

LINATAWAN
مشروع لتعاون



انسجام في العمل المحلي

عرض لأنشطة مشتركة بين منظمات
المجتمع المدني وبلديات في ليبيا



This project is co-funded by
the European Union

المقدمة

دفع التغيير محليا :
مبادرات ملموسة، حكم محلي شامل

المقدمة

إن إرساء الحوكمة المحلية وفقا للمنهج التشاركي هو عامل أساسي لتحقيق الاستقرار ولتعزيز ثقة المواطن في مؤسسات الدولة. كما إن المشاركة في عمليات صنع القرار المحلي تمكّن السلطات المحلية من فهم أفضل للوضع على أرض الواقع ومن معرفة أكثر دقة باحتياجات المواطنين والمواطنات. أما المتساكنون والجمعيات، فيمكنهم من جهتهم توجيه السياسات العامة بشكل أفضل، ويمكن لتفاعلهم الوثيق مع المؤسسات أن يدفع بصفة مباشرة نحو تحقيق الأهداف التي يدعون إليها.

تتناسب هذه الملاحظة أعلاه بصفة بالغة الأهمية مع الوضع الليبي، حيث يُبين التاريخ الحديث أن الجهود المبذولة نحو تحقيق الاستقرار المحلي هي جهود قيّمة جدا. كما إن إحداث البلديات من جديد خلال فترة انتقالية عميقة إنما هو يؤكد أيضا على الحاجة إلى أن تحظى مسألة كسب الثقة في السلطات المحلية بالأولوية.

وعيا بهذه التحديات، تم إطلاق مشروع «لنتعاون»، الممول من الاتحاد الأوروبي، والذي يتم تنفيذه منذ ديسمبر 2019 من قبل المجلس الثقافي البريطاني THE BRITISH COUNCIL ومنظمة أكتد ACTED ووكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد VNG INTERNATIONAL.

ويهدف المشروع على وجه الخصوص إلى تعزيز قدرات منظمات المجتمع المدني نحو التنمية المحلية وتشجيع المقاربات التعاونية على المستوى البلدي. في هذا السياق، أنجزت وكالة التعاون التقني والمركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد نشاطين رئيسيين ضمن النتيجة الثالثة للمشروع حول تعزيز التعاون بين منظمات المجتمع المدني وإشراكها في الحكم المحلي من خلال إنجاز مبادرات ملموسة في البلديات.

ضمّ النشاط الأول «المشاريع النموذجية للجمعيات الليبية لربط ومواءمة قدرات منظمات المجتمع المدني والبلديات»، وذلك بهدف دعم الجمعيات في إطلاق مبادرات محلية هي من تقودها - أي الجمعيات ويتم إنجازها بتعاون وثيق مع

البلديات، فضلا عن إبراز مساهمة النشاط الجماعي الإيجابية للإدارات المحلية. وفي هذا الإطار، حظيت 10 جمعيات من 6 مدن ليبية في الغرب والجنوب بالدعم المالي والفني لإنجاز مشاريع في مدنها، وذلك بالتعاون الوثيق مع 15 بلدية. وكان الدعم الفني قد شمل إعداد الجمعيات التي وقع اختيارها لتكون قادرة على تحديد المشاريع وتنفيذها، مع تمكينها من دورات تدريبية حول الحكم المحلي، والتفكير والعمل من منظور سياسي، وتقنيات المشاركة، وتصميم المشاريع وإدارتها، والاتصال. هذا وتم توفير النصح والمشورة لفرق الجمعيات خلال مرحلة تنفيذ المشاريع. وقد غطت المشاريع مجالات مختلفة، على غرار العمل البيئي في طرابلس المركز، ومشاركة الطلاب والشباب في عديد البلديات، والتشخيص الحضري التشاركي الاستراتيجي في طرابلس المركز، وتعزيز الروابط بين النساء المنتخبات في بلديات طرابلس الكبرى والجمعيات المحلية.

أما النشاط الثاني، فقد كان بعنوان «المشاريع النموذجية للبلديات الليبية لتعزيز شمولية النساء والشباب على وجه الخصوص في السياسات والمشاريع المحلية». وقد تضمن إطلاق مبادرات في مجموعة من البلديات، مع توفير التمويل والدعم، شرط أن يتم تنفيذ هذه المشاريع وفقا لمنهجية تشاركية مع المجتمع المدني المحلي. وقد شملت المشاريع إحداث مكتب دعم وتمكين المرأة ببلدية وادي عتبة، إحداث مكتب لخدمة المواطن باستخدام الأدوات الرقمية ببلدتي سبها وطبرق، المخطط البلدي لإدارة النفايات الصلبة ببلديات غريان وزليتن وخليج السدرة. وتم في هذه المبادرات، إشراك الجمعيات المحلية في مرحلتي التشخيص والتنفيذ. وتتماشى هذه المشاريع مع تطلعات وزارة الحكم المحلي نحو وضع خطط لإدارة النفايات المحلية تتسق مع السياسة الوطنية. وستمثل المنهجية التشاركية التي تم انتهاجها في هذه المشاريع نموذجا لإطلاق الخطط البلدية في المستقبل.



مبادرات من إنجاز منظمات المجتمع المدني

اتحاد من أجل التغيير:
التزام المجتمع المدني بالنشاط المحلي



أتعلم من حديقتي- بلدية طرابلس المركز- جمعية أكسجين لحماية البيئة

وصف المشروع

يسعى المشروع إلى تحسين المنظر البيئي والجمالي للمدارس داخل البلدية. وهو يهدف إلى رفع الوعي البيئي لدى الناشئة بمشاركة المجتمعية والبلدية، وذلك من خلال:

- ◆ رفع الوعي البيئي للتلاميذ والمعلمين في الإطار التعليمي للمرحلة الأساسية
- ◆ توثيق العلاقة بين الطلاب والبيئة وتحفيزهم على المحافظة عليها
- ◆ المشاركة بين البلدية ومراقبة التعليم في تحسين المنظر الجمالي والبيئي للمحيط المدرسي



الأنشطة

- ◆ عقد اجتماعات مع البلدية وأصحاب المصلحة، واختيار المدارس المستفيدة، وإعداد زنامة الزيارات واللقاءات لكل مدرسة من المدارس الخمس المرشحة لتوضيح المشروع وأهدافه، ولتحديد الحديقة والركن البيئي.
- ◆ تنظيم ورش عمل تدريبية نظرية وعملية لرفع الوعي البيئي لدى 25 مشارك ومشاركة عن المعرفة البيئية ودور البلدية البيئي.
- ◆ تجهيز ركن التعليم البيئي والفضاء للتدريبي بمساعدة وتعاون المعلمين والتلاميذ المستهدفين في كل المدارس المستفيدة، وقياس الأعمال النهائية وتكريم المدارس المشاركة.

النتائج

- ◆ الحدائق المدرسية التي وقع تجهيزها وبسنتها أصبحت تستخدم كمساحة للتعليم البيئي وللدراسة.
- ◆ أنشطة تفاعلية داخل المدرسة بتنظيم من التلاميذ والمعلمين.
- ◆ مبادرات وأفكار البيئية مصدرها التلاميذ والمعلمين.
- ◆ التعريف باختصاصات البلدية في تحسين المساحات الترفيهية والبيئية للناشئة.



مشروع شارك_ تعزيز مشاركة الشباب في الشؤون المحلية – بلدية غريان

وصف المشروع

قامت الجمعية الليبية لبحوث الرأي العام بتنفيذ مشروع «شارك تعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام» ببلدية غريان. يهدف هذا المشروع إلى المساهمة في إعداد قيادات محلية شابة قادرة على التأثير والانخراط في الشأن العام، من خلال برنامج تدريبي لفائدة الشباب من الجنسين المهتمين بالمشاركة المجتمعية والسياسية. ويهدف المشروع تحديداً إلى:

- ◆ تحفيز الشباب على المشاركة في الشؤون المحلية.
- ◆ تحسين وتطوير العلاقة ما بين المجلس البلدي والشباب.
- ◆ توعية الشباب حول ثقافة الحوار و الديمقراطية و تعزيز قيم التداول السلمي على السلطة لديهم .

الأنشطة

1- جمع المعلومات والبيانات : (أ)

إعداد فريق العمل وتحديد الأدوار، (ب) إعداد استبيان لقياس مدى اهتمام الشباب بالمشاركة في هذا المشروع، (ج) تحديد 24 مشاركا ومشاركة بالتنافس للبرنامج التدريبي.

2- تدريب وبناء قدرات الشباب:

- ◆ استغرق التدريب النظري مدة 6 أيام، بواقع 4 ساعات يوميا. يغطي البرنامج التدريبي القانون رقم (59) بشأن نظام الإدارة المحلية ولائحته التنفيذية، اللامركزية والحكم المحلي، التسويق السياسي، آليات المشاركة السياسية، النظام القانوني لانتخابات المجالس البلدية، تنظيم الحملات الانتخابية ومهارات كتابة الخطاب

- ◆ تدريب عملي لمدة يومين، يتضمن: (أ) محاكاة فعلية بين الشباب وبعض أعضاء المجلس البلدي وبعض مدراء الإدارات في البلدية و (ب) زيارة ميدانية للمجلس البلدي من أجل التعرف على تحديات العمل البلدي.

3- القيام بتسجيلات صوتية أثناء التدريب وصناعة فيديو إعلامي.

النتائج

- ◆ تحسن وتطور العلاقة ما بين الشباب والمجلس البلدي غريان.
- ◆ تدريب مجموعة من الشباب على الحكم المحلي.
- ◆ الإعداد العملي للشباب من خلال عملية التعليم والتطوير والزيارات الميدانية والحصول على الخبرات اللازمة لتمكين الشباب في مجال الحكم المحلي والاستفادة منهم على نطاق المؤسسات الرسمية التابعة لنطاق المجلس البلدي وليكونوا قادرين على أداء مهامهم باحترافية.
- ◆ مشاركة المواطنين والمؤسسات المحلية في قضاياهم وخصوصاً فيما يتعلق بالحكم المحلي.
- ◆ توعية المجتمع بمفهوم الحكم المحلي وما هي الأدوار التي يقوم بها.
- ◆ خلق نموذج فعال ومحاولة دمج هذه القدرات و الكفاءات و الاستفادة منها على نطاق المؤسسات الرسمية التابعة لنطاق المجلس البلدي غريان.



الأنشطة

1. عقد اجتماع تقابلي مع المجلس البلدي والاتحاد العام للطلبة لعرض أنشطة المشروع وتوقيع مذكرة تفاهم للتعاون المشترك
2. تنفيذ دورتان تدريبيتان، على مدى ثلاثة أيام لكليهما، وذلك في مجال المهارات الشخصية، وفن التواصل، والتفاوض، وكتابة المقترحات، لتأهيل الطلبة للمشاركة بفاعلية بالجلسات الحوارية
3. تنفيذ ثلاث جلسات مجتمعية تجمع ممثلين عن المجلس البلدي والطلاب بجامعة سبها. وتم خلال الجلسات التعريف بالمجلس البلدي ودوره والمهام المناطة له وآليات استقبال الآراء والشكاوي والمقترحات من الشباب فيما يخص استراتيجية البلدية في أنشطة الشباب.
4. حملة ميدانية لإعادة طلاء بعض الحوائط التي تحتوي عبارات مسيئة بالحي الجامعي وبالتالي إعطاء مثال على الدور الايجابي للشباب بالمجتمع.
5. حفل ختام أنشطة المشروع بحضور المستفيدين والمجلس البلدي والإعلان عن أبرز التوصيات التي تم تجميعها من الجلسات مع الطلاب الشباب وعرض استراتيجية المجلس البلدي لتضمينها ضمن خطته الحالية والمستقبلية .

النتائج

- ◆ بداية إرساء علاقة ثقة وتفهم وتشبيك بين المجلس البلدي والطلاب والمواطن بصفة عامة
- ◆ رفع قدرات شباب الجامعة في اليات المشاركة في الشأن المحلي
- ◆ دفع الحس الحضاري والمبادرة بإنجاز الحملات الميدانية
- ◆ المساهمة في إرساء إستراتيجية البلدية لإدماج الشباب وطلاب الجامعة في الشأن المحلي



مشروع بصمة شباب – بلدية سبها

وصف المشروع

قامت منظمة صعود جيل بإنجاز مشروع «بصمة شباب» في بلدية سبها. يهدف هذا المشروع إلى تعزيز مشاركة الشباب من الطلبة الجامعيين في الشأن المحلي وبناء جسر الثقة بينهم وبين المجلس البلدي سبها.

وتتمثل الأهداف التفصيلية للمشروع فيما يلي:

- ◆ دفع التشبيك والتواصل بين المجلس البلدي وفئة الشباب الجامعي
- ◆ اشراك الشباب الجامعي في صناعة القرار المحلي
- ◆ تحفيز الشباب الجامعي للمشاركة بالأنشطة المجتمعية
- ◆ رفع قدرات الشباب الجامعي في مجال المشاركة بالشأن المحلي
- ◆ الإطار العام للمشروع وأهدافه

- ◆ تحسين قدرات عضوات المجالس البلدية في بلديات طرابلس الكبرى ومنظمات المجتمع المدني في سياسات الإدارة المحلية والاتفاقيات والمعاهدات الدولية والتخطيط الاستراتيجي وتقديم المشاريع.
- ◆ بناء جسر تواصل بين عضوات المجالس البلدية والمجتمع المدني في البلديات المستهدفة

الأنشطة

- ◆ اختيار المشاركين والتواصل مع الشركاء المحتملين لتنفيذ المشروع.
- ◆ ورش عمل تدريبية: (1) حول التشريعات المنظمة للعمل في الحكم المحلي في ليبيا، (2) حول حقوق المرأة في التشريعات المحلية والتزامات ليبيا الدولية، و (3) حول التخطيط الاستراتيجي والتشبيك.
- ◆ عقد الملتقى النسائي الأول في الحكم المحلي ومؤسسات المجتمع المدني في بناء جسر تواصل ومعرفة التحديات في عمليات التواصل

النتائج

- ◆ تحسين مشاركة المرأة في شؤون الإدارة المحلية.
- ◆ تحسين العلاقات بين البلدية ومنظمات المجتمع المدني.
- ◆ تفعيل وربط بين شبكة النساء المنتخبات الليبيات ومنظمات المجتمع المدني.



مشروع بصفة لتعزيز دور المرأة في الحكم المحلي- بلديات طرابلس الكبرى (8 بلديات)

وصف المشروع

قامت منظمة القيادة لتمكين المرأة والشباب مشروع «مشروع بصفة لتعزيز دور المرأة في الحكم المحلي» لفائدة بلديات طرابلس الكبرى (طرابلس المركز، أبو سليم، سواني بن آدم، حي الأندلس، عين زارة، تاجوراء، سوق الجمعة، القره بوللي)، وذلك بالشراكة مع وزارة الحكم المحلي. يهدف هذا المشروع إلى تعزيز دور المرأة في الحكم المحلي، ودعم القدرات الوظيفية والمعرفية لدى النساء المنتخبات في المجالس البلدية لتفعيل أدوارهن في المجتمع المحلي، وتنمية التواصل الفعال مع منظمات المجتمع المدني، وذلك من خلال:

مشروع الأيدي المستثمرة - بلدية سبها

وصف المشروع

قامت منظمة منتدى المواهب المتألقة الفني الثقافي بإنجاز مشروع «الأيدي المستثمرة» لفائدة بلدية سبها. ويهدف هذا المشروع لرفع الوعي البيئي داخل بلدية سبها ويعمل على تعميم وتعميق المعارف البيئية في أوساط المجتمع وتحفيزهم للمساهمة بالمشاركة الفردية والجماعية في حماية البيئة. كما يهدف بصفة خصوصية لـ:

- ◆ تقييم مستوى الوعي البيئي للمجتمع.
- ◆ تقديم توصيات لصناع القرار والإدارات الخدمية بالبلدية.
- ◆ التعريف والتوعية بأهمية إدارة النفايات بجميع أنواعها وكيفية استثمارها من خلال إعادة تدويرها واستخدامها في أشياء مفيدة داخل المجتمع من خلال الأشغال اليدوية وإعادة التصميم وغيرها.

◆ تدريب 30 مستفيد على إدارة التسويق وريادة الأعمال للوصول بهم إلى وعي اقتصادي بأهمية إدارة المخلفات وكيفية تصميم مشاريع خاصة بهم تعتمد على إعادة التدوير والتطوير.

الأنشطة

1. التقييم المجتمعي: اعداد استبيان عام عن مفاهيم فرز وإدارة النفايات، وتنظيم جلسة حوارية عن تراكم المخلفات البيئية وأثرها على البيئة، وتجميع مخرجات الاستبيانات والتحليل الإحصائي للبيانات.
2. التوعية والتدريب: (1) إعداد ومونتاج ونشر (على وسائل التواصل الاجتماعي) لفيديو توعوي حول أهمية فرز المخلفات وكيفية التخلص منها بشكل سليم، و(2) ورشة عمل تدريبية للتعريف بالمفاهيم الأساسية لإدارة المخلفات وكيفية فرزها وفصلها لإعادة استخدامها، و(3) ورشة عمل تدريبية عن الأشغال اليدوية وإدارة الأعمال تهدف لإكساب المتدربين المعارف اللازمة لاستثمار الموارد المتاحة لديهم وتشجيعهم على تصميم مشاريع خاصة بهم في مجال تدوير وتثمين النفايات وأهمية دخولهم لسوق العمل لتكون الموهبة مصدر دخل لهم.
3. التقييم وكتابة التقارير: (1) تنظيم حفل ختامي لعرض مخرجات المشروع وقصص النجاح في إدارة المخلفات وعرض مخرجات التدريبية لمواهب المتدربين بورش العمل في معرض مصغر ليوم واحد، و(2) اعداد التقارير النهائية.

النتائج

- ◆ تكوين أرضية مشتركة للحوار المجتمعي حول البيئة بين أعضاء البلدية والمجتمع المحلي للعمل مستقبلا.
- ◆ الخروج بدراسة استقصائية وإحصاءات لمدى وعي الناس البيئي داخل المجتمع.
- ◆ توضيح المفاهيم الأولية لإدارة المخلفات للمستهدفين.
- ◆ المساهمة في دعم أفكار لعدد من النساء والشباب في مجالات التسويق وإدارة المخلفات.



الأنشطة

1. اجتماعات تحضيرية لتجهيز فريق العمل وتوزيع المهام والإعلان عن المشروع.
2. تجهيز مادة الاستبيان وتحديد مؤشرات أداء البلديات وبرنامج المادة الإعلانية المصاحبة للمشروع والمطبوعات.
3. تنظيم جلسة حوارية مع ممثلين عن البلدية ومواطنين من فئات فنية مختصة بالجانب العمراني لمناقشة القضايا المتعلقة بالمدينة وتعبئة الاستبيان.
4. تنظيم ورشة عمل لعرض مخرجات وتوصيات الجلسة الحوارية، وتحديد المشاكل العمرانية الرئيسية.
5. تحليل بيانات الاستبيان وتفرغ التوصيات وتجهيز صياغة التقرير.
6. تنظيم ورشة عمل بمشاركة البلدية ووزارة الحكم المحلي والبلديات الأخرى ومنظمات المجتمع المدني لعرض المبادرات والبحث في آليات التنفيذ، وأخيرا الدفع بالأطراف لإنشاء جسم استشاري داعم للمجلس البلدي.
7. الحملة الإعلانية وأنشطة تقييم الجودة

النتائج

- ◆ تعزيز المشاركة من المختصين المؤثرين في تحسين خدمات البلدية.
- ◆ تحسين العلاقة بين البلدية والمختصين في المجال العمراني.
- ◆ التوصيات للتشبيك مع المختصين في المجال العمراني من خلال مجلس استشاري.



مشروع نحو بناء مشترك لمدينة أفضل – بلدية طرابلس المركز

وصف المشروع

قامت منظمة جرس للثقافة وحقوق الإنسان بتنفيذ مشروع «نحو بناء مشترك لمدينة أفضل» لفائدة بلدية طرابلس المركز. يهدف هذا المشروع إلى يعمل المشروع على تعزيز العلاقة بين مواطنين مختصين في المجال العمراني وبلدية طرابلس المركز لدعم وتحسين الخدمات العمرانية وتطويرها والحصول على نتائج فنية قابلة للقياس والبحث.

وتتمثل الأهداف الفرعية للمشروع فيما يلي:

- ◆ تعزيز الوعي بأهمية العلاقة التبادلية بين الفئة المستهدفة من الأكاديميين المتخصصين في المجال العمراني وبلدية طرابلس المركز.
- ◆ إدماج المواطن المختص في المجال العمراني للمبادرة في تقديم الدعم الفني لبلدية طرابلس المركز (المختنقات الطرقية، مواقف سيارات، تجميل المدينة، إلخ).



مشروع فعالية المرأة في الإدارة المحلية – بلدية زوارة

وصف المشروع

قامت منظمة مؤسسة مستقبل أبنائنا لرعاية الأيتام بتنفيذ مشروع «فعالية المرأة في الإدارة المحلية» في بلدية زوارة. يهدف هذا المشروع إلى تنمية القدرات المهنية والإدارية والتشريعية عند عضوات المجلس البلدي والنساء القياديات، وذلك من خلال:

- ◆ التعرف على الفجوة المهنية عند عضوات المجلس البلدي والنساء القياديات
- ◆ ترفع المهارات الإدارية عند 20 امرأة من عضوات المجلس البلدي والنساء القياديات وفق احتياجاتهن المهنية.
- ◆ تزياد القدرات الشخصية عند 20 امرأة من عضوات المجلس البلدي والنساء القياديات في البلدية وفق احتياجاتهن المهنية.
- ◆ ترفع المعرفة التشريعية عند 20 امرأة من عضوات المجلس البلدي والنساء القياديات.

الأنشطة

1. اختيار وإعداد فريق المشروع والإعلان عن المشروع.
2. إعداد وتوزيع 100 استبيان لتحديد أوجه القصور واحتياجات عضوات المجلس البلدي والنساء القياديات في بلدية زوارة. وقد تم تحليل نتيجة الاستبيان.
3. تنمية القدرات من خلال تنظيم مجموعة من الدورات التدريبية حول المهارات الشخصية، والمهارات الإدارية، والمهارات التشريعية.

النتائج

- ◆ تقرير البحث حول الاحتياجات الشخصية والإدارية والتشريعية للناشطات في زوارة.
- ◆ تعزيز المهارات الإدارية والشخصية والتشريعية لعشرين امرأة، بما في ذلك عضوات المجلس البلدي والقيادات النسائية في بلدية زوارة.





إبراز دور مؤسسات المجتمع المدني في معاودة السلطات المحلية والشراكة معها - بلدية بنت بيه

وصف المشروع

قامت منظمة الشعلة بتنفيذ مشروع « إبراز دور مؤسسات المجتمع المدني في معاودة السلطات المحلية والشراكة معها » في بلدية بنت بيه. يهدف المشروع إلى تعزيز الشراكة بين مؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية لتطوير برنامج محلي للترفيه الثقافي. وتمثل الأهداف التفصيلية للمشروع فيما يلي:

- ◆ بناء القدرات لمؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية في كتابة مشاريع الترفيه الثقافي وتخطيط انجازها.
- ◆ تشبيك العلاقة بين مؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية وتحفيز العمل المشترك بينهم في مجال الترفيه الثقافي.

الأنشطة

1. ورشة عمل في تخطيط المشاريع وكتابة التقارير.
2. ورشة عمل لمؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية في كيفية الاستفادة من المنح المقدمة من المنظمات الدولية في مجال الترفيه والتنمية الثقافية.
3. إنجاز نشاط نموذجي مشترك بين مؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية على شكل يوم ترفيهي ثقافي، لتنشيط الحديقة المهملة، من خلال عمل مسابقات ثقافية وألعاب للأطفال.

4. القيام بجلسة حوارية ختامية للمشروع تضم مؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية لتوثيق مخرجات اليوم الترفيهي وتقييمه بقصد صياغة ورقة عمل لبناء استراتيجية بلدية متكاملة وتشاركية لدفع الترفيه الثقافي يمكن تقديمها لجميع المتدخلين والمناخين.

النتائج

◆ مجموعة من أعضاء المجالس البلدية والنشطاء المدنيين والمواطنين قد تلقوا التدريب على المواضيع المختارة، وبشكل أساسي كيفية تخطيط المشاريع وإعداد الميزانية وتنفيذ المشاريع.

◆ تعزيز الثقة بين مؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية.

• التعاون بين مؤسسات المجتمع المدني والمجلس البلدي والمكاتب التابعة له، بما في ذلك مركز الحرس البلدي، وخدمة الإسعاف في المصحات والمراكز الصحية، وفرع الهلال الأحمر، ومركز شرطة بنت بيه.

◆ تحسين الخدمات في الحدائق البلدية.





مشروع كفو – بلدية سبها

وصف المشروع

أنجزت منظمة قدرة للتدريب والتطوير مشروع «كفو» في بلدية سبها. يهدف هذا المشروع إلى إرساء علاقة ثقة وتواصل بين البلدية والمواطنين من خلال تعزيز قدرات المكتب الإعلامي للمجلس البلدي في مجالات الإعلام والاتصال والتواصل لنقل المعلومات الدقيقة للمواطنين، وذلك من خلال:

- ◆ توفير الأخبار والمعلومات الصحيحة للمواطن لتفادي أخبار الصفحات الوهمية من أجل تعزيز الشفافية والمساءلة.
- ◆ رفع قدرات بعض أعضاء وموظفي المجلس البلدي في رسم إستراتيجية التواصل وضبط آليات العمل بها.
- ◆ تشبيك بين المجلس البلدي والجهات الفعالة المحلية.

الأنشطة

1. التواصل مع الجهات المشاركة في المشروع.
2. تجهيز المواد العلمية والتعليمية.
3. التدريب وبناء القدرات:
 - أ. التدريب المهني: تدريب الفريق التقني بالبلدية على إنتاج محتوى إعلامي ذي جودة ومهنية، بما في ذلك التحرير والتصوير والتصميم.
 - ب. التدريب الاستراتيجي: تدريب الفريق التقني بالبلدية والمجلس البلدي على استراتيجيات التواصل والاتصال وآليات الصياغة الناجعة للمادة الإخبارية والإعلامية

4. جلسات حوارية بين البلدية والجهات المهتمة بالشأن الإعلامي المحلي لتباحث الآليات الفضلى للتواصل معهم ومع المواطن من أجل وتوفير المعلومات المطلوبة للتصدي لانتشار الأخبار الزائفة.



النتائج

- ◆ تحسين العلاقة بين المجلس البلدي وجهات فاعلة في المجتمع
- ◆ تطوير أداء المكتب الاعلامي في المجلس البلدي
- ◆ تعزيز الثقة بين المواطن والمجلس البلدي



4. تنظيم جلسة حوارية حول الشباب والتنمية المحلية بمشاركة البلديات الثلاثة، تهدف هذه الجلسة إلى فتح قنوات الاتصال وسد الهوة بين الشباب والسلطات المحلية ومناقشة قضايا الشأن المحلي وإيجاد حلول لإدماج مشاركة الشباب في السياسات المحلية.
5. انجاز دليل حول المشاركة المجتمعية على المستوى المحلي: دليل تدريبي يهدف لبناء قدرات الشباب وتعزيز العلاقة بين المجتمع والسلطة.

27

النتائج

- ◆ مجموعة من الشباب ملّم بمبادئ الحكم المحلي ودور مشاركة المواطنين في الشأن المحلي في بلديات وادي الشاطئ
- ◆ شباب قادر على تقديم مبادرات ومشاريع مجتمعية تساهم في التنمية المحلية في منطقة وادي الشاطئ
- ◆ آلية واضحة للشباب للتواصل مع المجلس البلدي

مشروع قادر لإدماج الشباب في الشأن المحلي – بلديات وادي الشاطئ-القرضة-أدري

وصف المشروع

قامت منظمة الطبيعة للتنمية المستدامة بإنجاز مشروع «قادر لإدماج الشباب في الشأن المحلي» لفائدة بلديات وادي الشاطئ والقرضة وأدري. ويهدف هذا المشروع لتعزيز وإدماج دور الشباب من الجنسين في الشأن المحلي والتنمية ببلديات وادي الشاطئ. وذلك من خلال:

- ◆ المساهمة في تعزيز دور الشباب في التنمية وبناء قدراتهم ودعم مكانتهم داخل البلديات.
- ◆ اشراك الشباب في إيجاد الحلول لقضايا الشأن المحلي بما يبرز دورهم في المجتمع.
- ◆ دعم مشاركة الشباب في مراكز اتخاذ القرار بالبلديات.

الأنشطة

1. تنظيم ورشة عمل حول أهمية مشاركة الشباب في التنمية المحلية.
2. تنظيم ورشة عمل حول دور الشباب في معالجة قضايا المجتمع المحلي، تهدف هذه الورشة الى طرح أهم قضايا الشباب ببلدية وادي الشاطئ وطرق معالجتها.
3. تنظيم دورة تدريبية حول إدارة المشاريع والمبادرات المجتمعية، تهدف هذه الدورة الى بناء قدرات الشباب في التخطيط والتنظيم والتنفيذ والتقييم والمتابعة للمشاريع والمبادرات المجتمعية.

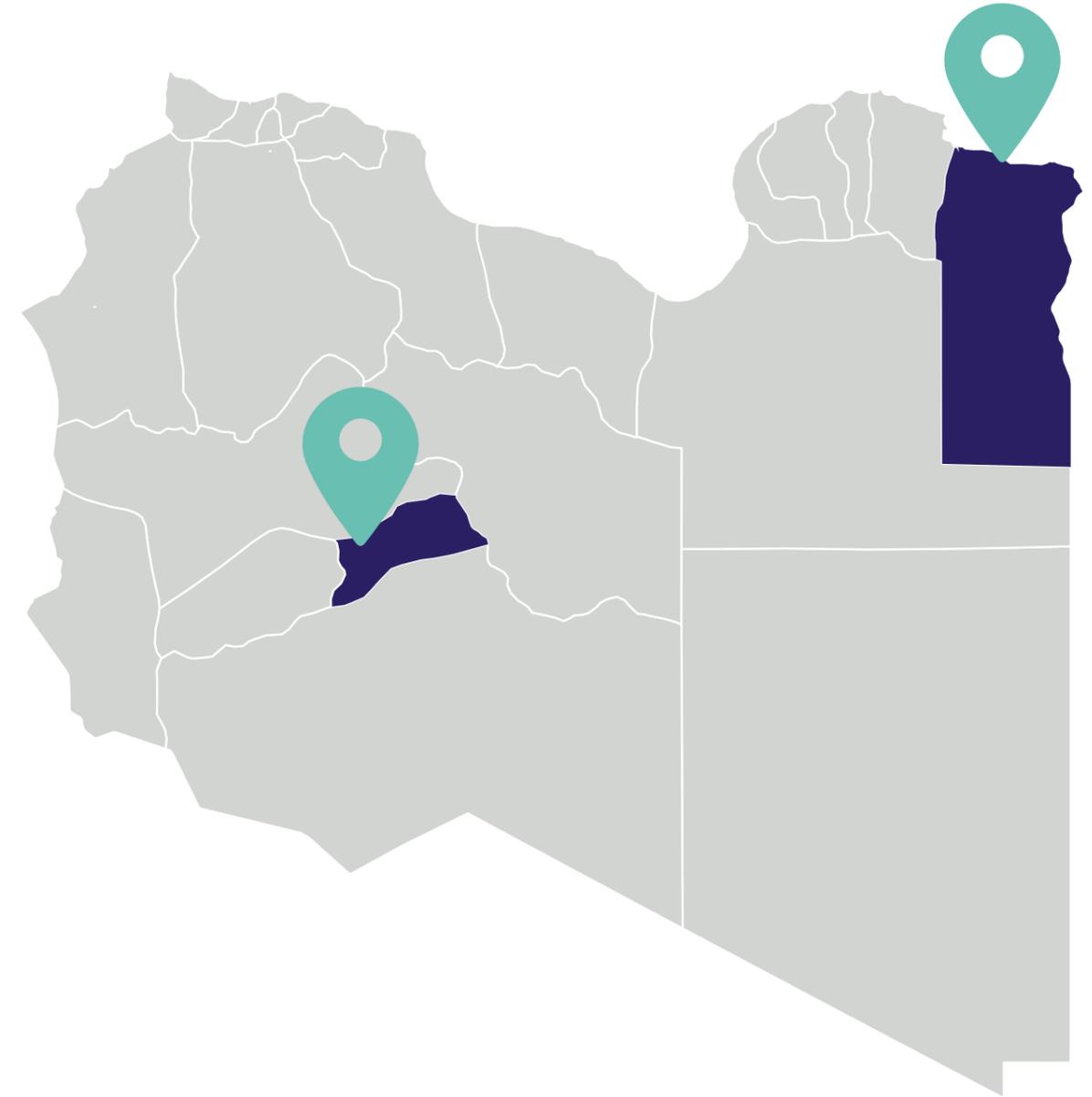




مشاريع من انجاز البلديات

خدمات محلية أفضل بفضل التعاون:
بلديات تتبنى الشراكة مع منظمات المجتمع
المدني من أجل تطوير الخدمات للمجتمع المحلي

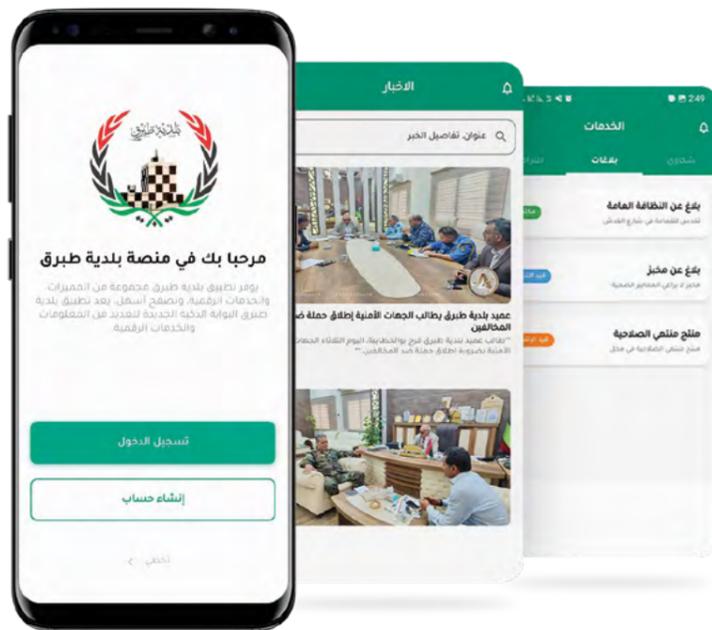
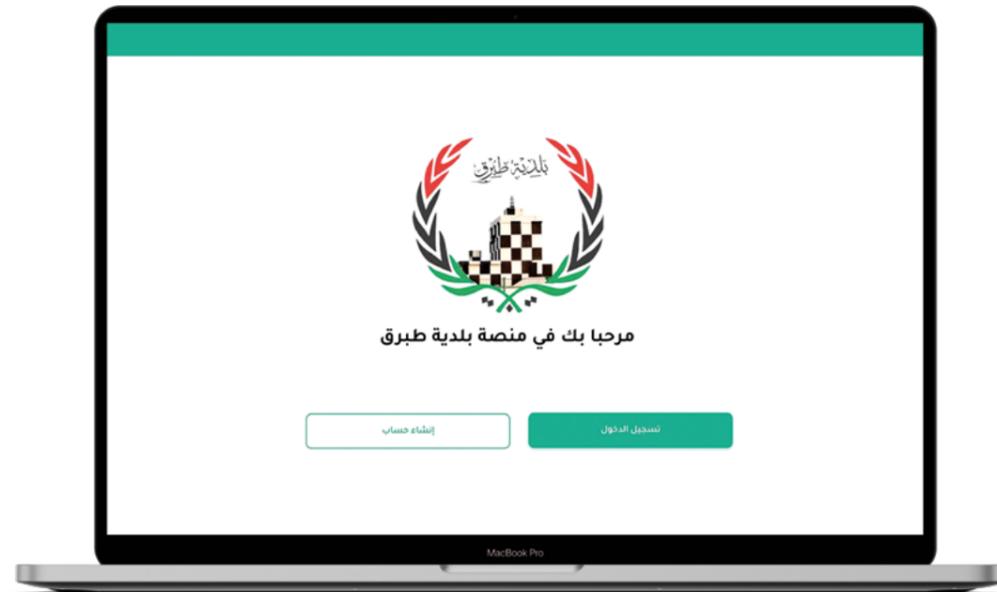
تطبيقه واب لخدمة المواطن بلديتا سبها وطبرق



وصف المشروع

توفر تطبيقه الواب البلدي معلومات دقيقة للجمهور تتعلق بالمدينة والخدمات التي تقدمها البلدية. إنه يسهّل التواصل بين المواطنين والبلدية.

تم تطوير مفهوم تطبيقه واب خدمة المواطن لتحديث نشاط السلطات العامة المحلية. ويمكن أن يتم نسخ هذا المفهوم بسهولة في السلطات العامة المحلية الأخرى في ليبيا.



الأنشطة

القيام بتشخيص تشاركي:

- ◆ جمع البيانات وتحليل الوثائق وقواعد البيانات.
- ◆ برمجة لقاءات مجتمعية تضم ممثلين عن البلدية ونشطاء من المجتمع المدني.
- ◆ استكمال تقارير التشخيص التشاركي.

تصميم تطبيق وابل «مكتب خدمة المواطن»:

- ◆ تنظيم ورش عمل تشاركية لتحليل الوضع الحالي للخدمات داخل البلدية.
- ◆ تدريب موظفي البلدية على استخدام التطبيق.
- ◆ تمكين المواطنين من الاتصال بمكتب العمدة والخدمات المحلية من خلال صفحة الوابل أو من خلال تحميل وثائق ونماذج الطلب.

تدريب موظفي مكتب خدمة المواطن حول الاتصال:

- ◆ تنظيم زيارة لمكتب خدمة المواطن في ليبيا / أو تونس
- ◆ تنظيم ورش عمل تشاركية في مجال الاتصال لتحليل بناء القدرات الاتصالية لموظفي البلدية.
- ◆ تدريب على الاتصال لفائدة موظفي مكتب خدمة المواطن بالبلدية
- ◆ إطلاع المواطنين عن عمل تطبيق خدمة المواطن.

النتائج

- ◆ لوحة تحكم إلكترونية لتطبيق الوابل لإدارة البلدية الرقمية.
- ◆ تحسين التواصل بين البلدية والمواطنين للمساهمة في زيادة مستوى الرضا والشفافية.
- ◆ زيادة الوعي ومهارات الاتصال والتواصل.



مكتب دعم وتمكين المرأة - بلدية وادي عتبة

وصف المشروع

السياق العام

بلدية وادي عتبة هي إحدى البلديات المنشأة حديثاً في جنوب ليبيا. تبعد عن العاصمة الليبية نحو ألف كيلومتر، ويبلغ عدد سكانها نحو 21600 نسمة، وعدد النساء نحو 11 ألفاً. تفتقر النساء في هذه البلدية إلى معظم المؤهلات التي تساعدهن على تطوير أنفسهن. حيث تشتهر بلدية وادي عتبة بالزراعة، وتتميز بالأراضي الزراعية الخصبة، وبالتالي تعمل نساؤها في القطاع الزراعي. كما يعمل عدد كبير من النساء في مجال صناعة الحلويات والمخللات والعصائر الطبيعية والنخيل وتجفيف الخضروات والفواكه والتمور، بالإضافة إلى اهتمامهن بالجانب الاجتماعي من خلال انخراطهن في مؤسسات المجتمع المدني، حيث أسسن أربع منظمات نسائية يمارسن فيها أنشطتهن المختلفة. ونظراً لبعد البلدية عن الأماكن الحيوية التي تساعدها على بناء قدرات المرأة وتطوير مهاراتها، فإن ذلك يسبب عقبات تمنعها من تطوير خدماتها محلياً ودولياً.



الوصف

يعمل مكتب دعم وتمكين المرأة على:
 ◆ توفير أماكن لتدريب وتطوير قدرات النساء.
 ◆ التنسيق مع الجهات المحلية والوطنية والدولية في تعزيز دور النساء.
 ◆ تنظيم ورش العمل والاجتماعات والبازارات والرحلات الترفيهية.
 ◆ حلقة وصل بين نساء البلدية وبقية الجهات المعنية بشؤون المرأة.

الأهداف

◆ تعزيز قدرة البلدية على تقديم الخدمات وتقريبها من المواطنين وخاصة النساء من خلال خلق مساحة لتطوير قدرات النساء في مختلف المجالات.
 ◆ تعزيز مشاركة النساء في صنع القرار من خلال برامج وأنشطة مبنية على القيم التشاركية والديمقراطية
 ◆ الاستثمار في قدرات النساء حتى يتمكن من المساهمة في النشاط الاقتصادي والسياسي والاجتماعي والاستفادة منه بشكل أفضل.

◆ معالجة القضايا الناشئة مثل وصول النساء إلى التأمين والتجارة الإقليمية وغيرها من الوظائف والفرص الاقتصادية.
 ◆ المساهمة في عملية التنمية المراعية للنساء من خلال تقديم مساعدة فنية واسعة النطاق.
 ◆ تعزيز قدرات النساء ودمجها في سوق العمل وتشجيعهن على بدء مشاريعهن الخاصة من خلال التدريب المتاح في المكتب.

الأنشطة

المرحلة 1: التشخيص / الجدوى / بناء القدرات

◆ جمع البيانات والقيام بجرد الفئات المستهدفة
 ◆ تنظيم جلسات تشاركية لتحديد الاحتياجات ومناقشة المشروع
 ◆ إعداد تقرير تشخيصي ونتائج ورش العمل التشاركية.
 ◆ تصنيف الاحتياجات
 ◆ تنظيم دورة تدريبية لموظفي المكتب.

المرحلة 2: التصميم

◆ تنظيم ورش عمل تشاركية لإعداد المهام والأهداف والتنظيم والوظائف.

◆ تنظيم ورشة عمل لعرض الصيغة النهائية للخطة السنوية والموافقة على تنفيذها من قبل المجلس البلدي والمجتمع المدني.
المرحلة 3: التنفيذ
 ◆ تنظيم (2) نشاطين لإعداد الخطة السنوية.
 ◆ تنظيم ورشة عمل مع الشبكات النسوية الليبية.

المرحلة 4: المتابعة والتقييم

◆ القيام بالزيارات الميدانية وعمل الاستبيانات.
 ◆ تسجيل الاقتراحات والآراء.

النتائج

◆ تم تأسيس مكتب دعم وتمكين المرأة
 ◆ تم تعزيز القدرات وتدريب المدربين
 ◆ 34 امرأة استفدن من التدريب على الطبخ والتسويق
 ◆ تم التشبيك مع منظمات أخرى تعمل في مجال تمكين النساء





مبادرات إدارة النفايات

خدمات محلية برؤية مشتركة: عندما تتوحد جهود
وزارة الحكم المحلي والبلديات ومنظمات المجتمع
المدني لتحسين الخدمات المحلية

مخطط إدارة النفايات الصلبة - بلديات غريان وزليتن وخليج السدرة



وصف المشروع

يهدف المشروع النموذجي الخاص بإدارة النفايات الصلبة في بلديات غريان وزليتن وخليج السدرة إلى:

- ◆ دعم تنفيذ رؤية وزارة الحكم المحلي في مجال إدارة النفايات الصلبة على مستوى البلديات.
- ◆ المساهمة في تحسين إدارة النفايات الصلبة في البلديات الليبية.
- ◆ بناء القدرات البلدية.
- ◆ تعزيز التعاون مع الجهات ذات العلاقة ومنظمات المجتمع المدني في مجال إدارة النفايات.
- ◆ تعزيز ثقة المواطنين في المؤسسات المحلية والوطنية.



الأنشطة

بناء القدرات والاعداد لاعتماد المنهج التشاركي

- ◆ اعداد المنهجية التشاركية لتنفيذ مخطط إدارة النفايات الصلبة
- ◆ توفير تدريب لفائدة موظفي الخدمة المدنية صلب البلديات ونشطاء المجتمع المدني حول مسار جمع النفايات وإدارتها
- ◆ الإعداد لمقاربة تشاركية لتكثيف ومخططات إدارة النفايات



تشخيص وتقييم وضع إدارة النفايات لكل بلدية

- ◆ تحليل الوثائق وقواعد البيانات الخاصة بكل بلدية بما في ذلك الخطط التشغيلية
- ◆ تنظيم لقاءات مع مسؤولين من المؤسسات والمنظمات ذات الصلة
- ◆ إعداد وتنظيم ورش عمل لاستكمال التشخيص الأولي والتقييم
- ◆ اقتراح خطة عمل بناء على التقدم الذي تحرزه كل بلدية: إعداد مخطط لإدارة النفايات و/أو التكلفة المالية للخطة العملية و/أو دراسة المكبات النهائية و/أو دراسة مقترحات التثمين.

تنفيذ خطة العمل

- ◆ الإعداد التفصيلي للخطط والدراسات
- ◆ تنظيم ورش عمل تدريبية لفائدة البلدية
- ◆ تنظيم ورش عمل تعاونية وجلسات عمل مع الجهات ذات العلاقة لتدقيق الخطط والدراسات
- ◆ عرض نتائج الخطط والدراسات على كل بلدية ومشاركتها مع الجهات ذات العلاقة.

النتائج

- ◆ لدى كل بلدية تشخيص وتحليل للوضع الحالي
- ◆ تقرير حول مخطط إدارة النفايات الصلبة
- ◆ خطة عملية على المدى القصير والمتوسط والطويل

◆ تم صياغة مذكرات مفهومية حول الأنشطة والمقترحات ذات الأولوية لما بعد التجميع (الفرز وإعادة التدوير وخطة التصرف النهائية).

◆ دراسة إدارة المكبات النهائية وتقييم تكلفة تشغيل هذه المكبات بناء على تقييم إدارة النفايات في كل بلدية.



ربط الصلة بين الاستراتيجية الوطنية لإدارة

النفايات والمخططات البلدية

تتمثل إحدى الإسهامات الرئيسية لهذه المبادرة في أنها خلّطت في آن واحد المسارات المحلية على مستوي ثلاث بلديات مختلفة، كما أنها ربطت أيضا صلة متينة بين هذه المسارات المحلية والمخطط الوطني لإدارة النفايات الصلبة الذي أعدته وزارة الحكم المحلي، والذي عزّز بدوره الروابط بين السياسات المحلية والوطنية.



الزيارة الدراسية

من أجل تعميق الفهم حول فاعلية البرنامج الذي نريد إحداثه، تم تنظيم زيارة دراسية للفرق الوطنية والمحلية المشاركة في هذا المشروع إلى تونس. حيث تم اعتماد منهجية التشخيص على عينة من نفايات من بلديات تونسية. كما تم استعراض حالات حقيقية تجسّد كامل مسار التجميع والنقل والوزن والتفريغ.



دليل المشاركة المجتمعية

كيف يمكن لمنظمات المجتمع المدني المحلية المشاركة في إعداد الوثائق الفنية مثل مخططات إدارة النفايات البلدية؟ للإجابة على هذا السؤال، تم تصميم منهجية محددة وتقديمها في شكل دليل. ويحتوي الدليل على أربع خطوات رئيسية، بدءا من استشارة منظمات المجتمع المدني المحلية حول المبادرة الشاملة، والتشخيص، وإعداد الوثيقة الفنية، وأخيرا رصد وتقييم تنفيذها. كما يفضّل الدليل دور منظمات المجتمع المدني في كل خطوة.





LINATAAWAN
مشروع لتعاون

