leadership, etc.

Leur impact sur le projet concerne les points suivants :

- le niveau de motivation des membres : ce qui influence la dynamique du projet,
- les compétences techniques ou relationnelles qui affectent la qualité des activités,
- le leadership qui peut dynamiser ou au contraire freiner le travail collectif,
- le temps disponible et l'engagement personnel qui peuvent accélérer ou ralentir le rythme du projet.

La plupart des membres des Forums des jeunes montrent un engagement solide et une détermination acharnée pour arracher leur droit à la participation au développement local.

« Il faut que ce soit toi qui crée les moyens : participe dans la prise de décision, milite, parle, discute, dialogue. Essaie d'arracher la parole, défie tout ce que tu peux [défier], fais parvenir ta voix, tape du poing sur la table, défends ta région, défends les jeunes avec acharnement. Aujourd'hui, nous, nous allons parler, nous allons arracher la parole, nous allons arracher la prise décision et nous allons créer notre destinée et notre avenir. Nous sommes le passé, nous sommes le présent et nous sommes le futur »

**Sana Lachheb**  
Forum des jeunes de Djerba Ajim.



#### IV.1.3. Une pérennisation des Forums en fonction des caractéristiques territoriales

Il n'existe pas une forme de Forum des jeunes idéale et universelle. Chaque Forum a ses spécificités en fonction des caractéristiques du territoire, des besoins et des aspirations des groupes juvéniles.

Conscients des contraintes (climatiques, géographiques, financières...) de chaque territoire, les jeunes des Forums pensent, non sans difficultés, à adapter la forme future des Forum aux spécificités de leur région.



« La municipalité à des caractéristiques rurales et du point de vue social, il y a, en vérité, une grande pauvreté, ce qui fait qu'une grande partie des jeunes ne sont pas démissionnaires comme dans les autres régions, au contraire, ils n'ont pas eu une occasion. On ne peut pas parler ici de réticence, on ne les a pas atteints ces jeunes, pour pouvoir dire s'ils sont réticents ou pas. Les jeunes sont au contraire assoiffés et on peut essayer à tout moment : si tu fais n'importe quelle activité et que tu t'adresses à eux, ils seront très contents »

**Imad Tarchi,**  
Forum des jeunes de Chraya Machrek Shams.

#### IV.1.4. Rationnaliser la pérennisation des Forums

Choisir la forme que va revêtir le Forum des jeunes, une fois le projet Fe3il.a clos, est une décision complexe qui doit mûrir à travers une réflexion rationnelle, c'est pourquoi il est capital d'éviter l'influence des émotions. Pour ce faire, l'adoption de l'approche participative peut s'avérer intéressante dans la mesure où cette démarche offre :

- une structuration méthodique en imposant un cadre clair pour catégoriser les facteurs internes et externes,
- une base pour la prise de décision en combinant des données objectives et une vision stratégique en permettant de prioriser les actions,
- une universalité et une flexibilité puisqu'elle est applicable à tous les projets dans tous les secteurs.

### IV.2. La complexité de l'écosystème associatif et l'importance du soutien environnemental

Les associations évoluent dans un environnement multi-acteurs, tels que les municipalités, les maisons de jeunesse, les centres culturels, etc. La complexité de l'écosystème associatif réside dans la diversité des acteurs, des objectifs et des dynamiques qui le composent, d'autant plus que les associations varient en taille (petites associations locales VS grandes associations), en domaines d'action (social, culturel, sportif, environnemental, etc.) et en modèles juridiques, ce qui crée une mosaïque d'organisations aux besoins et aux fonctionnements distincts.

Par ailleurs, la dépendance aux subventions, dons ou cotisations, couplée à des obligations légales (comptabilité, gouvernance), impose une gestion rigoureuse. Les ressources humaines (souvent bénévoles) ajoutent une variabilité dans la capacité d'action des associations qui répondent à des besoins sociaux évolutifs (inclusion, transition écologique, etc.), ce qui les oblige à s'adapter constamment dans un contexte de crises (économiques, climatiques, etc.).

Enfin, la démocratie interne (assemblées générales, conseils d'administration) des associations peut être source de tensions ou d'innovation, tandis que l'engagement des membres fluctue selon les motivations et les disponibilités.

Dans le cas précis du projet Fe3il.a, l'appui institutionnel et logistique a été primordial pour consolider les Forums : leur pérennisation nécessite l'intégration de nombreux acteurs : bénévoles, partenaires institutionnels ou autres associations. Ces relations incontournables peuvent engendrer des dynamiques complexes, parfois concurrentielles ou collaboratives.

#### IV.2.1. L'engagement associatif : une responsabilité à assumer

S'engager dans une association, c'est conjuguer passion et devoir. Le désir initie le mouvement, la responsabilité le fait durer. Le désir est sous-tendu par l'élan personnel, l'envie de s'impliquer, de contribuer à une cause, de donner du sens à ses actions. Il est souvent motivé par :

- des valeurs (solidarité, justice, environnement...),
- un besoin de reconnaissance ou d'appartenance,
- la volonté de changer les choses.

« Le Forum est venu à un moment, où il a sauvé la situation dans la région en donnant l'occasion à nos jeunes d'être actifs, pour que leurs énergies ne soient pas gâchées et pour valoriser leurs efforts »

**Achraf Mahfoudhi,**  
**Forum des jeunes de Chrayaa Machrek Shams.**

Quant à la responsabilité, elle est sous-tendue par l'engagement, c'est-à-dire assumer un rôle, respecter des engagements, répondre aux attentes du collectif. La responsabilité implique :

- la fiabilité (tenir ses promesses),
- le respect du cadre associatif (statuts, règles, missions),
- la contribution au bien commun.

« Moi, je veux adresser un message à tous les jeunes d' El Aroussa et leur dire : ce n'est pas grave ! soyons tous ensemble pour essayer de dépasser cette période difficile. Ce n'est pas grave, nous pouvons exploiter ce temps mort : soyez actifs, bougez, parce que, la vie associative te permet quand même de tisser des relations importantes, elle te permet de t'insérer dans beaucoup d'autres domaines ; c'est ainsi que des occasions vont se présenter à toi »

**Hiba Riahi,**  
**Forum des jeunes d'El Aroussa.**

### **IV.3. La continuité des Forums des jeunes : quelle forme pour leur devenir ?**

La plupart des membres des Forums des jeunes ont exprimé le souhait de pérennisation de ce mécanisme d'intégration des jeunes, sous la forme d'une association, voire d'une fusion avec une association déjà existante. La question qui s'est posée alors a été celle de savoir s'il est opportun de créer 8 associations correspondantes aux 8 Forums des jeunes, ou bien d'opter pour une association nationale qui regrouperait les 8 Forums des jeunes et qui reprendrait les objectifs des Forums.

Cependant, certains membres ont estimé qu'une association nationale ne pourrait pas répondre aux besoins spécifiques de chaque territoire.

« On voudrait garder les liens avec les autres Forums, mais pour ce qui est de l'association nationale, nous à Medjez El-Bab, on veut un espace capable de réunir les jeunes, on veut que nos réunions soient remplis de jeunes. Chaque région à ses spécificités qu'il faut respecter pour faire bénéficier la région »

**Rayen Moussa,**  
Forum des jeunes de Medjez El-Bab.

À la suite de cette remarque, l'idée lancée par nombre de jeunes serait de privilégier dans un premier temps le local, puis, dans un deuxième temps, créer un réseau de ces associations au niveau national. Cette proposition a été adoptée par la majorité des membres de Forums.

C'est ainsi que 3 Forums ont opté pour une « fusion » avec des associations locales existantes, il s'agit du :

- Forum des jeunes de Jemna qui sera abrité par l'Association théâtre de la ville de Jemna,
- Forum des jeunes de Ben Guerdane qui s'alliera avec l'Association Afakna,
- Forum des jeunes d'El Aroussa qui s'invitera auprès de l'Association Thabbora Culture et Environnement.

Pour les Forums des jeunes de Chrayaa Machrek Shams, Medjez El-Bab, Djerba Ajim, Douar Hicher et Agareb, il a été décidé pour chacun de ces mécanismes la création d'une association.

#### **IV.3.1. La primauté de l'expérience des Forums sur leur formalisation**

La capitalisation de l'expérience des Forums des jeunes représente un précieux héritage, tant sur le plan humain que démocratique. Ces espaces d'échange ont constitué une véritable école de citoyenneté en permettant aux jeunes de s'impliquer concrètement dans la vie publique locale. Au-delà des compétences acquises en matière de débat public et de construction collective, cette aventure a favorisé l'émergence d'une génération consciente de son rôle dans le développement communal. Le partage d'idées, la confrontation constructive des points de vue et la co-élaboration de projets ont forgé un vivre-ensemble fécond tout en générant une dynamique positive au service des territoires. Cette expérience unique des Forums des jeunes a ainsi démontré sa capacité à transformer l'énergie juvénile en une force proactive pour le développement local, indépendamment de la forme retenue pour la pérennisation de ce mécanisme.

## Conclusion : Prolonger l'expérience par la capitalisation

Si la pérennisation des Forums des jeunes est en cours en réalisation, l'exercice de capitalisation de cette expérience à travers le présent document a permis de préserver les apprentissages, de valoriser les réussites et d'éviter de répéter les tâtonnements. En effet, l'exercice de capitalisation :

- documente les innovations,
- pérennise l'impact en transférant les compétences à travers la formation, à d'autres acteurs pour poursuivre les actions,
- suscite l'inspiration pour des initiatives similaires,
- rend compte aux bailleurs de fonds,
- attire de nouveaux partenaires,
- prépare l'avenir en alimentant de nouveaux projets,
- anticipe les tendances en analysant le contexte post-projet et en révélant les besoins émergents,
- améliore les pratiques au sein d'une équipe de travail,
- transmet un savoir-faire à d'autres projets/associations,
- valorise le travail auprès des partenaires.

La capitalisation d'un projet est une étape stratégique, qui offre des bénéfices majeurs aux bailleurs de fond, aux partenaires (du secteur public et privé), et au secteur associatif en général.

L'expérience du Forum des jeunes a montré que les membres de ce mécanisme ont vécu pleinement ce processus : aussi bien d'un point de vue professionnel que personnel et émotionnel. Leurs témoignages soulignent que les Forums sont avant tout une rencontre de jeunes avec d'autres jeunes qui ont fait de leurs différences une force, une union, une équipe pour s'impliquer dans la vie publique et dans le développement local de leurs territoires respectifs. Mais, il s'agit également d'une rencontre générationnelle, entre les jeunes et les aînés, entre les jeunes et les responsables. Les Forums ont permis à ces deux classes d'âges de s'apprivoiser, de se connaître et de se comprendre pour œuvrer pour la cause commune du développement territorial.

## Bibliographie

Graugnard G., Quiblier V., (2006), Note de synthèse du module de formation : « Introduction à la capitalisation d'expériences », F3E, Groupe Initiatives, URL : [http://www.skillpass-game.com/sites/default/files/2017-02/note\\_de\\_synthese\\_formatio\\_n\\_capitalisation\\_2006\\_2.pdf](http://www.skillpass-game.com/sites/default/files/2017-02/note_de_synthese_formatio_n_capitalisation_2006_2.pdf).

Groupe de la banque mondiale, (2025), Une connectivité accrue ouvre de nouvelles perspectives de croissance en Tunisie, 14 mai 2025, URL : <https://www.banquemonde.org/fr/news/press-release/2025/05/14/improved-connectivity-offers-a-path-to-stronger-growth-in-tunisia>.

Institut National de la Statistique, (2025), Indicateurs de l'emploi et du chômage, premier trimestre 2025, URL : <https://www.ins.tn/publication/indicateurs-de-lemploi-et-du-chomage-premier-trimestre-2025>.

Lévi-Strauss C., (1962), La pensée sauvage, Plon.

Ministère de la jeunesse et des sports (2024), La stratégie nationale de la jeunesse à l'horizon de 2035, URL : <https://domainetat.tn/wp-content/uploads/2024/06/fr.pdf>.

Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), (2023), Scan de l'espace civique en Tunisie, Examens de l'OCDE sur la gouvernance publique, Éditions OCDE, URL : <https://doi.org/10.1787/28b4bdf4-fr>.

Réalités on line (2025), Résultats globaux du recensement 2024, la Tunisie fait face à de profondes mutations démographiques, 29/09/2025, URL : <https://realites.com.tn/fr/resultats-globaux-du-recensement-2024-la-tunisie-fait-face-a-de-profoundes-mutations-demographiques/>

World Economic Forum, (2025), The Global Gender Gap Report 2025, URL : [https://reports.weforum.org/docs/WEF\\_GGGR\\_2025.pdf](https://reports.weforum.org/docs/WEF_GGGR_2025.pdf)



## CILG-VNG International



Immeuble IRIS - Rue du Lac Malaren  
3<sup>ème</sup> étage Les Berges du Lac - 1053  
Tunisie



Tél. : + 216 71 860 243  
Fax : + 216 71 860 242



[facebook.com/Fe3il.a/](https://facebook.com/Fe3il.a/)



[jeunesse@cilg-international.org](mailto:jeunesse@cilg-international.org)