



République Tunisienne



# Plan stratégique intersectoriel d'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana

2017-2019

Pour une ville amie des jeunes



Ministère des Affaires étrangères

MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES  
**DANIDA** COOPÉRATION DANOISE  
AU DÉVELOPPEMENT



# Plan stratégique intersectoriel d'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana

2017-2019

**Pour une ville amie des jeunes**

# Table des matières

<b>Remerciements</b> .....	<b>5</b>
<b>Préface</b> .....	<b>6</b>
<b>Liste des acronymes et des abréviations</b> .....	<b>8</b>
<b>Résumé exécutif</b> .....	<b>9</b>
<b>Introduction</b> .....	<b>11</b>
<b>Méthodologie d'élaboration du plan stratégique et principes directeurs</b> .....	<b>13</b>
<b>Cadre de l'intervention en faveur des jeunes en Tunisie</b> .....	<b>15</b>
1. Cadre juridique .....	15
2. Cadre institutionnel.....	16
<b>Situation des jeunes dans la ville de Siliana</b> .....	<b>17</b>
<b>Plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana</b> .....	<b>20</b>
1. Vision.....	21
2. Axes stratégiques.....	21
3. Cadre logique du plan stratégique .....	28
4. Chronogramme de mise en œuvre du plan stratégique.....	42
5. Budget estimatif pour la mise en œuvre du plan stratégique .....	50
6. Suivi et évaluation .....	51
<b>7 Annexes</b> .....	<b>52</b>
Annexe 1 - Calendrier du processus d'élaboration du plan stratégique .....	52
Annexe 2- Calendrier des ateliers de concertation avec les jeunes de Siliana .....	52
Annexe 3 – Participant(e)s aux ateliers d'élaboration du plan stratégique .....	53
Annexe 4 – Liste des jeunes ayant participé aux ateliers de concertation .....	57

---

---

## Remerciements

*Nous adressons nos vifs remerciements au Gouvernorat de Siliana, au Commissariat Régional de la Jeunesse et du Sport et à la Commune de Siliana pour leur appui dans l'élaboration de ce plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana.*

*Nous avons le plaisir de leur exprimer notre gratitude pour leur collaboration dans l'élaboration de ce plan stratégique.*

*Nous exprimons notre gratitude aux acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux, régionaux et locaux à Siliana, pour l'appui qu'ils ont apporté à la réussite de l'élaboration de ce plan stratégique.*

*Nous rendons hommage aux membres de la plateforme locale pluri-acteurs de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse à Siliana pour leur adhésion au processus d'élaboration de ce plan stratégique.*

*Nous sommes redevables aux jeunes de Siliana ayant participé au processus d'élaboration de ce plan stratégique. Nous leur rendons hommage pour leur accueil chaleureux et leur collaboration.*

*Nos vifs remerciements vont à la coopération danoise et à la coopération néerlandaise pour leur soutien dans l'élaboration de ce plan stratégique dans le cadre du Programme d'Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Economique Local II.*

---

---

## Préface

Considérée souvent comme un vecteur du changement social, la jeunesse n'a cessé d'attirer l'attention et de stimuler les débats, voire les polémiques. La jeunesse, qui a connu un développement important, au cours des dernières décennies, est le produit de plusieurs facteurs comme la modernité, l'urbanisation, la scolarisation et l'individualisme, qui ont gagné du terrain. Elle contribue à son tour aux transformations de la société.

Au cours de la fin de l'année 2010 et du début de l'année 2011, les jeunes tunisiens ont occupé une place d'avant-garde sur la scène publique, même si pendant longtemps cette population a été accusée de passivité et de dépolitisation. À travers leur engagement, beaucoup de jeunes ont manifesté leur refus du totalitarisme et leur aspiration à la démocratie.

En Tunisie, comme dans plusieurs pays du monde, les jeunes, des deux sexes, continuent à faire l'objet de politiques, de programmes et de mesures qui ne seraient pas toujours conformes à leurs attentes et à leurs besoins. Pourtant, impliquer les jeunes dans l'identification, la mise en œuvre ainsi que l'évaluation des actions favorise la construction d'un présent et d'un avenir qui tient compte des besoins et des attentes de chacun.

La participation et l'exercice de la citoyenneté ont du mal à se développer chez les jeunes. Ces-derniers ne s'impliqueraient pas dans la vie publique sans rompre complètement avec leurs attitudes contestataires. La discrimination basée sur l'âge ne favorise pas l'ouverture des lieux d'apprentissage de la vie en société sur les populations juvéniles malgré leur poids démographique important. Ainsi, les jeunes tunisiens seraient peu préparés à assumer leur rôle dans la gestion des affaires de la Cité.

La transversalité de la question de la jeunesse exige une approche interdisciplinaire en matière d'analyse et une démarche intersectorielle en matière d'intervention. Dans cette perspective, le développement du partenariat entre les différents acteurs s'avère nécessaire, malgré l'absence, à l'heure actuelle, d'une politique nationale harmonisée en faveur des jeunes et des adolescent(e)s qui constituerait le cadre idéal d'intervention et de coordination des efforts de l'ensemble des acteurs.

Le Centre International de Développement pour le Gouvernance Locale Innovante – VNG International (CILG – VNG International), bureau régional de la zone du Moyen-Orient et de l’Afrique du Nord de l’agence de coopération internationale de l’association des communes néerlandaises, et l’Observatoire National de la Jeunesse (ONJ) sont à l’origine de plusieurs initiatives visant la promotion de la condition des jeunes, aussi bien à l’échelle nationale que locale. L’élaboration du présent plan stratégique d’inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana témoigne de la volonté des deux partenaires de consolider les efforts déployés en vue d’appuyer les réformes ayant trait au développement de la décentralisation et au renforcement de la gouvernance locale.

En matière de développement, le partenariat et le travail en réseau sont désormais une dimension indispensable. En effet, dans le traitement des différentes questions relatives au développement et l’accompagnement des divers groupes sociaux, le partenariat et le travail en réseau entre acteurs s’imposent de plus en plus pour un meilleur ciblage des actions et une meilleure utilisation des ressources disponibles.

Dans le cadre de l’élaboration de ce plan stratégique, une plateforme locale de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse a été mise en place, le 5 août 2016, composée de représentant(e)s d’organismes gouvernementaux et non gouvernementaux. Depuis sa création, ce mécanisme a favorisé la discussion autour des actions initiées en faveur des jeunes, notamment celles visant l’amélioration de leur participation à la vie publique locale, l’échange des informations et la confrontation des expériences ayant trait à la question juvénile...

La deuxième phase du Programme d’Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Economique Local, mis en œuvre par CILG – VNG International, poursuit son appui technique à cette plateforme locale pour la promotion et la mobilisation des fonds pour la présente initiative.

Dr. Neila Akrimi  
Directrice Générale  
du CILG-VNG International

Mme. Imen Bel Hadi  
Directrice Générale  
de l’ONJ

---

## Liste des acronymes et des abréviations

---

<b>ANETI</b>	Agence Nationale de l'Emploi et du Travail Indépendant
<b>API</b>	Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation
<b>ARP</b>	Assemblée des Représentants du Peuple
<b>ATFP</b>	Agence Tunisienne de la Formation Professionnelle
<b>CILG – VNG International</b>	Centre International de Développement pour la Gouvernance Locale Innovante - Agence de coopération internationale de l'association des communes néerlandaises
<b>CRJS</b>	Commissariat Régional de la Jeunesse et du Sport
<b>INS</b>	Institut National de la Statistique
<b>IRIE</b>	Instance Régionale Indépendante pour les Élections
<b>ISSET</b>	Institut Supérieur des Études Technologiques
<b>MENA</b>	Moyen Orient – Afrique du Nord
<b>ODNO</b>	Office de Développement du Nord-Ouest
<b>ONFP</b>	Office National de la Famille et de la Population
<b>ONJ</b>	Observatoire National de la Jeunesse
<b>PAGUDEL</b>	Programme d'Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Économique Local
<b>UGTT</b>	Union Générale des Travailleurs Tunisiens
<b>UTICA</b>	Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat

---

# Résumé exécutif

La transversalité de la question de la jeunesse exige une approche interdisciplinaire en matière d'analyse et une démarche intersectorielle en matière d'intervention. Dans cette perspective, le développement du partenariat entre les différents acteurs s'avère nécessaire.

Afin de renforcer la participation des jeunes des deux sexes à la vie locale et à l'action municipale et concrétiser les principes de développement inclusif au niveau local, un processus d'élaboration d'un plan stratégique pilote d'inclusion des jeunes dans la ville de Siliana a été initié, dans le cadre de la mise en œuvre de la deuxième phase du « Programme d'Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Économique Local » (PAGUDEL). Ce programme est mis en œuvre par le Centre International de Développement pour la Gouvernance Locale Innovante - VNG International (CILG-VNG Int) bureau régional de la zone du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord de l'agence de coopération internationale de l'association des communes néerlandaises.

L'élaboration de ce plan stratégique a été réalisée en partenariat avec l'Observatoire National de la Jeunesse (ONJ), le Commissariat Régional de la Jeunesse et du Sport (CRJS) et la Commune de Siliana.

Le processus d'élaboration de ce plan a été piloté par une plateforme locale pluri-acteurs de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse, mise en place en août 2016, avec l'appui du CILG-VNG International, de l'ONJ, du CRJS et de la Commune de Siliana, et regroupant 61 institutions publiques et organisations de la société civile locale. Huit ateliers ont été organisés dans le cadre du processus d'élaboration de ce plan, sur la période allant d'août à novembre 2016. Lors de ces ateliers, une analyse de la situation des jeunes dans la ville de Siliana a pu être élaborée et il a été possible de mener en entier le processus de planification stratégique qui a permis d'élaborer, étape par étape, le présent plan stratégique et d'aboutir à sa validation.

Le plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana intègre les standards et principes universels des droits humains, promus par l'approche fondée sur les droits humains, ainsi que d'autres principes directeurs tels que l'appropriation et le leadership au niveau local, la responsabilité et la participation. En outre, cette initiative se fonde sur une approche d'intégration du genre, soulignant l'importance de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des femmes pour la réalisation d'un développement humain durable.

Le plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana (2017-2019) est porté par une vision formulée de la manière suivante :

**« À l'horizon 2020, les jeunes, femmes et hommes, de la ville de Siliana, sont autonomes et solidaires, disposent de davantage d'accès aux opportunités et aux responsabilités, sont pleinement engagés dans la vie publique et sont reconnus comme étant des acteurs essentiels du développement du territoire ».**

Pour concrétiser cette vision, le plan stratégique identifie six axes stratégiques, et pour chacun d'entre eux, définit un ou plusieurs résultats escomptés à moyen terme (effets), des résultats spécifiques à court terme (produits), ainsi que les activités prioritaires permettant l'atteinte des

résultats. Ces axes stratégiques sont comme suit :

- 1) **Développement économique et emploi** : Les activités proposées dans le cadre de cet axe concourent à renforcer l'insertion des jeunes, en particulier des jeunes femmes, dans la vie économique, en améliorant leur accès à un emploi décent par le biais du renforcement de leur employabilité, de l'amélioration de leurs conditions de travail, en particulier pour les jeunes en situation de handicap.
- 2) **Développement social** : Les interventions programmées dans le cadre de cet axe visent, d'un côté, la réduction des comportements à risque chez les jeunes qui ont un impact sur leur santé et sur leur intégration sociale et d'un autre côté, le renforcement de l'inclusion sociale des jeunes et la lutte contre la violence et le radicalisme.
- 3) **Accès à la culture et aux loisirs** : Dans le cadre de cet axe, les interventions planifiées mettent l'accent sur le renforcement de l'accès des jeunes, femmes et hommes, sans discrimination aucune fondée sur leur condition sociale ou économique, aux services culturels et de loisirs, notamment éducatifs, aussi bien au sein des établissements d'enseignement (lycées, universités et établissements de formation professionnelle) que ceux dédiés aux activités culturelles (complexe des jeunes, maison de la culture, salles de sport, etc.).
- 4) **Participation à la vie publique et à la prise de décisions** : Les activités proposées dans le cadre de cet axe visent, en premier lieu, à rétablir la confiance des jeunes dans les structures publiques, en renforçant la transparence et la redevabilité de ces structures ainsi que leurs capacités en matière d'inclusion des jeunes. En second lieu, ces interventions visent à renforcer la participation des jeunes, en particulier les jeunes femmes, à la vie publique et à la prise de décisions par le biais du renforcement de leurs capacités et de la mise en place de mécanismes adéquats d'intégration des jeunes.
- 5) **Amélioration des conditions de vie en communauté et l'accès aux services** : Les interventions proposées dans le cadre de cet axe visent à améliorer à la fois l'accès des jeunes aux infrastructures et services de base, et l'attractivité de la ville de Siliana pour y améliorer la qualité de vie.
- 6) **Gouvernance du plan stratégique** : Il s'agit d'un axe transversal, visant l'amélioration des dispositifs informationnels, institutionnels et de gouvernance du plan stratégique afin de renforcer la mise en œuvre de ce-dernier. Les interventions programmées dans le cadre de cet axe portent essentiellement sur le renforcement des capacités des acteurs locaux, le renforcement de la coordination, du suivi et de l'évaluation, et la mobilisation des ressources requises pour la mise en œuvre du plan stratégique.

# Introduction

En Tunisie, la population âgée de 15 à 29 ans représente 24,9% de la population totale, et 51% de la population est âgée de moins de 30 ans<sup>1</sup>. Cette population est vulnérable aux facteurs de pauvreté et d'exclusion politique, économique et sociale. Pour les jeunes, les alternatives d'épanouissement professionnel, culturel et personnel dans leurs communautés sont souvent restreintes.

Malgré de nombreuses stratégies, institutions et services dédiés aux jeunes, la Tunisie ne dispose pas d'une politique nationale harmonisée en faveur des jeunes et nombreux défis restent à surmonter pour une meilleure prise en compte des besoins de cette population.

Afin de renforcer la participation des jeunes à la vie locale et à l'action municipale et concrétiser les principes de développement inclusif au niveau local, un processus d'élaboration d'un plan stratégique pilote d'inclusion des jeunes à Siliana a été initié dans le cadre de la mise en œuvre de la deuxième phase du « Programme d'Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Économique Local » (PAGUDEL). Ce programme est mis en œuvre par le Centre International de Développement pour la Gouvernance Locale Innovante - VNG International (CILG-VNG International), bureau régional MENA de l'Agence de Coopération Internationale de l'association des communes néerlandaises, avec l'appui des Ministères des Affaires Étrangères du Danemark et des Pays Bas.

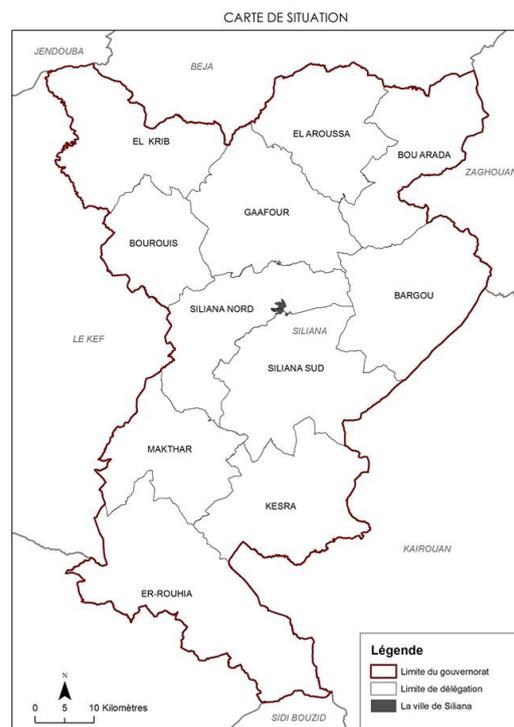
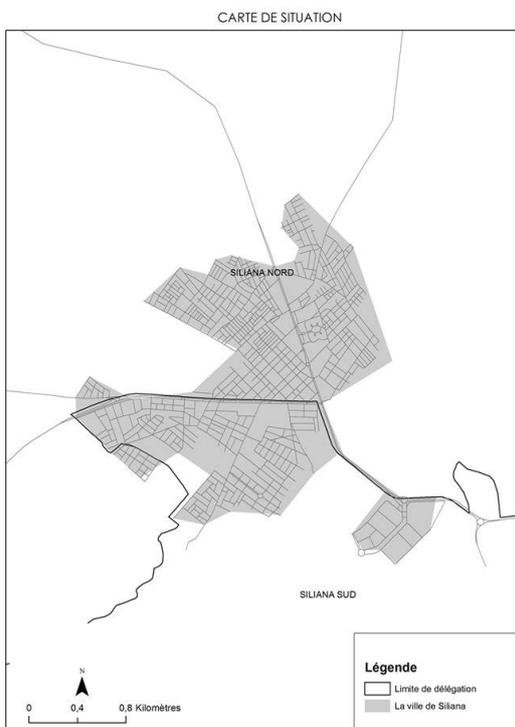
L'élaboration du Plan stratégique de la ville de Siliana pour l'inclusion des jeunes a été appuyée par CILG-VNG International, en partenariat avec l'Observatoire National de la Jeunesse (ONJ), le Commissariat Régional de la Jeunesse et du Sport (CRJS) et la Commune de Siliana.

---

1 Recensement général de la population, INS. 2014.

# Commune de Siliana

## Ville de Siliana



## Données démographiques

	Femmes	Hommes	Total
<b>Commune de Siliana</b>	15.895	15.356	31.251
<b>Gouvernorat de Siliana</b>	113.400	109.700	223.100
<b>Tunisie</b>	5.510.227	5.472.249	10.982.476

Source : Recensement général de la population et de l'habitat – INS, 2014.

---

## Méthodologie d'élaboration du plan stratégique et principes directeurs

Aux fins de ce plan stratégique, par « jeunes », il est entendu les personnes âgées de 15 à 29 ans, conformément à la définition de la jeunesse telle qu'admise en Tunisie. Le terme « jeunes » englobe les jeunes, des deux sexes, au sens large, dans toute leur diversité de profils, de besoins et d'expériences. Ce plan stratégique reconnaît que les jeunes ne constituent pas un groupe homogène et que plusieurs groupes de jeunes, des deux sexes, doivent faire l'objet d'une attention particulière du fait qu'ils soient confrontés à des problèmes d'exclusion, d'inégalité et de discrimination.

Les questions de jeunesse renvoient à des dimensions multiples (emploi, santé, mobilité, participation, citoyenneté, etc.) et appellent donc un traitement intersectoriel dans les politiques locales. Une **plateforme locale pluri-acteurs de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse**, regroupant 61 institutions publiques et organisations de la société civile locale<sup>2</sup> a été mise en place, en août 2016, avec l'appui du CILG-VNG International, de l'ONJ, du CRJS et de la Commune de Siliana. Cette plateforme avait pour mission première d'assurer l'élaboration du plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la vie locale. Ainsi, le processus d'élaboration du plan stratégique a été piloté par la plateforme locale et a été réalisé selon une méthodologie participative ayant permis aux membres de la plateforme et à des jeunes de la commune, de contribuer de manière active et effective à la conception et à la formulation du plan stratégique.

Au total, huit ateliers ont été organisés dans le cadre du processus d'élaboration du plan stratégique, sur la période allant d'août à novembre 2016<sup>3</sup>. Lors de ces ateliers, une analyse de la situation des jeunes dans la ville de Siliana a pu être finalisée et il a été possible de mener en entier le processus de planification stratégique qui a permis d'élaborer, étape par étape, le présent plan stratégique et d'aboutir à sa finalisation.

Avec l'appui technique du CILG-VNG International, **les capacités des membres de la plateforme locale ont été renforcées** tout au long du processus. Deux sessions de formation, l'une portant sur la planification stratégique basée sur l'approche droits humains et l'autre sur l'analyse des besoins des jeunes, ont été réalisées en début de processus. Durant les différents ateliers organisés, il a été opté pour une démarche de formation-action, consistant en un renforcement des capacités des membres de la plateforme en matière de planification, par le biais de l'application des normes, des règles, des méthodologies et des outils de la **planification stratégique axée sur les résultats** au cas concret d'élaboration du présent plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la ville de Siliana.

---

<sup>2</sup> C.f Annexe 2 – Composition de la plateforme locale.

<sup>3</sup> C.f Annexe 1 – Calendrier du processus d'élaboration du plan stratégique.

Le plan stratégique pour l'inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana intègre les standards et principes universels des droits humains, promus par l'**approche fondée sur les droits humains**. Celle-ci reconnaît, dans le cas présent, les jeunes comme sujets de droits et les place au cœur de la planification du développement. Le plan stratégique vise ainsi à satisfaire les droits civils, culturels, économiques, politiques et sociaux des jeunes, des deux sexes. En reconnaissant que les droits sont interdépendants, étroitement liés et indivisibles, le plan adopte également une **perspective holistique du développement**.

En outre, le plan stratégique se fonde sur une **approche d'intégration du genre**, soulignant l'importance fondamentale de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des jeunes femmes, autant que celle des jeunes hommes, pour la réalisation d'un développement humain durable.

Le plan stratégique promeut d'autres principes directeurs tels que **l'appropriation et le leadership au niveau local, la responsabilité et la participation**.

---

# Cadre de l'intervention en faveur des jeunes en Tunisie

La Tunisie ne dispose actuellement pas d'une stratégie nationale harmonisée en faveur des jeunes. La dernière stratégie en date concernait la période 2009-2014 et avait été rendue caduque après la révolution de janvier 2011. De nombreux programmes et politiques sectoriels ayant trait à la jeunesse existent, mais peuvent être rendus inefficaces du fait qu'ils ne soient pas intégrés. Il est toutefois à souligner qu'entre le 1<sup>er</sup> octobre et le 13 novembre 2016, un dialogue sociétal sur les questions de jeunesse<sup>4</sup> a été mis en œuvre par le Ministère des affaires de la Jeunesse et du Sport dans le cadre de l'élaboration d'une stratégie nationale intégrée pour la jeunesse - 2030.

## 1. Cadre juridique

Suite aux bouleversements politiques qu'a connus le pays et qui ont abouti à la chute de l'ancien régime, une nouvelle Constitution a été adoptée en janvier 2014 par l'Assemblée Nationale Constituante. Pour la première fois dans l'histoire de la Tunisie, la Constitution a réservé un article entier à la jeunesse. Ainsi, l'article 8 stipule :

**« La jeunesse est une force agissante au service de la construction de la Nation. L'État veille à fournir les conditions permettant aux jeunes de développer leurs capacités, d'épanouir leur énergie, d'assumer leurs responsabilités et d'élargir leur participation au développement social, économique, culturel et politique ».**

Les droits et les libertés garantis par la Constitution s'appliquent dans leur ensemble aux jeunes des deux sexes. En effet, l'article 21 de la Constitution garantit les libertés et les droits individuels et collectifs à tous les citoyens et à toutes les citoyennes, sans discrimination - notamment sans discrimination basée sur l'âge – sauf dans le cas de restrictions expressément formulées.

Outre la Constitution, la Tunisie dispose d'un arsenal juridique important garantissant les droits des jeunes. La Tunisie a adhéré à un grand nombre de conventions et de traités internationaux applicables aux jeunes. Il s'agit entre autres des conventions suivantes :

- le Pacte international relatif aux droits économiques, sociaux et culturels (ratifié en 1969),
- la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (ratifiée par la Tunisie en 1985),
- la Convention internationale relative aux droits de l'enfant (adoptée par la Tunisie en 1991),
- Etc.

---

4 [www.jeunesse2030.tn](http://www.jeunesse2030.tn)

## 2. Cadre institutionnel

La Tunisie dispose d'un Ministère des affaires de la Jeunesse et du Sport dont les attributions portent sur la gestion du secteur du « temps libre » et de l'éducation non formelle des jeunes, mais qui, en réalité, se positionne comme chef de file pour la mise en œuvre des politiques de jeunesse. Au niveau régional, le ministère dispose de Commissariats régionaux de la Jeunesse et du Sport, au niveau des 24 gouvernorats du pays.

De nombreux autres ministères interviennent, dans une perspective sectorielle, sur les questions de la jeunesse (Ministère de l'Éducation ; Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche scientifique; Ministère de la Santé ; Ministère des Affaires sociales ; Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi ; Ministère des Affaires Culturelles ; Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance, etc.).

Placé sous la tutelle du Ministère des affaires de la Jeunesse et du Sport, l'Observatoire National de la Jeunesse, créé en 2002, a pour mission de favoriser la connaissance de la situation de la jeunesse tunisienne, de ses préoccupations et de ses besoins, et d'animer la concertation des acteurs concernés par les questions ayant trait aux jeunes.

Le Ministère des affaires de la Jeunesse et du Sport dispose aussi, sous sa tutelle, d'espaces régionaux socio-éducatifs destinés à l'animation éducative, culturelle, sociale et sportive pour les jeunes durant leur temps libre (maisons de jeunes, unités régionales de l'animation de la jeunesse).

Par ailleurs, au sein de l'Assemblée des Représentants du Peuple (ARP), une Commission permanente de la jeunesse, de la culture, de l'éducation et de la recherche scientifique a été mise en place. Cette commission est en charge des projets, propositions de textes et questions en lien notamment avec les jeunes, les loisirs, le sport, la culture, l'éducation et l'enseignement, la formation professionnelle et l'emploi. Une Commission spéciale en charge des affaires de la femme, de la famille, de l'enfance et des jeunes est également en place au sein de l'ARP.

---

# Situation des jeunes dans la ville de Siliana

Précédant le lancement du processus de planification stratégique ayant abouti à l'élaboration du présent plan stratégique, une analyse de la situation des jeunes dans la ville de Siliana a été réalisée pour permettre de recueillir des données probantes renseignant sur la réalité de la situation des jeunes de la ville, les défis auxquels elles et ils font face et leurs besoins. En se basant sur cette analyse de la situation, le plan stratégique développé est plus à même de proposer des solutions et des interventions adéquates et efficaces visant l'amélioration de la situation des jeunes.

Cette analyse de la situation s'est basée sur une recherche documentaire élaborée à partir des données publiées par les organismes compétents ou produites par les structures membres de la plateforme locale. Elle a, par la suite, été complétée par des données qualitatives collectées lors de deux ateliers de concertation menés le 26 octobre 2016 et le 25 novembre 2016, avec la participation de 14 jeunes de profils diversifiés, issus de la commune de Siliana.

## **Limites de l'analyse :**

L'analyse de la situation se basant sur une recherche documentaire et ne visant pas la production de données, s'est limitée à un recueil des données disponibles. L'absence de données dans certains secteurs s'est donc répercutée dans l'analyse.

Par ailleurs, il s'est avéré que de nombreuses données statistiques publiées par les organismes compétents, ayant trait aux domaines d'intérêt de l'analyse de la situation des jeunes, ne sont pas désagrégées par sexe ou par catégorie d'âge. Cela a donc rendu impossible, pour certains secteurs, d'aboutir à une analyse fine de la situation des jeunes.

En outre, il est apparu que rares sont les données spécifiques au territoire strict des communes (et en l'occurrence la commune de Siliana). Là où les données n'étaient pas disponibles pour le territoire de la commune, le choix a été fait d'utiliser les données du niveau territorial le plus proche (délégation ou gouvernorat). Ces données permettent de connaître les tendances des indicateurs concernés qui, par analogie, peuvent renseigner sur la situation propre à la commune étudiée.

## Démographie

La population totale de la commune de Siliana est constituée de 31.251 individus, dont une légère majorité de femmes (50,9% de femmes contre 49,1% d'hommes). Lorsqu'on considère la répartition de la population par tranches d'âge, on constate que la population jeune (15-29 ans) représente plus de 24% de la population totale et que plus de 48% de la population à moins de 30 ans. Considérant la population jeune, il est également noté que les jeunes femmes et filles représentent environ 53% de cette population alors que les jeunes hommes n'en représentent que 47%.

## Transition des jeunes vers le marché du travail

Dans les zones communales des délégations de Siliana Nord et Sud, le chômage des jeunes, en particulier les diplômé(e)s du supérieur, est élevé, mais reste proche de la moyenne nationale. On constate que ce sont les population âgées de 25-29 ans en premier lieu et de 20-24 ans en second lieu, qui sont les plus affectées par le chômage et qui constituent plus de la moitié de l'ensemble de la population au chômage.

Sur le marché du travail, les jeunes hommes ont plus de chances que les jeunes femmes d'achever une transition vers un emploi. Les jeunes femmes sont particulièrement vulnérables et une attention particulière devrait être portée à l'amélioration de leur accès à l'emploi. Par ailleurs, il est constaté que lorsqu'ils/elles travaillent, les jeunes sont pour la majorité dans des situations précaires. En effet, lorsqu'on considère le gouvernorat de Siliana dans son ensemble, on constate que 62,8% des jeunes occupés travaillent sans contrat. Cela implique pour elles/eux, entre autres, un manque de stabilité professionnelle, une absence de couverture sociale et d'accès à la protection sociale, un faible accès aux services financiers, etc.

Le chômage des jeunes et leurs conditions de travail précaires peuvent avoir des effets néfastes sur le capital humain, économique et social. Ils peuvent déclencher un cercle vicieux de pauvreté intergénérationnelle et de vulnérabilité susceptible d'avoir un impact défavorable sur le développement humain durable.

L'entrepreneuriat peut réduire le chômage et la pauvreté des jeunes et produire davantage de résultats socio-économiques. Toutefois, il est entravé par la complexité des procédures administratives de création d'entreprise, les difficultés d'accès au crédit et aux financements, la faiblesse et/ou l'inadéquation des compétences des jeunes, etc.

## Accès des jeunes à la culture, au sport et aux loisirs

Les jeunes de la ville de Siliana ont un accès limité aux services culturels, sportifs et de loisirs. La ville dispose de peu d'infrastructures spécialisées et, à titre d'exemple, il est noté une absence de salles de cinéma ou de théâtres dans la ville. Par ailleurs, les services offerts par les infrastructures existantes semblent ne pas répondre aux attentes des jeunes, ce qui est confirmé par une faible fréquentation de ces structures. A titre d'exemple, la maison de jeunes de Siliana, bien que couvrant deux délégations, ne compte que 325 jeunes adhérents.

La planification des activités culturelles, sportives et de loisirs éducatifs semble ne pas être réalisée actuellement en concertation avec les jeunes.

### **Comportements à risque sanitaire chez les jeunes**

Face au manque de perspectives et d'alternatives offertes aux jeunes, il ressort que les comportements à risque chez les jeunes, en particulier l'usage de drogues et d'alcool, auraient une prévalence élevée. Il n'existe toutefois pas de données fiables renseignant sur la prévalence réelle de ces comportements.

### **Participation des jeunes à la vie publique et aux processus décisionnels**

Les jeunes, en particulier les jeunes femmes, ne sont pas suffisamment engagés dans les processus décisionnels et institutions formels. Leur adhésion à des associations locales, aux organisations syndicales et aux partis politiques est faible. Le déficit de confiance des jeunes à l'égard des structures publiques renforce leur désengagement de la vie publique.

---

## Plan stratégique d'inclusion des jeunes dans la vie locale dans la ville de Siliana



## 1. Vision

Ce plan stratégique est porté par une vision formulée de la manière suivante :

**« À l’horizon 2020, les jeunes femmes et hommes de la ville de Siliana, sont autonomes et solidaires, disposent de davantage d’accès aux opportunités et aux responsabilités, sont pleinement engagés dans la vie publique et sont reconnus comme étant des acteurs essentiels du développement du territoire ».**

## 2. Axes stratégiques

Pour atteindre sa vision, le Plan stratégique d’inclusion des jeunes dans la vie locale à Siliana identifie six axes stratégiques considérés primordiaux pour renforcer l’intégration et la participation des jeunes dans la vie locale. Chaque axe traite des besoins des jeunes dans les domaines considérés comme étant des domaines prioritaires d’intervention.

Les cinq premiers axes du Plan stratégique ciblent directement les jeunes et l’amélioration de leur situation, en matière de : i) **développement économique et emploi**, ii) **développement social**, iii) **accès à la culture, au sport et aux loisirs**, iv) **participation à la vie publique et à la prise de décisions**, et v) **amélioration des conditions de vie en communauté et de l’accès aux services**. Le sixième axe du Plan stratégique - vi) **gouvernance du plan stratégique** - est, quant à lui, transversal, visant l’amélioration des dispositifs informationnels, institutionnels et de gouvernance du Plan stratégique.

Pour chaque axe stratégique, le Plan stratégique de la ville de Siliana définit un ou plusieurs résultats escomptés à moyen terme (effets), des résultats spécifiques à court terme (produits), ainsi que les activités prioritaires permettant l’atteinte des résultats. L’ensemble des effets et produits retenus dans ce Plan, reflètent les principes clés énoncés plus haut et sont basés sur les besoins des jeunes de la ville de Siliana, tels qu’identifiés dans l’analyse de situation des jeunes effectuée en amont du processus de planification, et confirmés par les acteurs locaux intervenant auprès des jeunes et par des jeunes de la ville de Siliana. Les activités prioritaires proposées dans le Plan stratégique traduisent les propositions faites par les acteurs locaux membres de la Plateforme locale de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse et ont été validées par des jeunes de la ville lors des ateliers de concertation organisés.



## 1.1. Développement économique et emploi

Les activités proposées dans le cadre de l'axe stratégique portant sur « le développement économique et l'emploi » visent à réaliser l'insertion des jeunes, en particulier des jeunes femmes, dans la vie économique. Il s'agira, en premier lieu, d'interventions contribuant à l'amélioration de l'employabilité des jeunes, en particulier les jeunes femmes et les jeunes en situation de handicap (Effet 1.1). En second lieu, il s'agira d'améliorer l'accès des jeunes à un emploi décent (Effet 1.2).

### Effet 1.1 : L'employabilité des jeunes, en particulier les jeunes femmes et les jeunes en situation de handicap, est améliorée

<b>Produit 1.1.1</b>	L'accès des jeunes en recherche d'emploi aux opportunités de renforcement de leur employabilité est renforcé
<b>Activité 1.1.1.1</b>	Elaboration et mise en place d'une stratégie coordonnée d'information des jeunes sur les opportunités de formation et d'appui offertes par les structures publiques et associatives intervenant dans les secteurs de l'emploi et de la formation professionnelle

### Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré

<b>Produit 1.2.1</b>	L'attractivité territoriale de la ville de Siliana est améliorée en rendant l'environnement davantage favorable à l'investissement
<b>Activité 1.2.1.1</b>	Réalisation d'une étude sur l'attractivité et le marketing territorial de la ville de Siliana
<b>Activité 1.2.1.2</b>	Elaboration d'une stratégie de marketing territorial de la ville de Siliana
<b>Activité 1.2.1.3</b>	Mise en œuvre d'une campagne de marketing territorial de la ville de Siliana
<b>Activité 1.2.1.4</b>	Plaidoyer pour la mise en place d'un code d'investissement local
<b>Produit 1.2.2</b>	Les conditions de travail des jeunes au sein des structures publiques et privées sont améliorées
<b>Activité 1.2.2.1</b>	Sensibilisation et formation des jeunes travailleurs et en recherche d'emploi, femmes et hommes, et des organisations intervenant dans le secteur de l'emploi des jeunes sur les droits du travail
<b>Activité 1.2.2.2</b>	Sensibilisation et formation des organisations patronales et des syndicats de travailleurs sur les obligations en matière de travail
<b>Activité 1.2.2.3</b>	Renforcement de l'inspection du travail, notamment au sein des entreprises privées employant de fortes proportions de jeunes
<b>Produit 1.2.3</b>	L'entrepreneuriat des jeunes est encouragé
<b>Activité 1.2.3.1</b>	Sensibilisation et formation des jeunes, notamment celles/ceux en formation professionnelle, étudiant(e)s et en recherche d'emploi, sur l'entrepreneuriat

<b>Activité 1.2.3.2</b>	Appui technique au service d'accompagnement à l'entrepreneuriat pour qu'il réponde davantage aux besoins des jeunes entrepreneur(e)s
<b>Activité 1.2.3.3</b>	Mise en place d'un dispositif de financement dédié aux jeunes, en particulier les femmes, pour la création d'entreprises
<b>Produit 1.2.4</b>	L'accès des jeunes à l'emploi salarié est favorisé
<b>Activité 1.2.4.1</b>	Mise en place d'un service de placement des jeunes au sein des entreprises locales et régionales
<b>Produit 1.2.5</b>	La coordination entre les structures intervenant dans le secteur de l'emploi des jeunes est renforcée
<b>Activité 1.2.5.1</b>	Mise en place d'un comité local multi-acteurs de coordination des interventions en matière d'emploi en faveur des jeunes

## 1.2. Développement social

Les interventions proposées dans le cadre de l'axe stratégique portant sur le « développement social » visent, d'un côté, la réduction des comportements à risque chez les jeunes qui ont un impact sur leur santé et sur leur intégration sociale (Effet 2.1) et d'un autre côté, le renforcement de l'inclusion sociale des jeunes et la lutte contre la violence et l'extrémisme (Effet 2.2).

### Effet 2.1 : Les jeunes des deux sexes, en particulier celles et ceux en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, adoptent des comportements et des modes de vie sains

<b>Produit 2.1.1</b>	L'accès des jeunes, en particulier les jeunes en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, à des services adaptés de prévention et de prise en charge des comportements à risque sanitaire (usage de drogues licites ou illicites, pratiques sexuelles à risque, violence dirigée contre soi) est renforcé
<b>Activité 2.1.1.1</b>	Réalisation d'une enquête sur les comportements à risque auprès des jeunes des deux sexes de la ville de Siliana
<b>Activité 2.1.1.2</b>	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie locale de prévention et de prise en charge des comportements à risque des jeunes
<b>Activité 2.1.1.3</b>	Mise en œuvre d'une campagne de prévention des comportements à risque auprès des jeunes

### Effet 2.2 : L'inclusion sociale des jeunes des deux sexes, en particulier celles et ceux en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, est renforcée

<b>Produit 2.1.2</b>	L'accès des jeunes à des services d'écoute, de conseil et de prévention de la violence et de l'extrémisme est renforcé
<b>Activité 2.1.2.1</b>	Création d'un espace communautaire d'encadrement, d'accompagnement et d'orientation dédié aux jeunes oeuvrant pour le renforcement de la cohésion et de l'inclusion sociales

### 1.3. Accès à la culture, au sport et aux loisirs

Les interventions proposées dans le cadre de l'axe stratégique portant sur l'« accès à la culture, au sport et aux loisirs » met l'accent sur le renforcement de l'accès des jeunes, femmes et hommes, sans discrimination aucune fondée sur la condition sociale ou économique, aux services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs aussi bien au sein des établissements d'enseignement (lycées, universités et établissements de formation professionnelle) que ceux dédiés aux activités extra-scolaires des jeunes (complexe des jeunes, maison de la culture, salles de sport, etc.).

**Effet 3.1 : L'accès des jeunes, notamment les plus vulnérables parmi elles/eux (jeunes en situation socio-économique précaire, jeunes en situation de handicap, etc.) à la culture, au sport et aux loisirs éducatifs et à des services de qualité est amélioré**

<b>Produit 3.1.1</b>	L'offre de services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs est améliorée et est en adéquation avec les besoins et les attentes des jeunes
<b>Activité 3.1.1.1</b>	Mise en place de mécanismes de planification participative et concertée de l'offre de services des structures publiques intervenant auprès des jeunes dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs
<b>Activité 3.1.1.2</b>	Aménagement et équipement d'espaces au sein des structures publiques intervenant auprès des jeunes dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs pour la pratique d'activités identifiées en concertation avec les jeunes
<b>Produit 3.1.2</b>	L'accès des jeunes, notamment les jeunes en situation de précarité socio-économique et en situation de handicap, aux structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs publiques et associatives existantes est favorisé
<b>Activité 3.1.2.1</b>	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie de marketing des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs ciblant les jeunes
<b>Activité 3.1.2.2</b>	Mise en place d'un dispositif de gratuité d'accès aux services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs pour les jeunes défavorisés
<b>Activité 3.1.2.3</b>	Aménagement des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs publiques pour qu'elles soient davantage accessibles aux jeunes en situation de handicap sensoriel ou moteur
<b>Produit 3.1.3</b>	L'accès des jeunes à des clubs culturels et de loisirs éducatifs au sein des collèges et lycées est amélioré
<b>Activité 3.1.3.1</b>	Identification, au sein d'établissements sélectionnés, des activités culturelles ou de loisirs éducatifs que les jeunes veulent pratiquer
<b>Activité 3.1.3.2</b>	Création de clubs culturels et de loisirs éducatifs au sein des établissements sélectionnés
<b>Activité 3.1.3.3</b>	Mise en place de dispositifs de promotion des réalisations culturelles et artistiques des jeunes

#### 1.4. Participation à la vie publique et à la prise de décisions

Les interventions proposées dans le cadre de l'axe stratégique portant sur la « participation à la vie publique et à la prise de décisions » visent, en premier lieu, à contribuer à rétablir la confiance des jeunes dans les structures publiques, en renforçant la transparence et la redevabilité de ces structures ainsi que leurs capacités en matière d'inclusion des jeunes (Effet 4.1). En second lieu, ces interventions visent à renforcer la participation des jeunes, les jeunes femmes en particulier, à la vie publique et à la prise de décisions par le biais du renforcement de leurs capacités et de la mise en place de mécanismes adéquats d'intégration des jeunes (Effet 4.2).

<b>Effet 4.1 : La confiance des jeunes dans les structures publiques est améliorée</b>	
<b>Produit 4.1.1</b>	Le droit à l'accès à l'information est garanti par l'ensemble des institutions publiques, conformément aux dispositions de la loi n° 2016-22 du 24 mars 2016
<b>Activité 4.1.1.1</b>	Publication, par les structures publiques, de toutes les informations concernant le public telles que prévues par la loi (politiques, programmes, services, marchés publics, dépenses, informations économiques et sociales incluant les résultats des recensements, etc.)
<b>Produit 4.1.2</b>	Les capacités des institutions publiques en ce qui concerne l'inclusion des jeunes et le renforcement de leur participation sont renforcées
<b>Activité 4.1.2.1</b>	Appui aux institutions publiques pour la mise en place de mécanismes de dialogue avec les jeunes autour de leurs préoccupations et leurs suggestions
<b>Activité 4.1.2.2</b>	Formation des agents et des cadres des administrations publiques offrant des services aux jeunes sur la planification basée sur les besoins des jeunes et sur les approches participatives

<b>Effet 4.2 : La participation des jeunes dans la vie publique et la prise de décisions est renforcée</b>	
<b>Produit 4.2.1</b>	Les capacités des jeunes, en particulier les jeunes femmes, sont renforcées pour une participation effective et soutenue dans la vie publique et la prise de décisions
<b>Activité 4.2.1.1</b>	Formation des jeunes sur la participation à la vie publique, politique, associative, etc.
<b>Activité 4.2.1.2</b>	Formation des jeunes sur les compétences non-techniques nécessaires pour renforcer leur participation dans la vie publique et la prise de décisions (communication, plaidoyer, négociation, leadership, etc.)
<b>Activité 4.2.1.3</b>	Sensibilisation des jeunes pour une participation accrue au sein des associations et des partis politiques
<b>Activité 4.2.1.4</b>	Aménagement et équipement d'une maison des associations

<b>Activité 4.2.1.5</b>	Appui aux jeunes candidat(e)s aux élections locales, municipales et nationales
<b>Produit 4.2.2</b>	L'accès des jeunes, en particulier les jeunes femmes, aux processus de prise de décisions est amélioré
<b>Activité 4.2.2.1</b>	Mise en place d'un conseil local de la jeunesse
<b>Activité 4.2.2.2</b>	Mise en place d'une campagne de sensibilisation publique sur la participation des jeunes et l'égalité entre les femmes et les hommes dans la vie publique
<b>Activité 4.2.2.3</b>	Appui technique et financier aux organisations de jeunes
<b>Activité 4.2.2.4</b>	Intégration de jeunes dans les structures de gouvernance locale (comités et commissions locaux)

### 1.5. Amélioration des conditions de vie en communauté et l'accès aux services

Les interventions proposées dans le cadre de l'axe stratégique portant sur l' « amélioration des conditions de vie en communauté et l'accès aux services » visent à améliorer l'accès des jeunes aux infrastructures et services de base (Effet 5.1) et l'attractivité de la ville de Siliana pour y améliorer la qualité de vie (Effet 5.2).

#### Effet 5.1 : L'accès des jeunes aux infrastructures et aux services de base est amélioré

<b>Produit 5.1.1</b>	Une offre de services à distance est développée à l'échelle de la ville de Siliana
<b>Activité 5.1.1.1</b>	Mise en place de services à distance
<b>Produit 5.1.2</b>	Des services adaptés et de qualité sont offerts aux jeunes
<b>Activité 5.1.2.1</b>	Formation des agents des administrations publiques (accueil, qualité de service, etc.)
<b>Activité 5.1.2.2</b>	Développement d'un label « ami des jeunes » pour l'évaluation de la qualité des services offerts aux jeunes par les administrations publiques

#### Effet 5.2 : L'attractivité de la ville de Siliana est améliorée

<b>Produit 5.2.1</b>	Les conditions de vie en communauté sont améliorées
<b>Activité 5.2.1.1</b>	Organisation de campagnes citoyennes d'embellissement de la ville (propreté, arts de rue, etc.)

## 1.6. Gouvernance du Plan stratégique

Les interventions proposées dans le cadre de l'axe stratégique portant sur la « gouvernance du Plan stratégique » visent l'amélioration des dispositifs informationnels, institutionnels et de gouvernance du Plan (Effet 6.1).

<b>Effet 6.1 : La mise en œuvre du Plan stratégique est optimisée</b>	
<b>Produit 6.1.1</b>	Les capacités des acteurs locaux sont améliorées
<b>Activité 6.1.1.1</b>	Formation des acteurs locaux (suivi et évaluation axés sur les résultats, approche genre, plaidoyer, communication, etc.)
<b>Produit 6.1.2</b>	La coordination, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du Plan stratégique sont assurés
<b>Activité 6.1.2.1</b>	Institutionnalisation de la Plateforme locale pluri-acteurs de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse
<b>Activité 6.1.2.2</b>	Organisation de réunions périodiques de la Plateforme locale pour le suivi de la mise en œuvre du Plan stratégique
<b>Activité 6.1.2.3</b>	Documentation et diffusion des bonnes pratiques et des leçons apprises de la mise en œuvre du Plan stratégique
<b>Activité 6.1.2.4</b>	Evaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du Plan stratégique
<b>Activité 6.1.2.5</b>	Evaluation finale de la mise en œuvre du Plan stratégique
<b>Produit 6.1.3</b>	La mobilisation des ressources (internes et externes) pour la mise en œuvre du Plan stratégique est assurée
<b>Activité 6.1.3.1</b>	Organisation d'une table-ronde des bailleurs de fonds
<b>Activité 6.1.3.2</b>	Formation des acteurs locaux aux techniques de mobilisation de ressources
<b>Activité 6.1.3.3</b>	Organisation d'événements locaux de mobilisation de fonds

### 3. Cadre logique de la Stratégie

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
<p><b>Effet 1.1 : L'employabilité des jeunes, en particulier les jeunes femmes et les jeunes en situation de handicap, est améliorée</b></p>	<p><b>Produit 1.1.1.1 : L'accès des jeunes en recherche d'emploi aux opportunités de renforcement de leur employabilité est renforcé</b></p>	<p>Une stratégie coordonnée d'information et d'orientation des jeunes sur les opportunités de formation et d'appui est disponible.</p> <p>Nombre de jeunes des deux sexes ayant bénéficié d'activités d'information et d'orientation sur les opportunités de formation et d'appui existantes.</p> <p>Nombre de jeunes des deux sexes ayant bénéficié d'opportunités de formation et d'appui.</p>	<p>Document de la stratégie</p> <p>Rapport des activités d'information et d'orientation réalisées</p> <p>Listes de présence aux activités d'information et d'orientation réalisées</p> <p>Photos des activités réalisées</p> <p>Rapports d'activité des structures publiques et associatives intervenant dans les secteurs de l'emploi et de la formation professionnelle</p>	<p>ANETI</p>	<p>Centre d'affaires, Centre de formation professionnelle (ATFP), Associations, Syndicats, UTICA, Guichet unique (API), Commissariat régional de l'emploi</p>
<p><b>Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré</b></p>	<p><b>Produit 1.2.1 : L'attractivité territoriale de la ville de Siliiana est améliorée en rendant l'environnement davantage favorable à l'investissement</b></p>	<p>Une étude sur l'attractivité et le marketing territorial de la ville de Siliiana est disponible.</p> <p>Une stratégie de marketing territorial de la ville de Siliiana est disponible.</p> <p>Une campagne de marketing territorial de la ville de Siliiana a été mise en place.</p>	<p>Note conceptuelle de l'étude sur l'attractivité et le marketing de la ville de Siliiana</p> <p>Document de l'étude</p> <p>PV de la réunion de validation de l'étude</p> <p>Document de la stratégie de marketing territorial de la ville de Siliiana</p> <p>Plan de la campagne de marketing territorial de la ville de Siliiana</p> <p>PV des activités réalisées dans le cadre de la campagne de marketing territorial</p>	<p>ODNO, Commune de Siliiana</p>	<p>Gouvernorat de Siliiana, acteurs locaux (institutionnels et associatifs), secteur privé</p>

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré	Produit 1.2.2 : Les conditions de travail des jeunes au sein des structures publiques et privées sont améliorées	Nombre de jeunes, travailleurs et en recherche d'emploi, des deux sexes sensibilisés sur les droits du travail	Listes de présence aux sessions de sensibilisation et de formation	Associations, Inspection du travail	Centre de formation professionnelle (ATFP), Commissariat régional de l'emploi, ISET, UTICA, UGTT, Secteur privé
		Nombre de structures publiques et de la société civile intervenant dans le secteur de l'emploi des jeunes formé(e)s sur les droits du travail	Rapports des sessions de sensibilisation et des formations		
Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré	Produit 1.2.2 : Les conditions de travail des jeunes au sein des structures publiques et privées sont améliorées	Nombre de représentant(e)s des organisations patronales et des syndicats de travailleurs ayant été sensibilisés ou formés sur les obligations en matière de travail	Photos des sessions de sensibilisation et des formations	Associations, Inspection du travail	Centre de formation professionnelle (ATFP), Commissariat régional de l'emploi, ISET, UTICA, UGTT, Secteur privé
		Nombre de visites d'inspection du travail organisées au sein des entreprises privées employant de fortes proportions de jeunes	Supports utilisés lors des sessions de sensibilisation et de formation		
Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré	Produit 1.2.3 : L'entrepreneuriat des jeunes est encouragé	Nombre d'infractions constatées au sein des entreprises inspectées	Rapports de l'inspection du travail	Associations, Inspection du travail	Centre de formation professionnelle (ATFP), Commissariat régional de l'emploi, ISET, UTICA, UGTT, Secteur privé
		Nombre de sessions de sensibilisation organisées	Listes de présence aux sessions de sensibilisation et de formation		
Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré	Produit 1.2.3 : L'entrepreneuriat des jeunes est encouragé	Nombre de sessions de formation organisées	Rapports des sessions de sensibilisation et des formations	Associations, Inspection du travail	Centre de formation professionnelle (ATFP), Commissariat régional de l'emploi, ISET, UTICA, UGTT, Secteur privé
		Nombres de jeunes des deux sexes ayant participé aux sessions de sensibilisation ou de formation	Photos des sessions de sensibilisation et des formations		
Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré	Produit 1.2.3 : L'entrepreneuriat des jeunes est encouragé	Nombre de sessions de formation organisées	Supports utilisés lors des sessions de sensibilisation et de formation	Associations, Inspection du travail	Centre de formation professionnelle (ATFP), Commissariat régional de l'emploi, ISET, UTICA, UGTT, Secteur privé
		Nombres de jeunes des deux sexes ayant participé aux sessions de sensibilisation ou de formation	Supports utilisés lors des sessions de sensibilisation et de formation		

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
Effet 1.2 : L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré	Produit 1.2.3 : L'entrepreneuriat des jeunes est encouragé	Un service amélioré d'accompagnement des jeunes entrepreneurs dans les démarches de création et de développement de leur entreprise est opérationnel	Rapports d'activité du service d'accompagnement	Espace entreprendre, Associations	ANETI, Commissariat régional de l'emploi
		Nombre de jeunes des deux sexes accompagné(e)s dans les démarches de création et de développement de leur entreprise	Copie du matricule fiscal des entreprises créées par des jeunes qui ont été accompagné(e)s par le dispositif		
		Nombre d'entreprises créées par des jeunes qui ont été accompagné(e)s par le dispositif d'accompagnement	Copie des conventions de collaboration signées avec des entreprises du secteur privé		
	Produit 1.2.4 : L'accès des jeunes à l'emploi salarié est favorisé	Nombre de jeunes des deux sexes ayant bénéficié du service de placement en entreprise.	Copie des contrats de travail ou de stages professionnels signés par des jeunes bénéficiaires du service de placement	Bureau de l'emploi	Secteur privé, Commissariat régional de l'emploi
		Produit 1.2.5 : La coordination entre les structures intervenant dans le secteur de l'emploi des jeunes est renforcée	Comité intersectoriel de coordination des interventions en matière de l'emploi en faveur des jeunes mis en place	PV des réunions du comité Liste de présence aux réunions du comité	Commune de Silihana

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
<b>Effet 2.1 : Les jeunes des deux sexes, en particulier celles et ceux en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, adoptent des comportements et des modes de vie sains</b>	<b>Produit 2.1.1.1 : L'accès des jeunes, en particulier les jeunes en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, à des services adaptés de prévention et de prise en charge des comportements à risque sanitaire (usage de drogues licites ou illicites, pratiques sexuelles à risque, violence dirigée contre soi) est renforcé</b>	<p>Une enquête sur la prévalence des comportements à risque auprès des jeunes de la ville de Siliana est réalisée et validée</p> <p>Une stratégie locale de prévention et de prise en charge des comportements à risque chez les jeunes est disponible</p> <p>Campagnes de prévention des comportements à risque chez les jeunes sont mises en oeuvre</p>	<p>Rapport final de l'enquête sur la prévalence des comportements à risque chez les jeunes dans la ville de Siliana</p> <p>Document final de la stratégie locale de prévention et de prise en charge des comportements à risque</p> <p>Plan des campagnes de prévention des comportements à risque auprès des jeunes</p> <p>Supports de sensibilisation produits</p>	<p>Associations, ONFP</p>	<p>Commissariat régional de la santé, Commissariat régional de la jeunesse et du sport, Commissariat régional de l'éducation, Commune de Siliana, Centre de formation professionnelle, Commissariat régional des affaires sociales, Médias, etc.</p>
<b>Effet 2.2 : L'inclusion sociale des jeunes des deux sexes, en particulier celles et ceux en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, est renforcée</b>	<b>Produit 2.1.2 : L'accès des jeunes à des services d'écoute, de conseil et de prévention de la violence et de l'extrémisme est renforcé</b>	<p>Un espace communautaire oeuvrant pour le renforcement de la cohésion et de l'inclusion sociales dédié aux jeunes est créé et est opérationnel.</p>	<p>Rapport d'activité de l'espace communautaire</p> <p>Rapport sur le taux de fréquentation de l'espace communautaire</p>	<p>Associations, Commune de Siliana</p>	<p>Commissariat de la jeunesse et du sport, Commissariat régional des affaires sociales, ONFP</p>

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
<p><b>Effet 3.1 : L'accès des jeunes, notamment les plus vulnérables parmi elles/eux (jeunes en situation socio-économique précaire, jeunes en situation de handicap, etc.) à la culture, au sport et aux loisirs éducatifs et à des services de qualité est amélioré</b></p>	<p><b>Produit 3.1.1 : L'offre de services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs est améliorée et est en adéquation avec les besoins et les attentes des jeunes</b></p>	<p>Nombre de réunions de concertation organisées par les structures publiques intervenant dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs avec des jeunes des deux sexes pour l'amélioration de l'offre de services.</p> <p>Améliorations apportées à l'offre de service culturels, sportifs et de loisirs éducatifs suite à la concertation avec les jeunes de la ville.</p> <p>Espaces culturels, sportifs et de loisirs éducatifs aménagés, équipés et opérationnels.</p>	<p>PV des réunions de concertation organisées</p> <p>Rapports sur les recommandations émises par les jeunes en vue de l'amélioration de l'offre de service</p> <p>Listes de présence aux réunions organisées</p> <p>Photos des réunions organisées</p> <p>Plan d'amélioration de l'offre de service des structures publiques intervenant auprès des jeunes dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs</p> <p>Plan d'aménagement et d'équipement d'espaces au sein de structures publiques intervenant dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs</p> <p>Photos des espaces aménagés et équipés</p> <p>Rapport sur le taux de fréquentation des espaces créés</p>	<p>Commune de Siliana, Complexe Jeunesse, Complexe culturel</p>	<p>Associations, Commissariat régional de la jeunesse et du sport, Commissariat régional de la culture, Commissariat régional de l'éducation</p>

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
<b>Effet 3.1 : L'accès des jeunes, notamment les plus vulnérables parmi elles/eux (jeunes en situation socio-économique précaire, jeunes en situation de handicap, etc.) à la culture, au sport et aux loisirs éducatifs et à des services de qualité est amélioré</b>	<b>Produit 3.1.2 : L'accès des jeunes, notamment les jeunes en situation de précarité socio-économique et en situation de handicap, aux structures culturelles, sportives et associatives existantes est favorisé</b>	<p>Une stratégie de marketing des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs ciblant les jeunes des deux sexes est disponible.</p> <p>Un dispositif de gratuité d'accès aux services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs pour les jeunes défavorisés est créé.</p> <p>Nombre de structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs publiques aménagées pour qu'elles soient davantage accessibles aux personnes en situation de handicap sensoriel ou moteur.</p>	<p>Document de la stratégie de marketing des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs</p> <p>Supports de communication produits dans le cadre de la stratégie de marketing</p> <p>Registre du nombre de jeunes bénéficiaires du dispositif de gratuité mis en place</p> <p>Plan d'aménagement des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs pour qu'elles soient davantage accessibles aux personnes en situation de handicap</p> <p>Photos des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs avant et après leur aménagement</p>	<p>Commune de Siliana, Complexe jeunesse, Complexe culturel</p>	<p>Associations, Commissariat régional de la jeunesse et du sport, Commissariat régional de la culture, Commissariat régional de l'éducation, Médias</p>
	<b>Produit 3.1.3 : L'accès des jeunes à des clubs culturels et de loisirs éducatifs au sein des collèges et lycées est amélioré</b>	<p>Sondage mené, au sein d'établissements sélectionnés, sur les activités culturelles ou de loisirs éducatifs que les jeunes des deux sexes veulent pratiquer.</p>	<p>PV de la réunion de sélection des établissements concernés</p> <p>Rapport du sondage effectué au sein de chacun des établissements sélectionnés</p>		

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
<p><b>Effet 3.1 : L'accès des jeunes, notamment les plus vulnérables parmi elles/eux (jeunes en situation socio-économique précaire, jeunes en situation de handicap, etc.) à la culture, au sport et aux loisirs éducatifs et à des services de qualité est amélioré</b></p>	<p><b>Produit 3.1.3 : L'accès des jeunes à des clubs culturels et de loisirs éducatifs au sein des collèges et lycées est amélioré</b></p>	<p>Nombre de clubs culturels et de loisirs éducatifs créés au sein des établissements sélectionnés.</p> <p>Nombre de jeunes des deux sexes inscrits aux clubs culturels et de loisirs éducatifs créés.</p> <p>Nombre de dispositifs de promotion des réalisations culturelles et artistiques des jeunes mis en place.</p>	<p>Photos des activités des clubs créés</p> <p>Rapports d'activité des clubs créés</p> <p>Listes des jeunes des deux sexes inscrits dans chacun des clubs créés</p> <p>Rapports des activités de promotion des réalisations culturelles et artistiques des jeunes mises en œuvre</p> <p>Supports de communication produits pour la promotion des réalisations culturelles et artistiques des jeunes</p>	<p>Commissariat régional de l'éducation</p>	<p>Etablissements éducatifs concernés, Commissariat régional de la culture, Commissariat régional de la santé, Associations, Médias</p>

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
Effet 4.1 : La confiance des jeunes dans les structures publiques est améliorée	Produit 4.1.1 : Le droit à l'accès à l'information est garanti par l'ensemble des institutions publiques, conformément aux dispositions de la loi n° 2016-22 du 24 mars 2016	Nombre d'informations relatives aux structures publiques intervenant au niveau de la ville de Siliana publiées sur le site web de la commune de Siliana	Site web de la commune de Siliana	Commune de Siliana	Structures publiques
	Produit 4.1.2 : Les capacités des institutions publiques en ce qui concerne l'inclusion des jeunes et le renforcement de leur participation sont renforcées	Nombre de structures publiques ayant mis en place au moins une activité de concertation et de dialogue avec les jeunes.	Rapport des activités de dialogue et de concertation avec les jeunes mises en place, incluant les recommandations des jeunes  Plan d'amélioration des services offerts par les structures publiques pour qu'ils soient davantage conformes aux besoins des jeunes	Commissariat régional de la Jeunesse et du sport, Commune de Siliana, Structures publiques intervenant auprès des jeunes	
		Nombre d'intervenants formés à la planification et à la gestion participatives et inclusives des jeunes.	Rapport de la formation sur la planification et la gestion participatives et inclusives des jeunes  Liste de présence à la formation  Photos de la formation  Supports de formation utilisés	CILG-VNG International	

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
Effet 4.2 : La participation des jeunes dans la vie publique et la prise de décisions est renforcée	Produit 4.2.1 : Les capacités des jeunes, en particulier les jeunes femmes, sont renforcées pour une participation effective et soutenue dans la vie publique et la prise de décisions	Nombre de formations organisées à l'intention des jeunes.	Rapport des formations organisées		
		Nombre de jeunes des deux sexes ayant participé aux formations organisées.	Liste de présence aux formations organisées Photos des formations Supports de formation utilisés		
		Nombre de jeunes ayant participé aux formations organisées déclarant que ces formations leur ont permis de participer davantage à la vie publique et à la prise de décisions.	Formulaires d'évaluation des formations organisées Evaluation a posteriori des formations organisées		
		Une maison des associations est créée et est opérationnelle.	Plan d'aménagement et d'équipement de la maison des associations Photos des espaces aménagés et équipés	Associations, CILG-VNG International, Commune de Silliana	Commissariat régional de la jeunesse et du sport, Syndicats, Structures publiques, Partis politiques, IRIE
		Nombre d'associations de jeunes disposant d'un local au sein de la maison des associations.	PV des réunions de sélection des associations qui bénéficieront d'un espace de travail au sein de la maison des associations		
		Nombre de jeunes candidat(e)s aux élections locales, municipales et nationales ayant bénéficié d'un renforcement de capacités.	Plan de gestion de la maison des associations PV des formations dont ont bénéficié les jeunes candidat(e)s aux élections locales, régionales et nationales		

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
<p><b>Effet 4.2 : La participation des jeunes dans la vie publique et la prise de décisions est renforcée</b></p>	<p><b>Produit 4.2.2 : L'accès des jeunes, en particulier les jeunes femmes, aux processus de prise de décisions est amélioré</b></p>	<p>Un conseil local de la jeunesse créé et opérationnel.</p> <p>Une campagne de sensibilisation sur l'importance de la participation des jeunes à la vie publique et la prise de décisions mise en œuvre.</p> <p>Une campagne de sensibilisation sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la vie publique est mise en œuvre.</p> <p>Nombre de comités et de commissions locales ayant intégré des jeunes en tant que membres.</p>	<p>Statuts du conseil local de la jeunesse</p> <p>Rapport sur les résultats des élections des membres du conseil local de la jeunesse</p> <p>PV des réunions du conseil local de la jeunesse</p> <p>Listes de présence aux réunions du conseil local de la jeunesse</p> <p>Photos des réunions du conseil local de la jeunesse</p> <p>Plan de la campagne de sensibilisation sur l'importance de la participation des jeunes à la vie publique et la prise de décisions</p> <p>Supports de sensibilisation utilisés dans le cadre de la campagne</p> <p>Plan de la campagne de sensibilisation sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la vie publique</p> <p>Supports de sensibilisation utilisés dans le cadre de la campagne</p> <p>Listes des membres (par sexe et âge) des comités et des commissions locales</p>	<p>Commune de Siliana</p>	<p>Associations, Commissariat régional de la jeunesse et du sport, Structures publiques, Médias</p>

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
Effet 5.1 : L'accès des jeunes aux infrastructures et services de base est amélioré	Produit 5.1.1 : Une offre de services à distance est développée à l'échelle de la ville de Silliana	<p>Un portail de services à distance, hébergé sur le site web de la commune de Silliana, est développé et est opérationnel.</p> <p>Une campagne publique d'information sur les services à distance est mise en œuvre.</p>	<p>Site web de la commune de Silliana</p> <p>Plan de la campagne d'information sur les services à distance</p> <p>Supports d'information développés dans le cadre de la campagne</p>	Commune de Silliana	Structures publiques, Médias
	Produit 5.1.2 : Des services adaptés et de qualité sont offerts aux jeunes	<p>Nombre d'agents d'administrations publiques formés (accueil, qualité de service).</p> <p>Taux d'amélioration de la qualité de services des administrations publiques.</p>	<p>Rapports des formations organisées</p> <p>Liste de présence aux formations</p> <p>Photos des formations organisées</p> <p>Enquête de satisfaction pré-formation menée auprès des utilisateurs de services, en particulier les jeunes</p> <p>Enquête de satisfaction post-formation menée auprès des utilisateurs de services, en particulier les jeunes</p>	<p>Associations</p>	Structures publiques

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
	<b>Produit 5.1.2 : Des services adaptés et de qualité sont offerts aux jeunes</b>	<p>Un label « ami des jeunes » pour l'évaluation de la qualité des services offerts aux jeunes par les administrations publiques est développé.</p> <p>Nombre d'administrations publiques ayant obtenu le label « ami des jeunes ».</p>	<p>PV des réunions de validation des critères d'obtention du label « ami des jeunes »</p> <p>Rapports de l'évaluation des administrations publiques pour l'octroi du label</p>	Associations	Structures publiques
<b>Effet 5.2 : L'attractivité de la ville de Siliana est améliorée</b>	<b>Produit 5.1.1.2 : Les conditions de vie en communauté sont améliorées</b>	<p>Nombre de campagnes citoyennes d'embellissement de la ville organisées.</p> <p>Nombre de jeunes des deux sexes ayant participé aux campagnes d'embellissement.</p>	<p>Rapports des campagnes d'embellissement</p> <p>Photos des campagnes d'embellissement</p> <p>Listes de jeunes ayant participé à l'organisation des campagnes d'embellissement</p> <p>Listes des jeunes ayant participé aux campagnes d'embellissement</p>	Commune de Siliana, Associations	<p>Commissariat régional de la jeunesse et du sport,</p> <p>Commissariat régional de la culture, Commissariat régional de l'éducation,</p> <p>Commissariat régional de l'environnement</p>

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
Effet 6.1 : La mise en œuvre du Plan stratégique est optimisée	Produit 6.1.1 : Les capacités des acteurs locaux sont améliorées	<p>Nombre de sessions de formation organisées à l'intention des acteurs locaux (suivi et évaluation axés sur les résultats, approche genre, plaidoyer, communication, etc.)</p> <p>Nombre de structures locales ayant bénéficié de ces formations</p>	<p>PV de la réunion de l'identification des besoins prioritaires en formation des acteurs locaux</p> <p>Rapports des sessions de formation organisées à l'intention des acteurs locaux</p> <p>Photos des sessions de formation organisées</p> <p>Formulaires d'évaluation des sessions de formation organisées</p> <p>Listes de présence aux sessions de formation organisées</p>	CILG-VNG International	Structures membres de la plateforme locale
	Produit 6.1.2 : La coordination, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du Plan stratégique sont assurés	<p>La plateforme locale est institutionnalisée.</p> <p>Nombre de réunions de la plateforme locale organisées.</p> <p>Nombres de supports de documentation des bonnes pratiques et des leçons apprises de la mise en œuvre du Plan stratégique élaborés et diffusés.</p> <p>Une évaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du Plan stratégique est réalisée</p> <p>Une évaluation finale de la mise en œuvre du Plan stratégique réalisée</p>	<p>Document de mission de la plateforme locale</p> <p>Liste des structures membres de la plateforme locale</p> <p>PV des réunions semestrielles organisées par la plateforme locale</p> <p>Listes de présence aux réunions de la plateforme locale</p> <p>Supports de documentation des bonnes pratiques et des leçons apprises</p> <p>Rapport de l'évaluation à mi-parcours réalisée</p> <p>Document du Plan stratégique révisé suite à l'évaluation à mi-parcours</p> <p>Rapport de l'évaluation finale réalisée</p>	<p>Gouvernorat de Siliana, Commune de Siliana, Commissariat régional de la Jeunesse et du sport</p>	Structures membres de la plateforme locale

Effets	Produits	Indicateurs	Sources de vérification	Responsable(s) d'exécution	Structures associées
		Une table-ronde des bailleurs est organisée	Rapport de la table-ronde des bailleurs de fonds Liste de présence à la table-ronde des bailleurs Photos de la table-ronde des bailleurs organisée Montant des financements mobilisés grâce à la table-ronde des bailleurs		
		Une session de formation des acteurs locaux sur les techniques de mobilisation de ressources est organisée	Rapport de la formation sur les techniques de mobilisation des ressources organisée Photos de la formation organisée Supports de formation utilisés		
	<b>Produit 6.1.3 : La mobilisation des ressources (internes et externes) pour la mise en œuvre du Plan stratégique est assurée</b>	Nombre de structures membres de la plateforme locale ayant bénéficié de la formation sur les techniques de mobilisation de ressources	Liste de présence à la formation sur les techniques de mobilisation de ressources Rapports des activités de mobilisation de fonds organisées à l'échelle locale Photos des activités de mobilisation de fonds organisées	CILG VNG International, ONJ, Commune de Siliana	Structures membres de la plateforme locale, Bailleurs de fonds, Médias
		Nombre d'événements de mobilisation de fonds organisés à l'échelle locale			
		Montant des financements mobilisés pour la mise en œuvre du Plan stratégique	Rapports financiers sur les financements mobilisés		

## 4. Chronogramme

Axes/Effets/ Produits/Activités	Période											
	2017				2018				2019			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Axe 1</b>	<b>Développement économique et emploi</b>											
<b>Effet 1.1</b>	<b>L'employabilité des jeunes, en particulier les jeunes femmes et les jeunes en situation de handicap, est améliorée</b>											
<b>Produit 1.1.1</b>	<b>L'accès des jeunes en recherche d'emploi aux opportunités de renforcement de leur employabilité est renforcé</b>											
<b>Activité 1.1.1.1</b>	Elaboration et mise en place d'une stratégie coordonnée d'information et d'orientation des jeunes sur les opportunités de formation et d'appui offertes par les structures publiques et associatives intervenant dans les secteurs de l'emploi et de la formation professionnelle											
			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Effet 1.2</b>	<b>L'accès des jeunes à un emploi décent est amélioré</b>											
<b>Produit 1.2.1</b>	<b>L'attractivité territoriale de la ville de Siliana est améliorée en rendant l'environnement davantage favorable à l'investissement</b>											
<b>Activité 1.2.1.1</b>	Réalisation d'une étude sur l'attractivité et le marketing territorial de la ville de Siliana											
		x	x									
<b>Activité 1.2.1.2</b>	Elaboration d'une stratégie de marketing territorial de la ville de Siliana											
				x								
<b>Activité 1.2.1.3</b>	Mise en œuvre d'une campagne de marketing territorial de la ville de Siliana											
					x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Activité 1.2.1.4</b>	Plaidoyer pour la mise en place d'un code d'investissement local											
	x	x	x	x								
<b>Produit 1.2.2</b>	<b>Les conditions de travail des jeunes au sein des structures publiques et privées sont améliorées</b>											
<b>Activité 1.2.2.1</b>	Sensibilisation et formation des jeunes travailleurs et en recherche d'emploi, femmes et hommes, et des organisations intervenant dans le secteur de l'emploi des jeunes sur les droits du travail											
		x		x		x		x		x		x

Axes/Effets/ Produits/Activités		Période											
		2017				2018				2019			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Activité 1.2.2.2</b>	Sensibilisation et formation des organisations patronales et des syndicats de travailleurs sur les obligations en matière de travail	x		x		x		x		x		x	
<b>Activité 1.2.2.3</b>	Renforcement de l'inspection du travail, notamment au sein des entreprises privées employant de fortes proportions de jeunes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Produit 1.2.3</b>	<b>L'entrepreneuriat des jeunes est encouragé</b>												
<b>Activité 1.2.3.1</b>	Sensibilisation et formation des jeunes, notamment celles/ceux en formation professionnelle, étudiant(e)s et en recherche d'emploi, sur l'entrepreneuriat	x		x		x		x		x		x	
<b>Activité 1.2.3.2</b>	Appui technique au service d'accompagnement à l'entrepreneuriat pour qu'il réponde davantage aux besoins des jeunes entrepreneur(e)s	x	x										
<b>Activité 1.2.3.3</b>	Mise en place d'un dispositif de financement dédié aux jeunes, en particulier les femmes, pour la création d'entreprises					x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Produit 1.2.4</b>	<b>L'accès des jeunes à l'emploi salarié est favorisé</b>												
<b>Activité 1.2.4.1</b>	Mise en place d'un service de placement des jeunes au sein des entreprises locales et régionales					x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Produit 1.2.5</b>	<b>La coordination entre les structures intervenant dans le secteur de l'emploi des jeunes est renforcée</b>												
<b>Activité 1.2.5.1</b>	Mise en place d'un comité local multi-acteurs de coordination des interventions en matière d'emploi en faveur des jeunes	x											

Axes/Effets/ Produits/Activités		Période																				
		2017				2018				2019												
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4									
<b>Axe 2</b>	<b>Développement social</b>																					
<b>Effet 2.1</b>	<b>Les jeunes des deux sexes, en particulier celles et ceux en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, adoptent des comportements et des modes de vie sains</b>																					
<b>Produit 2.1.1</b>	<b>L'accès des jeunes, en particulier les jeunes en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, à des services adaptés de prévention et de prise en charge des comportements à risque sanitaire (usage de drogues licites ou illicites, pratiques sexuelles à risque, violence dirigée contre soi) est renforcé</b>																					
<b>Activité 2.1.1.1</b>	Réalisation d'une enquête sur les comportements à risque auprès des jeunes de la ville de Siliana		x	x																		
<b>Activité 2.1.1.2</b>	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie locale de prévention et de prise en charge des comportements à risque des jeunes							x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					
<b>Activité 2.1.1.3</b>	Mise en œuvre d'une campagne de prévention des comportements à risque auprès des jeunes									x												
<b>Effet 2.2</b>	<b>L'inclusion sociale des jeunes des deux sexes, en particulier celles et ceux en situation de vulnérabilité sociale et/ou économique, est renforcée</b>																					
<b>Produit 2.1.2</b>	<b>L'accès des jeunes à des services d'écoute, de conseil et de prévention de la violence et de l'extrémisme est renforcé</b>																					
<b>Activité 2.1.2.1</b>	Création d'un espace communautaire d'encadrement, d'accompagnement et d'orientation dédié aux jeunes oeuvrant pour le renforcement de la cohésion et de l'inclusion sociales					x	x	x														

Axes/Effets/ Produits/Activités	Période												
	2017				2018				2019				
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
<b>Axe 3</b>	<b>Accès à la culture, au sport et aux loisirs</b>												
<b>Effet 3.1</b>	<b>L'accès des jeunes, notamment les plus vulnérables parmi elles/eux (jeunes en situation socio-économique précaire, jeunes en situation de handicap, etc.) à la culture, au sport et aux loisirs éducatifs et à des services de qualité est amélioré</b>												
<b>Produit 3.1.1</b>	<b>L'offre de services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs est améliorée et est en adéquation avec les besoins et les attentes des jeunes</b>												
<b>Activité 3.1.1.1</b>	Mise en place de mécanismes de planification participative et concertée de l'offre de services des structures publiques intervenant auprès des jeunes dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs	x	x										
<b>Activité 3.1.1.2</b>	Aménagement et équipement d'espaces au sein des structures publiques intervenant auprès des jeunes dans les secteurs de la culture, du sport et des loisirs éducatifs pour la pratique d'activités identifiées en concertation avec les jeunes			x	x	x							
<b>Produit 3.1.2</b>	<b>L'accès des jeunes, notamment les jeunes en situation de précarité socio-économique et en situation de handicap, aux structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs publiques et associatives existantes est favorisé</b>												
<b>Activité 3.1.2.1</b>	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie de marketing des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs ciblant les jeunes							x	x	x	x	x	x
<b>Activité 3.1.2.2</b>	Mise en place d'un dispositif de gratuité d'accès aux services culturels, sportifs et de loisirs éducatifs pour les jeunes défavorisés				x	x							
<b>Activité 3.1.2.3</b>	Aménagement des structures culturelles, sportives et de loisirs éducatifs publiques pour qu'elles soient davantage accessibles aux jeunes en situation de handicap sensoriel ou moteur			x	x	x							
<b>Produit 3.1.3</b>	<b>L'accès des jeunes à des clubs culturels et de loisirs éducatifs au sein des collèges et lycées est amélioré</b>												

Axes/Effets/ Produits/Activités		Période											
		2017				2018				2019			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Activité 3.1.3.1</b>	Identification, au sein d'établissements sélectionnés, des activités culturelles ou de loisirs éducatifs que les jeunes veulent pratiquer	x	x										
<b>Activité 3.1.3.2</b>	Création de clubs culturels et de loisirs éducatifs au sein des établissements sélectionnés				x	x							
<b>Activité 3.1.3.3</b>	Mise en place de dispositifs de promotion des réalisations culturelles et artistiques des jeunes							x		x			x
<b>Axe 4</b>	Participation à la vie publique et à la prise de décisions												
<b>Effet 4.1</b>	La confiance des jeunes dans les structures publiques est améliorée												
<b>Produit 4.1.1</b>	Le droit à l'accès à l'information est garanti par l'ensemble des institutions publiques, conformément aux dispositions de la loi n° 2016-22 du 24 mars 2016												
<b>Activité 4.1.1.1</b>	Publication, par les structures publiques, de toutes les informations concernant le public telles que prévues par la loi (politiques, programmes, services, marchés publics, dépenses, informations économiques et sociales incluant les résultats des recensements, etc.)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Produit 4.1.2</b>	Les capacités des institutions publiques en ce qui concerne l'inclusion des jeunes et le renforcement de leur participation sont renforcées												
<b>Activité 4.1.2.1</b>	Appui aux institutions publiques pour la mise en place de mécanismes de dialogue avec les jeunes autour de leurs préoccupations et leurs suggestions	x	x										
<b>Activité 4.1.2.2</b>	Formation des agents et des cadres des administrations publiques offrant des services aux jeunes sur la planification basée sur les besoins des jeunes et sur les approches participatives			x	x								

Axes/Effets/ Produits/Activités	Période											
	2017				2018				2019			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Effet 4.2</b>	La participation des jeunes dans la vie publique et la prise de décisions est renforcée											
<b>Produit 4.2.1</b>	Les capacités des jeunes, en particulier les jeunes femmes, sont renforcées pour une participation effective et soutenue dans la vie publique et la prise de décisions											
Activité 4.2.1.1	Formation des jeunes sur la participation à la vie publique, politique, associative, etc.											
	X		X		X		X		X		X	
Activité 4.2.1.2	Formation des jeunes sur les compétences non-techniques nécessaires pour renforcer leur participation dans la vie publique et la prise de décisions (communication, plaidoyer, négociation, leadership, etc.)											
		X		X		X		X		X		X
Activité 4.2.1.3	Sensibilisation des jeunes pour une participation accrue au sein des associations et des partis politiques											
	X		X		X		X		X		X	
Activité 4.2.1.4	Aménagement et équipement d'une maison des associations											
	X	X	X									
Activité 4.2.1.5	Appui aux jeunes candidat(e)s aux élections locales, municipales et nationales											
	X	X	X	X	X	X						
<b>Produit 4.2.2</b>	L'accès des jeunes, en particulier les jeunes femmes, aux processus de prise de décisions est amélioré											
Activité 4.2.2.1	Mise en place d'un conseil local de la jeunesse											
					X	X	X	X	X	X	X	X
Activité 4.2.2.2	Mise en place d'une campagne de sensibilisation publique sur la participation et des jeunes et l'égalité entre les femmes et les hommes dans la vie publique											
	X	X			X	X			X	X		
Activité 4.2.2.3	Appui technique et financier aux organisations de jeunes											
	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Activité 4.2.2.4	Intégration de jeunes dans les structures de gouvernance locale (comités et commissions locaux)											
	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Axes/Effets/ Produits/Activités	Période												
	2017				2018				2019				
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
<b>Axe 5</b>	Amélioration des conditions de vie en communauté et de l'accès au services												
<b>Effet 5.1</b>	L'accès des jeunes aux infrastructures et services de base est amélioré												
<b>Produit 5.1.1</b>	Une offre de services à distance est développée à l'échelle de la ville de Siliana												
<b>Activité 5.1.1.1</b>	Mise en place de services à distance	X	X										
<b>Produit 5.1.2</b>	Des services adaptés et de qualité sont offerts aux jeunes												
<b>Activité 5.1.2.1</b>	Formation des agents des administrations publiques (accueil, qualité de service, etc.)			X	X			X	X			X	X
<b>Activité 5.1.2.2</b>	Développement d'un label « ami des jeunes » pour l'évaluation de la qualité des services offerts aux jeunes par les administrations publiques		X	X									
<b>Effet 5.2</b>	L'attractivité de la ville de Siliana est améliorée												
<b>Produit 5.2.1</b>	Les conditions de vie en communauté sont améliorées												
<b>Activité 5.2.1.1</b>	Organisation de campagnes citoyennes d'embellissement de la ville (propreté, arts de rue, etc.)		X		X			X		X			X
<b>Axe 6</b>	Gouvernance du Plan stratégique												
<b>Effet 6.1</b>	La mise en œuvre du Plan stratégique est optimisée												
<b>Produit 6.1.1</b>	Les capacités des acteurs locaux sont améliorées												
<b>Activité 6.1.1.1</b>	Formation des acteurs locaux (suivi et évaluation axés sur les résultats, approche genre, plaidoyer, communication, etc.)		X		X			X		X			X
<b>Produit 6.1.2</b>	La coordination, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du Plan stratégique sont assurés												

Axes/Effets/ Produits/Activités		Période											
		2017				2018				2019			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Activité 6.1.2.1	Institutionnalisation de la plateforme locale pluri-acteurs de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse	X											
Activité 6.1.2.2	Organisation de réunions périodiques de la Plateforme locale pour le suivi de la mise en œuvre du Plan stratégique		X		X		X		X		X		X
Activité 6.1.2.3	Documentation et diffusion des bonnes pratiques et des leçons apprises de la mise en œuvre du Plan stratégique				X				X				X
Activité 6.1.2.4	Evaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du Plan stratégique						X						
Activité 6.1.2.5	Evaluation finale de la mise en œuvre du Plan stratégique												X
Produit 6.1.3	La mobilisation des ressources (internes et externes) pour la mise en œuvre du Plan stratégique est assurée												
Activité 6.1.3.1	Organisation d'une table-ronde des bailleurs de fonds	X											
Activité 6.1.3.2	Formation des acteurs locaux aux techniques de mobilisation de ressources		X										
Activité 6.1.3.3	Organisation d'événements locaux de mobilisation de fonds			X					X			X	

## 5. Budget estimatif pour la mise en œuvre du Plan stratégique

Le budget est établi en dinars tunisiens.

Axe stratégique	2017	2018	2019	Total
Axe 1 – Développement économique et emploi	165.000	150.000	150.000	465.000
Axe 2 – Développement social	45.000	150.000	80.000	275.000
Axe 3 – Accès à la culture, au sport et aux loisirs	45.000	155.000	30.000	230.000
Axe 4 – Participation à la vie publique et à la prise de décisions	285.000	150.000	135.000	570.000
Axe 5 – Amélioration des conditions de vie en communauté et de l'accès aux services	75.000	40.000	40.000	155.000
Axe 6 – Gouvernance du Plan stratégique	45.000	30.000	40.000	115.000
<b>Total</b>	<b>660.000</b>	<b>675.000</b>	<b>475.000</b>	<b>1.810.000</b>

## 6. Suivi et évaluation

Des mécanismes de suivi et d'évaluation seront mis en place dans le cadre de la mise en œuvre du Plan stratégique de la ville de Siliana pour l'inclusion des jeunes. Il s'agit des mécanismes suivants :

- des réunions périodiques de la Plateforme locale de réflexion sur les orientations en matière de jeunesse pour le suivi de l'état d'avancement de la mise en œuvre du Plan stratégique,
- une revue annuelle pour réaliser un bilan de la mise en œuvre du Plan stratégique pendant l'année écoulée et planifier les interventions de l'année suivante,
- une évaluation à mi-parcours en 2018 de la mise en œuvre du Plan stratégique pour évaluer les résultats atteints, identifier les difficultés rencontrées et tirer les leçons apprises. Une réorientation des interventions prévues pour la deuxième phase de mise en œuvre du Plan stratégique pourra être envisagée suite à l'évaluation à mi-parcours,
- une évaluation finale pourrait être réalisée au terme de la période de mise en œuvre du Plan stratégique afin de dresser le bilan des réalisations et d'identifier la suite à donner en matière d'inclusion des jeunes dans la vie locale dans la ville de Siliana.

## 7. Annexes

### Annexe 1- Calendrier du processus d'élaboration du plan stratégique

	Date	Objectifs
Atelier 1	05 août 2016	Préparation du processus d'élaboration du Plan stratégique
Atelier 2	05 octobre 2016	Formation des membres de la plateforme locale et analyse de la situation des jeunes dans la ville de Siliana
Atelier 3	26 octobre 2016	Analyse des problèmes auxquels font face les jeunes dans la ville de Siliana
Atelier 4	02 novembre 2016	Elaboration du cadre logique du Plan stratégique
Atelier 5	30 novembre 2016	Elaboration du cadre logique du Plan stratégique
Atelier 6	05 janvier 2017	Présentation et validation du Plan stratégique

### Annexe 2- Calendrier des ateliers de concertation avec les jeunes de Siliana

	Date	Objectifs
Atelier 1	26 octobre 2016	Atelier de concertation avec les jeunes de Siliana
Atelier 2	25 novembre 2016	Atelier de concertation avec les jeunes de Siliana

## Annexe 3- Participant(e)s aux ateliers d'élaboration de la stratégie

Dates des ateliers		05.08.2016	05.08.2016	26.10.2016	02.11.2016	30.11.2016	05.01.2017
Organisme	Prénom/Nom	Atelier 1	Atelier 2	Atelier 3	Atelier 4	Atelier 5	Atelier 6
Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation (API)	Ahlem Jebri		x	x		x	
Association Adecco	Raoudha Gorbel	x					
Association créativité culturelle	Med Amine Soumrani		x				
Association de développement de Siliana Sud	Chaker Rached	x					
Association de sotériologie (Siliana)	Eskander Chtioui		x	x	x	x	
Association développement de communication	Chalbia Ghorbali					x	
Association El-Wifak (Bargou)	Majdi Chanoufi	x					
Association Erable (Sidi Hmeda)	Amal Guesmi						x
	Med Moncef Heni		x	x	x	x	x
	Yahya Heni		x	x			
Association Festival (Sidi Hmeda)	Amal Snoussi					x	
	Chaima Snoussi			x		x	
	Taoufik Hmadi		x	x	x		
Association Fidélité pour le Développement et la Promotion (AFDP) à Rouhia	Taieb Kadri	x					
Association Jeunes de l'Avenir à Bargou (A.J.A.B)	Rihab Yahyaoui	x			x		
Association Jeunesse (Bargou)	Fahmi Yahaoui	x					
Association Jeunesse et Développement	Karim Riahi						x
Association La voix des jeunes (Krib)	Naima Gharbi	x					
Association Namaa (pour le développement et la démocratie)	Fakhri Mensi	x					
Association Rouh Al Chabab	Khairredine Ben Hadjali						x
Association sportive à Siliana	Majdi Sebti	x					
Bureau de l'Emploi et du Travail Indépendant (BETI) de Siliana	Samir Laabidi			x	x	x	x

Dates des ateliers		05.08.2016	05.08.2016	26.10.2016	02.11.2016	30.11.2016	05.01.2017
Organisme/fonction	Prénom/Nom	Atelier 1	Atelier 2	Atelier 3	Atelier 4	Atelier 5	Atelier 6
Centre de Formation et d'Apprentissage (CFA) de Siliana	Boutheina Sleimi				x		
	Haifa Guessmi		x	x	x	x	x
	Manel Bousslama		x	x	x	x	
	Mayada Attia		x	x	x	x	x
Centre Sectoriel de Formation aux Métiers du Tertiaire (CSFMT) de Siliana	Mohsen Hadji			x	x		x
	Atef Ben Amor		x	x	x	x	x
Chef de service de la jeunesse au Commissariat régional des affaires de la jeunesse et des sports	Kefi Mejri	x					x
CILG – VNG International	Chiheb Baizig						x
	Dalel Hammami	x		x			x
	Fayçal Ghazouani	x	x	x	x	x	x
	Hana Ben Fadhl (consultante)		x	x	x	x	x
	Imen Toujeni						x
	Marouen Mimouni			x	x		
	Marwa Cherif	x					
	Neila Akrimi	x					
	Sabrina Chikhaoui						x
	Sénim Ben Abdallah	x	x				x
Commissaire régional de jeunesse et du sport (Siliana)	Mongi Mallouli	x	x				x
Commissariat Régional au Développement Agricole (CRDA)	Fethi Mediouni						x
	Kamel Dridi	x					
Commissariat régional de l'éducation	Hussein Bargaoui						x
Commissariat régional de la femme, de la famille et de l'enfance à Siliana	Jamel Kouka						x
Commune de Siliana	Adnen Sellemi			x	x	x	
	Hanen Sellemi			x			
	Naceur Bouguera	x					x
	Yassine Essid		x				
	Zouhaier Amri	x					
Complexe de jeunesse Siliana	Hanen Mastour Mbarek		x				
Conseil Régional du Centre et du Sud (CRCS)	Mansour Marweni		x				

Dates des ateliers		05.08.2016	05.08.2016	26.10.2016	02.11.2016	30.11.2016	05.01.2017
Organisme/fonction	Prénom/Nom	Atelier 1	Atelier 2	Atelier 3	Atelier 4	Atelier 5	Atelier 6
Délégation de Siliana	Ilhem Sleira						x
Délégué à la protection de l'enfance	Hanen Boukhili						x
Délégué à Rouhia	Mondher Elmhamdi	x					
Délégué Bou Arada	Makrem Ouni	x					
Délégué régional à l'Office National de l'enseignement et de la Formation à Distance (ONFD)	Mohsen Ayachi		x				
Délégué régional de la culture	Mahdeb Garfi						x
Délégué Siliana Nord	Refka Mejri		x				x
Délégué Siliana Sud	Ramzi El Akhdhar	x					
Directeur de développement	Houcine Guermazi	x					
Direction régionale de l'emploi et de la formation professionnelle	Jamel Melliti						x
Direction régionale de la formation professionnelle	Anis Gatri	x	x	x	x	x	
Direction régionale de la santé	Slim Guessmi			x		x	x
Direction régionale des affaires religieuses	Slaheddine Hajj Taieb	x					x
Direction régionale des affaires sociales	Houcine Elati	x					
Employée au service de la bibliothèque publique	Noureddine Mazhoud	x					
Espace Entreprendre (Siliana)	Zouhaier Brari		x		x	x	x
Gouvernorat de Siliana	Ali Said						x
	Mongi Zribi						x
	Slim Tissaoui	x					
	Walid Abdaoui						x
Groupement pour le développement au Krib	Mohamed Salah Abidi	x					
Institut Supérieur des Etudes technologiques (ISET) Siliana	Med Ferchichi	x					
Radio nationale et la radio du Kef	Maher Hamassi	x					x
Télévision nationale	Hassen Karimi	x					
Maison des jeunes Siliana	Siham Marweni		x	x	x		
Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance (MFFE)	Hédi Belkader	x					
Ministère de l'intérieur	Zouhaier Kharroubi	x					
Mosaïque FM	Sadek Nabiha	x			x		

Dates des ateliers		05.08.2016	05.08.2016	26.10.2016	02.11.2016	30.11.2016	05.01.2017
Organisme/fonction	Prénom/Nom	Atelier 1	Atelier 2	Atelier 3	Atelier 4	Atelier 5	Atelier 6
Mouvement Ennahdha	Med Bechir Naffouti					x	x
Nessma et Al Janoubia et directeur d'Al Chourouk à Siliana	Abdeslem Somrani						x
Observatoire National de la Jeunesse	Foued El Ouni	x	x		x		
	Ibtissem Razouane	x	x	x	x		x
	Mohamed Jouili						x
Office de Développement du Nord-Ouest (ODNO)	Mohameded Taher Oueslati		x	x	x		
	Mohamed El Arbi				x		
Office National de la Famille et de la Population (ONFP)	Ghuilene Fergeni		x				
	Meriam Ben Kacen		x	x	x	x	x
Organisation nationale culture sport et travail	Mohamed Sellami	x					
	Ahmed Sallami		x				x
Parti Al Joumhourî	Ahmed Dhouaya	x	x			x	
Parti mouvement de peuple	Farouk Melliti	x					
Parti politique Nidaa Tounes	Abdel Hamid Hammami	x					
Professeur d'italien	Thouraya Nachmi	x					
Représentant du projet BIT/PEJTUN (Organisation Internationale du Travail)	Fakhreddiene Mhathbi	x					
Représentante du projet « Nawara »	Fatma Hassine				x		
Scout tunisien (El Krib)	Khmaiss El Bouzidi		x				
Scout tunisien (Sidi Bourouis)	Salah Sghaier Melliti	x					
Shems FM et Sabra FM	Mohamed Amine Somrani	x		x	x		
Spécialiste en éducation spécialisée	Awatef Dridi				x		
TAP	Mouldi Kenzizi	x					x
Taysir	Khémisa Rezugui	x	x	x	x	x	x
Union Générale du Travail Tunisien (UGTT)	Mondher Mannai			x			
	Wasfi Guizani				x		
Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat (UTICA)	Abdel Karim Touati	x					
	Amara Hedi		x				
	Mohamed El Kamel		x	x	x	x	
	Saif Eddine Kharroubi			x	x		
	Wissam Dridi				x		

## Annexe 4- Liste des jeunes ayant participé aux ateliers de concertation

Date des ateliers			26/10/2016	25/11/2016
Prénom/Nom	Sexe	Age	Atelier 1	Atelier 2
Emna Mehrez	F	22		x
Eskander Chtioui	M	27	x	x
Hedi Amara	M	25	x	
Hejer Salhi	F	19		x
Hela El Arabi	F	15		x
Ismail Hammemi	M	19		x
Jihane Atia	F	29		x
Jihed Atia	M	27		x
Khmissa Rezgui	F	36	x	
Nessrine Abdeoui	F	16		x
Nourchene Riyahi	F	19		x
Seif Eddine Kharroubi	M	20	x	x
Sirine Youssfi	F	18		x
Wissam Dridi	M	18		x

- **التنمية الاقتصادية والتشغيل:** تهدف الأنشطة المقترحة في إطار هذا المحور إلى تدعيم مشاركة الشبان، من الجنسين، خاصة الشباب منهن، في الحياة الاقتصادية من خلال تطوير نفاذهن إلى موارد رزق لائقة ودعم قدرتهن التشغيلية وتحسين ظروف العمل. والحرص على إدماج الشبان ذوي الإعاقة في ميدان العمل.
- **التنمية الاجتماعية:** تهدف التدخلات المخطط لها في إطار هذا المحور، من جهة، إلى الحد من بعض السلوكيات الخطرة لدى الشباب والتي لها تأثيرات سلبية على صحتهم وعلى اندماجهم اجتماعيا، ومن جهة أخرى، إلى تدعيم إدماج الشبان اجتماعيا ومحاربة العنف والتطرف.
- **النفاذ إلى الثقافة ووسائل الترفيه:** في هذا المحور، تركز التدخلات المخطط لها على تعزيز مشاركة الشباب من الجنسين - دون تمييز على أساس الوضع الاجتماعي أو الاقتصادي - في التمتع بالخدمات الثقافية والترفيهية، وخاصة التعليم، سواء داخل المؤسسات التعليمية (المدارس، الجامعات، مؤسسات التدريب المهني)، وتلك المخصصة للأنشطة الثقافية (المركز الشبابي، المركز الثقافي، القاعات الرياضية، الخ).
- **المشاركة في الحياة العامة واتخاذ القرار:** تهدف الأنشطة المقترحة في إطار هذا المحور، أولا، إلى استرجاع ثقة الشباب بالمؤسسات العامة، من خلال دعم الشفافية والمساءلة في هذه الهياكل بالإضافة إلى دعم قدراتها من أجل إشراك الشبان، وتهدف هذه التدخلات ثانيا إلى تعزيز مشاركة الشبان، وخاصة الشباب، في الحياة العامة وصنع القرار من خلال بناء القدرات وإنشاء آليات كافية لإدماج الشباب.
- **تحسين الظروف المعيشية في المجتمع والنفاذ إلى الخدمات:** الغرض من التدخلات المقترحة في إطار هذا المحور هو تحسين نفاذ الشبان إلى البنية التحتية والخدمات الأساسية والعمل على دعم جاذبية مدينة سليانة من أجل تحسين نوعية الحياة.
- **حوكمة المخطط الاستراتيجي:** يعتبر هذا المحور أفقيا وهو يهدف إلى تحسين المنظومة المعلوماتية والمؤسسية وآليات حوكمة المخطط الاستراتيجي بهدف دعم تنفيذه. وتعمل المبادرات المبرمجة في إطار هذا المحور أساسا على تدعيم قدرات الفاعلين المحليين وتقوية التنسيق والتقييم والمتابعة وتحديد الموارد اللازمة لتنفيذ الاستراتيجية.

## «المخطط الاستراتيجي لإدماج الشباب في الحياة المحلية في مدينة سليانة» من أجل مدينة صديقة للشباب

### خلاصة

إن العمل بطريقة أفقية يتطلب مقارنة متعددة القطاعات على المستوى التحليلي وفي مستوى التدخل. وفي إطار هذه المقاربة، يصبح تدعيم الشراكة بين مختلف القطاعات أمرا ضروريا. وبهدف تعزيز مشاركة الشبان، من الجنسين، في الحياة العامة وفي العمل البلدي ومن أجل تطبيق مبادئ التنمية الشاملة على المستوى المحلي، قام المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد-المكتب الإقليمي لمنطقة شمال افريقيا والشرق الأوسط لوكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية، بإعداد استراتيجية نموذجية لإدماج الشبان من الجنسين في الحياة العامة في مدينة سليانة، بالتعاون مع المرصد الوطني للشباب، والمندوبية الجهوية للشباب والرياضة، وبلدية المكان، وذلك في إطار المرحلة الثانية من برنامج «دعم الحوكمة الحضرية الديمقراطية والتنمية الاقتصادية المحلية»، وبدعم من وزارتي الخارجية الدنماركية والهولندية.

وقد أشرفت على إعداد هذه الاستراتيجية لجنة محلية متكونة من العديد من الفاعلين المحليين في علاقة بالشباب تم تركيزها في أوت 2016 وضمت 61 مؤسسة عمومية وجمعيات ومنظمات المجتمع المدني. وفي إطار اعداد الإستراتيجية، تم تنظيم ثمانين ورشات في الفترة الممتدة بين شهري أوت 2016 وجانفي 2017، تم خلالها تحليل وضعية الشبان من الجنسين في مدينة سليانة بالاعتماد على مقارنة التخطيط الاستراتيجي والذي مكن من هذه الاستراتيجية الحالية وصولا إلى المصادقة عليها.

وقد تضمنت استراتيجية إدماج الشباب في الحياة العامة في مدينة سليانة مبادئ حقوق الإنسان الأساسية والكونية، كما تم الاعتماد على المقاربة الحقوقية بالإضافة إلى عدة مبادئ أخرى كالقيادية على المستوى المحلي والمساءلة والمشاركة. كما تركز الاستراتيجية على مقاربة النوع الاجتماعي، وذلك من خلال التأكيد على أهمية المساواة بين الجنسين واستقلالية المرأة من أجل تحقيق التنمية البشرية المستدامة.

واعتمدت استراتيجية إدماج الشباب في الحياة العامة في مدينة سليانة (2017-2019) على رؤية تمت صياغتها على النحو التالي:

«في أفق سنة 2020، يكون الشبان من الجنسين في مدينة سليانة مستقلين ومتضامنين، لديهم فرص أكثر لتحمل المسؤوليات وفاعلين في الحياة العامة ومعروفين بأنهم فاعلون رئيسيون في تنمية محيطهم»

ولتحقيق هذه الرؤية، تحدد الاستراتيجية خمسة محاور أساسية وتضع لكل محور نتائج مرجوة على المدى المتوسط (آثار) ونتائج خصوصية على المدى القصير (مخرجات)، بالإضافة إلى أنشطة ذات أولوية من شأنها تحقيق النتائج. وتتمثل هذه المحاور الاستراتيجية في:







[www.cilg-international.org](http://www.cilg-international.org)

[www.facebook.com/CILGVNGI](https://www.facebook.com/CILGVNGI)

[YouTube](https://www.youtube.com/CILGVNGI) CILG VNG International

+216 71 860 245



[www.onj.nat.tn](http://www.onj.nat.tn)

[www.facebook.com/Observatoire-National-de-la-Jeunesse](https://www.facebook.com/Observatoire-National-de-la-Jeunesse)

+216 71 890 077

Avec le soutien de



Ministère des Affaires étrangères

MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES  
**DANIDA** COOPÉRATION DANOISE  
AU DÉVELOPPEMENT