



Revue

des activités de CILG-VNG International
en Tunisie

Engagés à renforcer la gouvernance locale démocratique
pour des municipalités inclusives et prospères



AVANT-PROPOS

Pour accompagner la transition démocratique en Tunisie, l'agence de coopération internationale de l'association des communes néerlandaises - VNG International a engagé dès décembre 2011, un programme d'« Appui à la gouvernance locale démocratique pour la construction de la paix dans la région MENA, Projet Pilote Tunisie », qui s'est fixé comme objectifs de contribuer à la construction de la paix et de la stabilité en Tunisie au niveau municipal, d'œuvrer pour le renforcement du pouvoir local et son rapprochement avec les Sociétés Civiles locales, et de favoriser une plus grande participation des femmes et des jeunes à la vie de la Cité.

Ce premier programme a permis d'établir des relations de confiance et de partenariat effectif avec dix municipalités¹ et un grand nombre d'associations locales dans les villes de l'intérieur, principaux foyers de la révolution tunisienne. Il a également contribué au renforcement institutionnel des municipalités pour faire face à la gestion des crises à travers des actions de formation et d'assistance technique dans différents domaines (communication, environnement et espaces publics, participation des jeunes, finances, planification et gestion, gestion des crises et situation de genre). Dans la région du Sud-Est, le programme a élargi ses activités à la zone transfrontalière et des efforts ont été déployés pour renforcer la coopération intercommunale tuniso-libyenne.

Dix projets urbains pilotes, basés sur les besoins les plus urgents des communes ont été identifiés (espaces verts, centre-ville, gestion des déchets, pépinières municipales...) et élaborés d'une façon participative. Peu présents dans l'action communale, les jeunes et les femmes, sont progressivement intégrés à la vie de la Cité, grâce à l'action du programme.

Le travail de lobbying effectué par la direction du programme auprès de ses partenaires nationaux, l'ANC², de l'ARP³ depuis l'élection de ses membres en octobre 2014, la Direction Générale des Collectivités Locales, le Centre de Formation et d'Appui à la Décentralisation et la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes a permis de promouvoir la décentralisation et la gouvernance locale participative. Le chapitre 7 de la nouvelle Constitution de 2014 reflète ces principes.

C'est pour valoriser l'impact de ce 1^{er} programme, qu'a été créé en 2012, CILG-VNG International (Center for Innovative Local Governance), bureau régional pour la zone MENA de la VNG International. Il gère, à partir de Tunis, plusieurs programmes d'appui à la gouvernance locale démocratique décentralisée et au développement économique local dans la région et apporte un appui direct aux acteurs locaux à travers une gamme diversifiée de produits et d'actions-conseils permettant aux collectivités locales d'introduire les pratiques de bonne gestion, participation citoyenne, planification urbaine stratégique, transparence et « redevabilité » dans la gestion des affaires locales. CILG-VNG International soutient diverses formes de partenariat (intercommunales, Partenariat Public Privé (PPP), public-société civile et la coopération transfrontalière) et dispose d'une expérience avérée dans le domaine de la participation des jeunes ainsi que l'intégration du genre dans les politiques publiques nationales et locales.

¹ Deux autres villes, Jendouba et Béja, ont été intégrées dans le réseau de villes partenaires à la faveur du programme « Appui au développement de l'économie locale et de la création d'emplois », soutenu par le Ministère des affaires étrangères du Royaume du Danemark.

² Assemblée Nationale Constituante

³ Assemblée des Représentants du Peuple

Faisant suite aux programmes pilotes d'appui à la gouvernance locale démocratique (Pays-Bas) et au Programme développement économique et création d'emplois au niveau local (Danemark), le programme d'Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Économique Local (PAGUDEL) consolide leurs résultats. Initié en juillet 2013 en faveur de 12 communes, d'organisations de la société civile et des principales institutions nationales chargées de l'appui au processus de transition démocratique, de décentralisation et de la promotion du développement économique local en Tunisie, le PAGUDEL est intervenu pour renforcer les capacités des communes en matière de gouvernance urbaine démocratique et de développement économique local favorisant l'emploi et celles du tissu associatif local en matière de soutien, égalité genre et participation des jeunes. Il appuie également la décentralisation et le renforcement de la coopération transfrontalière tuniso-libyenne.

Le programme repose sur un partenariat stratégique aux plans national avec l'intégration de nouveaux partenaires comme les ministères chargés de la femme, du développement, de l'emploi, de la jeunesse et plus récemment le Ministère des Affaires Locales et au niveau local avec douze partenaires municipaux⁴. Par ailleurs, le PAGUDEL compte près de 200 partenaires associatifs œuvrant pour la démocratie locale, la participation citoyenne, l'égalité homme femme et l'intégration des jeunes dans la vie locale. La mise en œuvre du PAGUDEL I, s'est achevée le 31 octobre 2015, à la faveur d'un renforcement significatif de ses ressources humaines et de son organisation interne au niveau du siège et au niveau local (coordonnateurs locaux dans les 12 villes).

La réalisation du programme s'est faite dans un contexte à la fois favorable (nouvelle Constitution, lancement de la décentralisation, partenariat étroit avec les partenaires nationaux et locaux et avec l'ANC puis l'ARP, coopération intercommunale tuniso-libyenne dynamique...) et pénalisant (situation précaire des municipalités, insécurité, procédures contraignantes pour les PPM DEL⁵...). Malgré ces contraintes, le PAGUDEL s'est soldé par des réalisations importantes, notamment :

En matière d'appui à la gouvernance urbaine démocratique :

- Une quinzaine de sessions régionales de formation et séminaires nationaux ont été organisés dans les domaines de la planification urbaine stratégique, la gestion des conflits et des crises, le genre et la gouvernance locale... ainsi que « l'attractivité des villes»
- 5 espaces citoyens ont bénéficié d'études de faisabilité et 2 espaces citoyens ont été co-financés par CILG-VNG International et les communes de Sers et Regueb, un espace citoyen à Ben Guerdane a été co-financé avec CoMun/GIZ et trois projets favorisant la gouvernance urbaine démocratique ont été réalisés : SIG⁶ à Regueb , éclairage de la Place des Martyrs à Kasserine, Etude de Réhabilitation du parc Urbain et plan de gestion à Sidi Bouzid
- un plan de développement municipal (PDM) dans la ville du Kef a été initié dans la ville du Kef et un guide méthodologique PDM permettant la répliation aux autres villes a été élaboré
- Un Comité National pour la Promotion de L'Égalité entre les femmes et les hommes dans la gestion des Affaires Locales, CNP-EGAL, a organisé a réuni périodiquement les points focaux genre des ministères et organismes sous tutelle, des déléguées territoriales, des présidentes de DS, des associations... Des produits ont été élaborés par le CNP-EGAL : Charte Nationale de l'égalité entre les Femmes et les Hommes dans la vie locale, le guide d'intégration du genre dans la Gouvernance Locale.

⁴ Béja, Jendouba, Siliana, Le Kef et Le Sers (Nord-Ouest), Thala, Kasserine, Sidi Bouzid et Regueb (Centre-Ouest), Médenine, Ben Guerdane et Dehiba (Sud-Est)

⁵ Projets Pilotes Municipaux pour le Développement Economique Local

⁶ Système d'Information Géographique

- 47 projets associatifs réalisés par 75 associations ont été financés dans les 12 villes partenaires

Dans le domaine de la DEL

- 7 PPM-DEL, basés sur le potentiel/spécificités territoriales, mis en œuvre et ayant permis la création d'une centaine d'emplois directs et le double environ d'emplois indirects avec une place de choix pour les femmes et les jeunes. Ces projets pilotes ont permis le recours au PPP et à l'intercommunalité dans l'un des PPM-DEL.
- Des tableaux de bord de gestion ont été mis en place dans 12 villes et bases de données municipales ont conduit à la mise en place d'un baromètre municipal

Le PAGUDEL II vient succéder au PAGUDEL I, la première phase, de 30 mois, sera dédiée à la capitalisation des résultats de la première phase, l'accompagnement des réformes institutionnelles de la décentralisation, l'appui institutionnel des partenaires, le renforcement des capacités des communes et la mise en place de dispositifs, structures et outils de soutien à l'investissement et l'emploi, notamment dans les zones frontalières, foyers de tensions sociales. Le PAGUDEL II continuera à intervenir dans les domaines de la gouvernance locale démocratique, du développement économique local et de la décentralisation, tout en gardant une intervention horizontale en faveur de la société civile, particulièrement dans le domaine de la jeunesse, la femme, le développement économique local et la démocratie locale. Il élargira son intervention en faveur d'un nombre limité d'autres communes (trois communes nouvellement créées à proximité d'une ancienne commune partenaire, une commune du bassin minier de Gafsa et une commune du gouvernorat de Tunis à forte composante populaire et développant des initiatives intéressantes en faveur de la participation citoyenne).

En parallèle des programmes sus présentés, CILG-VNG International a mis en œuvre des programmes de gouvernance environnementale en partenariat avec les autorités tunisiennes compétentes ; le premier était une réponse à un besoin urgent d'amélioration de la situation environnementale des communes. Une intervention immédiate pour atténuer les impacts de la crise environnementale s'est avérée nécessaire. Le ministère tunisien de l'Intérieur, le secrétariat d'Etat du Développement Durable, l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas en Tunisie et CILG-VNG International, se sont mis d'accord pour financer une initiative intitulée casques verts (brigades environnementales). Ce programme s'est étalé sur trois phases et est intervenu dans 9 villes.

Le deuxième programme, « Amélioration de la gouvernance locale de l'eau potable en milieu rural dans les gouvernorats de Béja, Bizerte, Kasserine et Zaghouan », a consisté à appuyer le gouvernement de la Tunisie dans la réalisation de l'objectif 7 du Millénaire pour le Développement : « assurer un environnement durable ». CILG-VNG International a fait partie d'un groupement de bureaux d'étude et s'est chargé de l'axe de développement des capacités des acteurs locaux de l'eau potable rurale.

Dans ce qui suit, est présenté un aperçu plus détaillé sur les résultats des programmes CILG-VNG International.

Dr. Neila Akrimi

*Directrice Générale du Centre International de Développement
pour la Gouvernance Local Innovante*

**Appui à la gouvernance locale
démocratique pour la construction de la
paix dans la région MENA,
Projet Pilote Tunisie**

Décembre 2011 - Mars 2013





Programme	Appui à la gouvernance locale démocratique pour la construction de la paix dans la région MENA, Projet Pilote Tunisie
Lieu	Tunisie, aspects transfrontaliers avec la Libye
Thèmes	<ol style="list-style-type: none">1. Gouvernements locaux2. Démocratie locale participative et représentative (élections municipales libres, pacifiques et transparentes)3. Prestations de services de base municipaux4. Sécurité locale5. Jeunesse, genre et citoyenneté
Objectif général	Consolidation de la gouvernance locale démocratique contribuant à la stabilité et la paix sociale dans la région
Objectifs spécifiques	<ol style="list-style-type: none">1. Promotion des principes et outils d'une gouvernance urbaine démocratique (GUD)2. Accompagnement des structures municipales transitoires et contribution aux élections municipales non-violentes3. Rapprocher les autorités locales transitoires des organisations locales de la société civile pour la mise en place de dispositifs de prévention de conflits4. Participation de la jeunesse et des femmes à la démocratie locale
Groupes cibles	<ul style="list-style-type: none">• Conseillers et élus municipaux hommes et femmes;• Personnel des administrations locales, fonctionnaires publics hommes et femmes• Associations et mouvements;• Représentants locaux des partis politiques;• Délégués de l'Etat.
Méthode de mise en œuvre	Ce projet cible des transitions locales à l'interface de la commune avec les associations de société civile dans plusieurs domaines, dont la sécurité locale et le développement économique. Méthodologie de mise en œuvre : <ul style="list-style-type: none">• Renforcement des capacités, sensible aux conflits et au genre.• Echanges régionaux d'expériences pratiques,• Avis-accompagnement, formation et formation des formateurs, et dissémination.
Durée	16 mois inclus période « Bridging »
Budget total du projet	889 157 € (dont « bridging »)

Composante	Favorisation de l'émergence d'un climat favorable pour les élections municipales
Projet	Promotion du rôle des jeunes dans la gestion des affaires locales
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>Les jeunes ont fait irruption sur la scène publique locale depuis la révolution. Cependant malgré le rajeunissement des structures municipales provisoires et des comités directeurs des associations, la place des jeunes dans les processus de décision reste marginale. C'est dans ce contexte que le programme VNG International considère les jeunes comme des partenaires et groupes cibles privilégiés et des acteurs clefs dans l'atteinte des objectifs de ses programmes.</p> <p>Appui technique :</p> <p>Mobilisation d'expertise spécialisée pour 03 ateliers régionaux de diagnostics "jeunesse" avec la participation de jeunes, des deux sexes, et représentants d'organismes de jeunesse.</p> <p>Formations en gouvernance locale, développement associatif ; Forums sur la citoyenneté et la démocratie.</p>
Etat	Réalisé

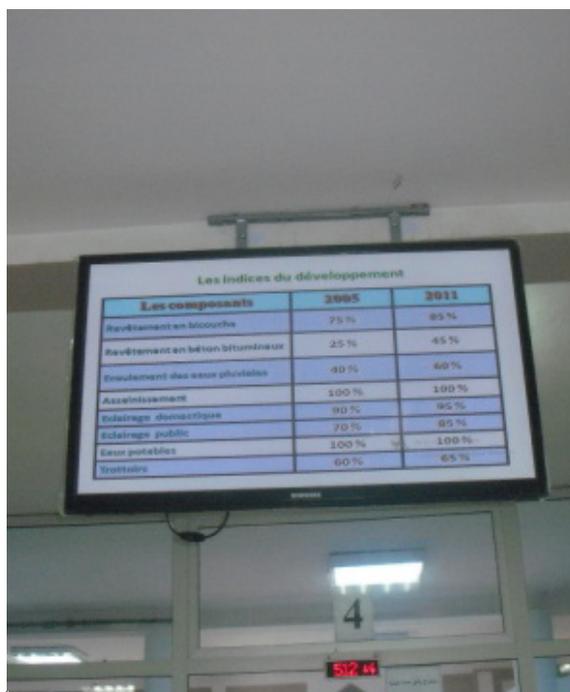




Composante	Favorisation de l'émergence d'un climat favorable pour les élections municipales
Projet	Promotion du rôle des femmes dans la gestion des affaires locales
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>A l'heure actuelle, la réalité des femmes est en décalage avec les droits consacrés par le code du statut personnel et les espoirs d'égalité de genre soulevés par la révolution. Dans les villes partenaires de CILG-VNG International, le pourcentage de femmes dans les délégations spéciales varie entre 10 et 15%. Peu de femmes sont à la tête d'associations, à l'exception des associations féminines. Le programme a initié des activités de sensibilisation et de formation des représentants des municipalités et des associations locales sur les questions d'égalité de genre.</p> <p>Appui technique :</p> <p>Des ateliers régionaux de diagnostic de la situation ; Initiation aux principes et concepts de l'égalité de genre et aux outils d'intégration du genre dans la gestion municipale et associative.</p> <p>Des forums régionaux pour promouvoir des élections locales libres et fondées sur les principes démocratiques et la participation des femmes à la fois comme électrices et comme candidates.</p> <p>L'élaboration d'un guide pratique : « Femmes dans les communes, levier de la gouvernance locale »</p>
Etat	Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Amélioration du système de communication et du système informatique
Lieu	Siliana
Descriptif	<p>La réalisation d'un projet d'amélioration du système de communication de la commune permettra d'instaurer un processus démocratique favorisant une meilleure participation des citoyens dans la gestion des situations conflictuelles postrévolutionnaires.</p> <p>Appui technique : Formation « Gestion Axée aux Résultats » pour permettre l'identification des activités du projet et de son plan opérationnel.</p> <p>Expertise en communication mobilisée pour identifier l'état des lieux de la commune dans la matière et l'élaboration du plan de communication de la commune.</p> <p>Appui financier : Plan de communication de la municipalité de Siliana. Equipement de communication. Subvention accordée par la VNG International : 34 500 TND</p>
Etat	Réalisé





Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Réhabilitation de la piscine et du parc municipal
Lieu	Sers
Descriptif	<p>Le parc de Sers représente le seul équipement de loisir pour tout le gouvernorat du Kef.</p> <p>Le projet a pour objectif de « relooker » la piscine communale de façon à lui permettre de retrouver l'aura qu'elle avait aux regards de ses usagers et, ainsi, lui redonner la place qu'elle a toujours occupée.</p> <p>Appui technique : Assistance de la commune dans la formulation du projet et de son schéma de financement.</p> <p>Expertise pour réaliser un diagnostic sur l'état du parc et élaborer les termes de référence pour sélectionner le paysagiste qui va élaborer le plan de réaménagement du Parc.</p> <p>Appui financier : Plan de réaménagement du parc.</p> <p>Acquisition d'équipements.</p> <p>Subvention accordée par la VNG International : 33 500 TND</p>

Etat Réalisé



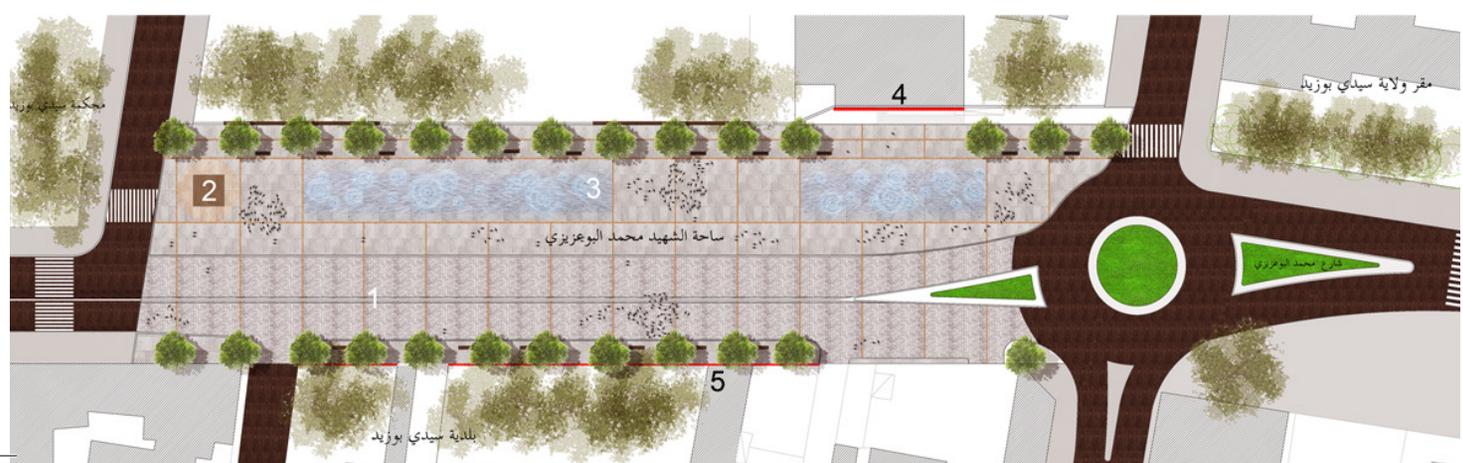
Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Amélioration du système de communication et du système informatique
Lieu	Le Kef
Descriptif	<p>Le projet proposé par La commune du Kef répond à un besoin réel de la communauté en matière de communication. En effet un plan de communication contribuera à la création d'une image de marque de la commune favorisant l'investissement et l'attractivité d'une ville connue pour son patrimoine culturel et son potentiel économique.</p> <p>Appui technique : Formation « Gestion Axée aux Résultats » pour permettre l'identification des activités du projet et de son plan opérationnel.</p> <p>Expertise en communication mobilisée pour identifier l'état des lieux de la commune dans la matière et l'élaboration du plan de communication de la commune.</p> <p>Appui financier : Plan de communication de la municipalité du Kef. Equipements de communication. Subvention accordée par la VNG International : 43 500 TND</p>
	Réalisé





Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Réhabilitation et aménagement de la place centrale de la ville
Lieu	Sidi Bouzid
Descriptif	<p>La place publique centrale de la ville de Sidi Bouzid édifée en 1992 sur une superficie totale de près de 3000m² n'a subi aucun changement notable sur le plan spatial et par rapport à l'usage du public. Pour rendre à cette place sa valeur et sa symbolique notamment pour les citoyens de la ville, qui la perçoivent comme symbole de la révolution tunisienne, le présent projet répond à la volonté des citoyens d'en faire un espace d'articulation et de rencontre des quartiers, de mixité et d'échange, et un lieu qui renforce le sentiment d'identité et de convivialité chez les citoyens locaux et à l'international.</p> <p>Appui technique : Concertation publique pour fédérer et mobiliser les associations et acteurs locaux pour la présentation du projet.</p> <p>Concours d'idées afin de concevoir un aménagement de la place en mettant en concurrence plusieurs spécialistes (architecte, beaux-arts, paysagiste, urbaniste, écoles d'architecture et des beaux-arts).</p> <p>Etude d'aménagement de la place pour élaborer l'avant-projet détaillé et aboutir à la mise en place d'un cahier des charges pour l'aménagement (dimension spatiale, architecturale, paysagère, et urbanistique).</p> <p>Campagne de communication pour lever les fonds et consultations d'entreprises.</p> <p>Appui financier : Avant-projet détaillé de la place Subvention accordée par la VNG International : 42 000 TND</p>

Etat Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Amélioration du système de collecte des déchets
Lieu	Thala

La situation environnementale et sanitaire de la ville de Thala est alarmante. On note la prolifération des déchets et des points noirs dans la ville d'une façon anarchique, la pollution des cours d'eaux, la contamination de la nappe phréatique, et le rejet des déchets dangereux (ex : les déchets de l'hôpital) sans traitement spécifique qui représentent une menace sanitaire grave pour les habitants et les animaux domestiques.

Par ailleurs, l'extension des décharges anarchiques au détriment des terrains agricoles et l'absence d'une décharge contrôlée ou d'un centre de transfert pour l'élimination des déchets collectés sont observées.

Appui technique :

Elaboration d'un diagnostic participatif pour déterminer les caractéristiques du système actuel de collecte des déchets par rapport à l'état de l'environnement et de la santé publique

Descriptif

Formation et encadrement des employés municipaux, et mise en place des outils et moyens de suivi afin d'améliorer le parc municipal.

Sensibilisation et mobilisation des citoyens : mobilisation des associations et acteurs locaux pour la question de la protection de l'environnement, sensibilisation des citoyens pour le respect des horaires et manière de rejet de déchets, ateliers de sensibilisation chez les enfants des écoles, organisation de campagnes de propreté, mobilisation des citoyens à travers des comités de quartier autour d'un projet environnemental.

Appui financier :

Acquisition d'équipements pour la collecte des déchets.

Subvention accordée par la VNG International : 43 500 TND

Etat	Réalisé
-------------	---------





Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Amélioration du système de collecte des déchets
Lieu	Regueb
Descriptif	<p>La ville de Regueb a connu ces deux dernières décennies une forte urbanisation, une pression accrue sur les écosystèmes et une surexploitation des ressources naturelles.</p> <p>Dans le souci de trouver des solutions appropriées aux problèmes, la commune de Regueb a fait sienne les exigences de la stratégie nationale environnementale qui consistaient à mettre le développement durable au cœur de ses préoccupations.</p> <p>De ce fait, l'amélioration du système actuel de gestion des déchets est devenue une priorité pour la commune de Regueb.</p> <p>Appui technique :</p> <p>Elaboration d'un diagnostic participatif</p> <p>Formation des acteurs publics (les associations, les comités des quartiers, les personnes ressources) sur les techniques et les outils de sensibilisation pour mener ces actions dans les quartiers.</p> <p>Sensibilisation par le biais d'un plan de communication sur les difficultés liées à la gestion des ordures et organisation de campagnes de propreté de la ville.</p> <p>Diagnostic du matériel existant et des besoins en matériel pour améliorer la performance du système actuel de collecte des déchets.</p> <p>Appui financier :</p> <p>Aménagement des points de collecte des déchets pour atténuer l'accroissement des points noirs et faciliter la tâche de la municipalité dans la collecte des déchets.</p> <p>Acquisition des équipements de collecte des déchets pour la municipalité.</p> <p>Subvention accordée par la VNG International : 41 500 TND</p>

Etat **Réalisé**



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Plan vert pour la ville & Aménagement d'un espace vert « Le Triangle Vert de la Cité El Khadhra »
Lieu	Kasserine
Descriptif	<p>La présence d'espaces verts en milieu urbain est une composante essentielle de la qualité de vie des citoyens et l'embellissement de la ville. C'est dans ce cadre que le projet présenté par la municipalité de Kasserine et l'association Bader est inscrit.</p> <p>La Municipalité a lancé auprès d'un bureau d'études d'ingénieurs paysagistes, la mise en place d'un plan vert pour la ville sur le moyen et le long terme. Quant à la communication et à la sensibilisation des citoyens, la Commune de Kasserine a proposé la mise en place au cœur d'un quartier populaire, proche du centre-ville, d'une aire de jeux avec un espace vert aménagé, baptisée « le Triangle Vert de la Cité El Khadhra ».</p> <p>Appui technique :</p> <p>Concertation publique pour fédérer et mobiliser les associations et acteurs locaux, comité du quartier (élus).</p> <p>Etude d'aménagement pour l'élaboration du plan vert de la ville, et pour l'étude de projet « Le Triangle Vert de la Cité El Khadhra ».</p> <p>Campagne de communication pour la promotion du projet et la levée les fonds.</p> <p>Appui financier :</p> <p>Travaux d'aménagement d'une aire de jeux pour enfants, espace central pour le quartier : « le triangle vert du cité El Khadra ».</p> <p>Subvention accordée par la VNG International : 45 000 TND</p>
Etat	Réalisé





Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Réhabilitation de la pépinière municipale et aménagement d'espaces verts
Lieu	Benguerdane
Descriptif	<p>Dans l'objectif d'améliorer le cadre de vie dans la ville de Ben Guerdane, la commune a opté pour la réhabilitation de ses espaces verts ainsi que la réhabilitation de sa pépinière. Ce projet a fait l'objet d'une concertation élargie avec la société civile locale afin d'élaborer l'étude de projet.</p> <p>Appui technique : Réalisation d'une campagne de sensibilisation des citoyens dans le respect de l'environnement.</p> <p>Appui financier : Réhabilitation de la pépinière</p> <p>Actions d'aménagement des espaces verts dans 3 placettes</p> <p>Subvention accordée par la VNG International : 39 000 TND</p>
Etat	Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote Municipal
Projet	Elaboration d'un audit environnemental participatif
Lieu	Dhiba
Descriptif	<p>Suite aux événements survenus en Libye (flux des réfugiés de toutes nationalités arrivés en ville), la quantité des eaux vannes et usées et des ordures ménagères a augmenté de manière spectaculaire menaçant sensiblement la situation sanitaire de la population.</p> <p>La commune est dépourvue de réseau d'assainissement et aucun projet n'est programmé à court terme. La ville connaît un phénomène d'étalement préoccupant qui hypothèque la révision du plan d'aménagement.</p> <p>Appui technique : Elaboration d'un audit environnemental participatif sur la ville Elaboration d'une étude d'impact de la crise libyenne sur la population locale en particulier les femmes et les enfants</p> <p>Appui financier : Construction d'une toilette publique au poste frontalier Dhehiba-Wazen Eloignement de la fosse septique de la mosquée de ville Subvention accordée par la VNG International : 41 000 TND</p>
Etat	Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet Pilote Municipal
Projet	Etude d'aménagement d'une placette destinée au marché hebdomadaire
Lieu	Médenine
	<p>Après la révolution, la ville de Médenine a connu une occupation anarchique du souk hebdomadaire par les commerçants provoquant ainsi des difficultés de circulation pendant les jours de souk. Une action de volontariat a été organisé par un groupement d'associations pour organiser le souk.</p> <p>Cette action a permis de réduire les conflits et intérêts sociaux entre les usagers du marché hebdomadaire de la ville de Médenine, et d'améliorer les recettes financières de la municipalité.</p>
Descriptif	<p>Appui technique :</p> <p>Réalisation d'une étude d'aménagement.</p> <p>Réalisation d'une concertation auprès de toutes les parties prenantes.</p> <p>Réalisation d'une campagne de sensibilisation.</p> <p>Appui financier :</p> <p>Aménagement d'une placette de marché.</p> <p>Subvention accordée par la VNG International : 49 000 TND</p>
Etat	Réalisé



Programme d'appui au développement économique local et à la création d'emplois à l'échelle locale

Novembre 2012 - Avril 2013



Projet	Programme d'appui au développement économique local et la création d'emploi en Tunisie
Lieu	Tunisie
Thèmes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gouvernance locale 2. Emploi jeunes et développement économique
Objectif général	Contribuer à créer des emplois plus nombreux et de meilleure qualité par le biais d'une mise en œuvre efficace des mesures publiques, de pratiques innovantes, d'un renforcement des capacités et de l'adoption de stratégies intégrées à l'échelon local.
Objectifs spécifiques	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promotion du développement économique local et appui à la résorption du chômage des jeunes 2. Accompagner l'Etat dans la promotion et le développement d'une culture d'emploi et/ou d'entrepreneuriat chez les jeunes dans les régions en vue de créer des emplois directs et indirects à Court et moyen terme
Groupes cibles	<p>Employés municipaux hommes et femmes</p> <p>Personnel des administrations locales, fonctionnaires publics hommes et femmes</p> <p>Associations et mouvements sociaux</p> <p>Entreprise privé</p> <p>Représentants régionaux et nationaux</p> <p>Délégués de l'Etat.</p>
Méthode de mise en œuvre	<p>Identifier et évaluer des stratégies locales d'emploi des jeunes</p> <p>Aborder le problème du chômage de longue durée des groupes vulnérables</p> <p>Créer des emplois dans l'entrepreneuriat et l'économie sociale</p> <p>Mettre en œuvre des méthodes d'urgence afin de surmonter les obstacles administratifs freinant les projets relatifs à l'emploi des jeunes diplômés et au développement régional.</p> <p>Créer de nouveaux mécanismes de consultation au niveau local permettant aux citoyens de s'exprimer sur les mesures économiques et sociales</p> <p>Soutenir financièrement les associations de développement régional et local, notamment celles composées de diplômés-chômeurs.</p> <p>Faciliter le développement des entreprises locales, y compris à travers l'assistance technique aux start-ups locales et la fourniture de microcrédit.</p> <p>Faciliter la transition de l'économie informelle au secteur formel, y compris en simplifiant les procédures requises pour démarrer une petite entreprise.</p> <p>Se baser sur le réseau du programme de CILG-VNG International et des conclusions des projets pilotes municipaux</p>

Partenaires de Mise en œuvre en Tunisie	Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle Ministère de l'intérieur Ministère du développement régional Ministère de l'agriculture Ministère des affaires sociales Agence nationale de la maîtrise de l'énergie Les bureaux régionaux d'emploi des cadres : les BREC Les bureaux régionaux de formation Les municipalités dans les régions NO-CO-SE Office de développement Sylvo-pastoral du nord ouest Les entreprises privées présentes dans les régions tous secteurs confondus Les ONG, les organismes de microcrédit (ENDA, BFPME...) et les Associations locales des chômeurs
Durée	5 mois
Budget	699 800 €



Composante	Promotion du développement économique local et appui à la résorption du chômage des jeunes
Projet	Projets pilotes municipaux
Lieu	Tunisie

La présente composante s’inscrit dans le cadre du programme d’appui au développement économique et la création d’emploi au niveau local à travers la mise en œuvre des mesures publiques efficaces, de pratiques innovantes, d’un renforcement des capacités institutionnelles et de l’adoption de stratégies innovantes à l’échelle locale.

Ces projets portent sur la création directe de projets pilotes municipaux favorisant le partenariat entre l’administration municipale et les opérateurs économiques privés dans une logique de promotion de l’entrepreneuriat, la création d’emploi et l’appui au développement économique local.

La stratégie de mise en œuvre est basée sur une démarche participative favorisant l’implication directe des responsables communaux et acteurs de la société civile à toutes les étapes du projet (identification, étude de faisabilité, montage financier et lancement).

Descriptif

Appui technique :

▪ **Formation et sélection des jeunes promoteurs**

Les communes dont les projets pilotes municipaux ont été retenus ont proposé, chacune 5 candidats promoteurs sur la base des critères de sélection. Le nombre total de jeunes promoteurs ayant bénéficiés de formation entrepreneuriale était de 19 (la commune de Béja n’a pu mobiliser que 4 candidats).

A l’issue de la formation entrepreneuriale dispensée, le comité de sélection a retenu un(e) candidat(e) pour chaque commune à l’exception de la commune de Regueb dont le projet a été confié à 2 promotrices ayant exprimé la volonté d’assurer ensemble la gestion du projet.

Les business plan retenus ont été examinés par le comité de pilotage et discuté avec les promoteurs concernés.

▪ **Mise en œuvre des projets pilotes municipaux**

L’acquisition des équipements roulants et lourds a été directement confiée aux communes qui ont engagé des procédures de passation de marché conformément aux lois en vigueur. Cette mesure a permis d’engager ces acquisitions dans la transparence totale sauf que les délais d’acquisition ont ainsi connu un retard significatif.

Appui financier :

Le programme a pu appuyer financièrement les projets pilotes municipaux par un montant de 199 500 €.

Etat	Réalisé
-------------	----------------





Composante	Employabilité
Projet	Formation des jeunes diplômés en chômage en vue de promouvoir leurs chances pour l'intégration du marché de l'emploi
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>L'objectif à travers cette composante était de former 400 jeunes demandeurs d'emploi diplômés de l'enseignement supérieur pour le développement de compétences interpersonnelles afin de les aider à mieux approcher et à intégrer le marché du travail. Une formation de 05 jours ciblant les techniques de recherche d'emploi et communication a donc été élaborée dans ce sens. Le programme de formation a été adapté aux besoins des participants et a été mis en place par des experts en la matière.</p> <p>La formation a porté sur deux thématiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La communication interpersonnelle (2 jours) • Les techniques de recherche d'emploi (3 jours) <p>Les objectifs des sessions étaient arrêtés en vue de rendre les participants capables à renforcer leur capacité communicationnelle, évaluer leurs compétences et mieux exploiter des outils clefs en vue d'augmenter leur employabilité.</p> <p>Appui technique : 17 sessions de formation ont été conduites selon les principes de la méthode de formation active basée sur l'implication des participants dans toutes les étapes du processus d'apprentissage. La démarche des formateurs a été fondée dans la mesure du possible sur le cycle expérientiel d'apprentissage (expérience, réflexion, généralisation, application) cherchant ainsi à garantir une efficacité optimale pour la formation. La durée totale de réalisation des sessions de formation s'est étalée du 17 Décembre 2012 au 08 Février 2013, à raison de 5 jours par session.</p>
Etat	Réalisé



Composante	Entreprenariat
Projet	Formation des jeunes entrepreneurs
Lieu	Tunisie

Dans une logique de complémentarité et compte tenu de la place prépondérante des Projets Pilotes Municipaux dans le cadre du PAGUDEL, l'expertise internationale attribuée à cette composante a permis d'instaurer un laboratoire de réflexion autour de la conduite des prochains projets pilotes municipaux, à travers une formation en ligne sur l'interaction entre **entreprenariat, partenariat public-privé et intercommunalité** lors de l'extension sans frais accordée jusqu'au 30 avril 2013.

Initialement, la formation ciblait deux catégories de promoteurs : soit en phase d'engagement vers la création de leur entreprise ; soit ayant déjà créé leur entreprise mais rencontrant des difficultés de démarrage.

Descriptif

Appui technique :

05 sessions de formation se sont tenues dans les gouvernorats du Kef, Siliana, Kasserine, Sidi Bouzid et Médenine durant le mois de janvier 2013 et ont touché 82 candidats dont 46% de femmes.

Afin de pouvoir toucher le maximum de candidats potentiels, la BFPME ainsi que la BTS ont été sollicités dans le but de nous communiquer des listes de candidats potentiels ayant déposé une requête de financement auprès de ces institutions.

Appui financier :

Une subvention de 225 000 TND a été accordée à 150 jeunes entrepreneurs qui ont achevé la formation et dont les projets ont été jugés intéressants

Etat	Réalisé
-------------	---------



**Programme d'Appui à
la Gouvernance Urbaine
Démocratique et au
Développement Economique
Local en Tunisie, 1^{ère} phase**

Juillet 2013 - Décembre 2015



Projet Appui à la Gouvernance Urbaine Démocratique et au Développement Economique Local en Tunisie

Lieu Tunisie

Thèmes

1. Gouvernance Urbaine Démocratique
2. Emploi et développement économique local
3. Transition démocratique et appui institutionnel
4. Paix et stabilité
5. Décentralisation et participation citoyenne
6. Egalité de genre et jeunes
7. Coopération intercommunale transfrontalière Tuniso-libyenne

Objectif général Consolidation de la gouvernance locale démocratique et du développement économique local contribuant à la transition démocratique en Tunisie

Objectifs spécifiques

1. Renforcement des capacités des communes en matière de gouvernance urbaine démocratique
2. Renforcement des capacités des communes en matière de développement économique local favorisant l'emploi
3. Renforcement des capacités du tissu associatif local en matière de soutien à la transition démocratique, égalité genre et participation des jeunes
4. Appui à la décentralisation et à la transition démocratique
5. Renforcement de la coopération transfrontalière Tuniso-Libyenne

Groupes cibles

- Conseillers et élus municipaux hommes et femmes ;
- Personnel des administrations locales, fonctionnaires publics hommes et femmes ;
- Associations et mouvements ;
- Représentants locaux des parties politiques ;
- Délégués de l'Etat.

Méthode de mise en œuvre Assistance technique ciblée des municipalités, via des actions d'accompagnement, de formation et de conseil, en faveur de structures municipales provisoires opérationnelles et de services municipaux modernes, performants et transparents compatibles avec une gouvernance urbaine démocratique et décentralisée.

Un travail de proximité auprès des acteurs locaux (municipalités, société civile, opérateurs publics et privés) favorable à la mise en place opérationnelle de mécanismes de partenariat et de dialogue en faveur d'un développement local participatif durable favorisant l'emploi, l'égalité genre, la stabilité et la paix sociale.

Appui institutionnel en faveur des institutions nationales et appui pour la conception, la mise en œuvre, la vulgarisation et la diffusion des bonnes pratiques en matière de gouvernance locale décentralisée. Une assistance technique est également prévue en vue d'améliorer les compétences des structures partenaires.

Durée 24 mois

**Budget total du
Projet** 2 900 318 €



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique
Projet	La promotion de l'égalité du Genre dans la gestion des affaires locales
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>Pour assurer la mise en œuvre des principes constitutionnels d'égalité des femmes et des hommes et de non-discrimination dans la jouissance et l'exercice des droits, et pour atteindre la parité dans les conseils locaux élus, un Comité National pour la Promotion de l'Egalité femmes-hommes dans la gestion des affaires locales, CNP-EGAL, a été créé à l'initiative de CILG-VNG International du Centre de recherche, de documentation et d'information sur la femme (CREDIF), et parrainé par le ministère de la Femme, de la famille et de l'Enfance, avec la participation de plusieurs structures gouvernementales et associations actives dans le domaine de la citoyenneté et de la défense des droits des femmes en Tunisie.</p> <p>Le CNP-EGAL s'est fixé pour objectifs d'agir comme une instance de plaidoyer pour insuffler des changements politico-juridiques et sociaux pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir l'égalité des femmes et des hommes dans la gestion des affaires locales et fournir aux organisations gouvernementales et non gouvernementales un espace d'échanges et de débats, afin d'appuyer des actions de plaidoyer, - Garantir la participation des femmes, sur un pied d'égalité avec les hommes, à tous les niveaux et dans tous les domaines de décision, notamment l'élaboration des politiques et programmes, leur mise en œuvre et évaluation, - Intégrer la dimension du genre dans les politiques, plans, projets, budgets des CL pour répondre aux besoins et aspirations des femmes et des hommes, - Contribuer à la réduction des inégalités sociales et des discriminations fondées sur le sexe, en insufflant des changements de comportements, mentalités, attitudes et représentations collectives et sociales discriminatoires. <p>Appui technique : Les principales actions menées par le Comité ou en cours, sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'élaboration d'une Charte Nationale de l'Egalité F/H dans la vie locale - L'élaboration/mise en œuvre d'un guide pratique pour l'intégration du genre dans l'action municipale et la gouvernance locale - L'élaboration d'un plan de communication et de lobbying - L'élaboration des directives genre pour les travaux de la Haute Commission de la Décentralisation et des lectures genre des réformes et textes élaborés - L'organisation de sessions de formation et sensibilisation des CL, ONG, médias et acteurs publics <p>Appui Financier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Expertise juridique et en communication - Frais d'organisation de 3 ateliers nationaux /an et 6/réunions/an du CNP-EGAL
Etat	Le CNP-EGAL est reconnu par le gouvernement tunisien et sera institutionnalisé

Composante	Gouvernance urbaine démocratique (GUD)
Projet	Appui à l'élaboration des outils statistiques nécessaires à la planification stratégique, à l'attractivité des villes et à la bonne gouvernance et gestion communales
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>Tous les diagnostics réalisés sur les communes ont montré l'absence de vision stratégique pour le développement local, le manque d'attractivité des villes intérieures et le manque de transparence dans la gestion des activités communales. Or, toutes ces insuffisances ne pourront être enlevées qu'en présence de données statistiques fiables, sans cesse mise à jour et régulièrement mises à la disposition des utilisateurs potentiels.</p> <p>Dans ce cadre, le PAGUDEL a apporté un appui technique aux 12 municipalités partenaires de CILG-VNGi, pour développer et mettre en œuvre une base de données locales (BDL) et publier un tableau de bord de gestion (TBG) décrivant les principaux indicateurs de développement et de gestion communale.</p> <p>Appui technique :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'une méthodologie claire pour la création d'une base de données locales qui porte tant sur la structure et le contenu de la base que sur la procédure de son remplissage et de sa mise à jour - Identification des indicateurs-clefs, des sources d'information et test de calculabilité des indicateurs - Conception du tableau de bord de gestion permettant le suivi et la publication des indicateurs-clefs - Organisation de tables rondes et d'ateliers d'échange avec les communes pour recueillir leurs avis et suggestions sur la pertinence de la démarche et des indicateurs à suivre - Développement des applications informatiques BDL et TBG et leur implantation dans les communes partenaires - Formation à la maîtrise de ces outils par les responsables appelés à les gérer.
Etat	Evaluation après une année de fonctionnement et optimisation en cours



Composante	Appui à la décentralisation
Projet	Appui au processus de décentralisation et aux efforts d'adaptation des outils de programmation locale
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>L'engagement de la Tunisie dans le processus de décentralisation se traduit par la production d'un nouveau cadre juridique pour la décentralisation et par l'adaptation et le développement des outils utilisés pour la planification des investissements municipaux.</p> <p>Dans ce cadre, le programme a apporté un appui technique à la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL) et à la Caisse de Prêt et de Soutien aux Collectivités Locales (CPSCCL).</p> <p>Appui technique :</p> <p>Mise à disposition de la DGCL d'expertise technique et d'accompagnement logistique pour l'élaboration des projets de textes de loi sur les élections locales et la loi organique des collectivités locales ainsi que l'organisation de consultations nationales et régionales sur le contenu des nouvelles propositions.</p> <p>Organisation de tables rondes et d'ateliers d'échange sur les réformes de décentralisation et la nature du modèle de gouvernance locale à mettre en place associant l'ensemble des parties prenantes.</p> <p>Préparation et réalisation d'un module de formation pour les accompagnateurs techniques du processus de préparation des Programmes d'Investissement Communaux Participatifs.</p>
Etat	Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique
Projet	Mise en place de stratégies de développement participatives de la ville favorisant la participation citoyenne et le partenariat avec les opérateurs publics et privés et la société civile
Lieu	Tunisie
Descriptif	<p>Le renforcement des capacités des communes en planification urbaine stratégique était un préalable indispensable à l'intervention du programme au niveau des communes concernées car il permet de renforcer les capacités des responsables municipaux en tant qu'acteurs capables de fédérer les acteurs locaux (privés et publics et organisations de la société civile) autour d'objectifs clairement définis et partagés par tous. Il permet également de créer un climat favorable à une action locale commune, participative et transparente notamment en période de crise. C'est dans ce contexte, qu'il a été jugé important d'agir également sur le renforcement des capacités des communes en matière gestion de conflits et médiation, gestion de crises, approche genre de la gouvernance locale.</p> <p>Appui technique :</p> <p>Trois ateliers régionaux de formation en planification urbaine stratégique ont été organisés dans le NO, le CO et le SE pour former les responsables et cadres locaux municipaux et associatifs (2014)</p> <p>Neuf ateliers de formation en matière de gestion de conflits et médiation, gestion de crises, approche genre de la gouvernance locale.</p> <p>Deux ateliers nationaux d'échange sur la planification urbaine stratégique ont été organisés avec nos partenaires nationaux, locaux et internationaux (juin et octobre 2015)</p> <p>Un processus d'élaboration du Plan de Développement Municipal de la ville du Kef a été engagé avec la municipalité et des acteurs locaux publics et associatifs (2015). La démarche adoptée est celle des stratégies de développement de ville, démarche stratégique, participative et prospective.</p> <p>Un guide d'élaboration du PDM a été élaboré et sera mis à la disposition de nos communes partenaires et de toutes les communes tunisiennes (2015).</p> <p>Appui Financier :</p> <p>Financement de l'expertise</p> <p>Financement des ateliers locaux (Le Kef), régionaux et nationaux</p>
Etat	Guide et formations réalisés, PDM du Kef en cours



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Espace Citoyen
Lieu	Municipalité du Sers (Le Kef)
Descriptif	<p>Le CILG-VNG International soutient la modernisation et l'amélioration des mécanismes de prestation des services municipaux fournissant aux citoyens des services rapides, faciles et accessibles avec les meilleurs résultats possibles en termes d'accueil, d'efficacité et de qualité de services.</p> <p>Appui technique : Diagnostic organisationnel et informatique ; Formation organisationnelle et informatique ; Application informatique ; Manuel de procédures, guide des services, fiche d'information aux citoyens....</p> <p>Etude architecturale et suivi de l'aménagement. Montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Co-financement de l'aménagement réparti entre CILG-VNG International (107 000DT) et la municipalité du Sers (50 000DT) Acquisition des équipements informatique, bureautique, signalétique, autres...</p>
Etat	En activité



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Espace Citoyen
Lieu	Municipalité de Regueb (Sidi Bouzid)
Descriptif	<p>Le CILG-VNG International soutient la modernisation et l'amélioration des mécanismes de prestation des services municipaux fournissant aux citoyens des services rapides, faciles et accessibles avec les meilleurs résultats possibles en termes d'accueil, d'efficacité et de qualité de services.</p> <p>Appui technique : Diagnostic organisationnel et informatique ; Formation organisationnelle et informatique ; Application informatique ; Manuel de procédures, guide des services, fiche d'information aux citoyens.... Etude architecturale et suivi de l'aménagement. Montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Co-financement de l'aménagement réparti entre CILG-VNG International (114 000) et la municipalité de Regueb (85 000DT) Acquisition des équipements informatique, bureautique, signalétique, autres...</p>
Etat	En activité



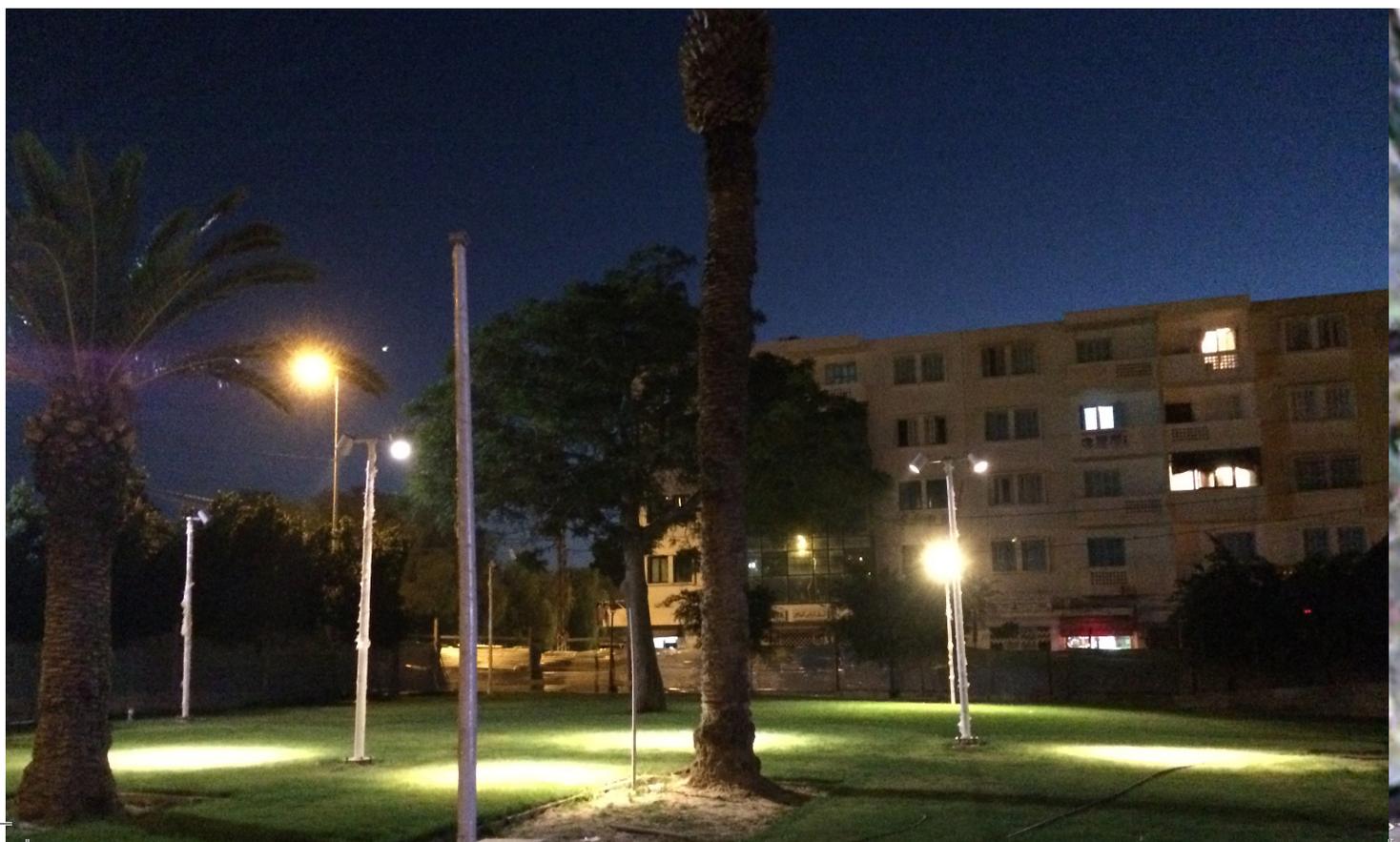
Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Espace Citoyen
Lieu	Municipalités de Béja, Le Kef, Médenine
Descriptif	<p>Le CILG-VNG International soutient la modernisation et l'amélioration des mécanismes de prestation des services municipaux fournissant aux citoyens des services rapides, faciles et accessibles avec les meilleurs résultats possibles en termes d'accueil, d'efficacité et de qualité de services.</p> <p>Appui technique : Diagnostic organisationnel et informatique. Etude architecturale (APS). Etude de faisabilité.</p>
Etat	Etude préalable réalisée



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Espace Citoyen
Lieu	Municipalité de Ben Guerdane
Descriptif	<p>Le CILG-VNG International soutient la modernisation et l'amélioration des mécanismes de prestation des services municipaux fournissant aux citoyens des services rapides, faciles et accessibles avec les meilleurs résultats possibles en termes d'accueil, d'efficacité et de qualité de services.</p> <p>Ce projet est réalisé en collaboration avec la GIZ, par un appui technique (expertise et formation)</p> <p>Appui technique : Accompagnement organisationnel, informatique et en communication.</p>
Etat	En activité



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Illumination de la place des Martyrs
Lieu	Municipalité de Kasserine
Descriptif	<p>CILG-VNG International a choisi de contribuer au financement de la partie « illumination » du projet d'aménagement de la Place des Martyrs, située au cœur du centre-ville de la ville de Kasserine, eu égard à sa dimension emblématique pour le renforcement de la citoyenneté dans la ville et pour la mise en valeur de son urbanité. Ce projet contribuera à aménager un espace public propice au dialogue, au loisir et retraçant la mémoire la ville.</p> <p>Appui technique : Montage technico-économique du projet, suivi du projet.</p> <p>Appui financier : Financement des travaux d'aménagement électrique. Acquisition de l'équipement d'illumination et accessoires. Ce projet a bénéficié d'une subvention à hauteur de 80 000DT.</p>
Etat	Travaux d'aménagements électriques effectués et équipements installés (80%)



Composante	Gouvernance Urbaine démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Projet d'aménagement du parc urbain de Sidi Bouzid
Lieu	Sidi Bouzid
Descriptif	<p>La commune de Sidi Bouzid a proposé le réaménagement de son parc urbain de 4ha, situé en plein centre-ville. Confié en gestion à un prestataire de service, cet espace a été mal entretenu et s'est dégradé alors que c'était un lieu de rencontre pour toutes les catégories sociales et le seul espace de détente pour toute la ville de Sidi Bouzid. Actuellement le parc est fermé, à l'abandon et nécessite une intervention immédiate.</p> <p>Ce projet s'est appuyé sur l'expertise bénévole de « l'Association Tunisienne des Urbanistes » (ATU), et l'association « Tunisian Association of Landscape Architects and Engineers » TALAE.</p> <p>Appui technique :</p> <p>Réalisation d'une enquête socio-économique dans les quartiers limitrophes du parc</p> <p>Réalisation d'une étude paysagère.</p> <p>Réalisation d'une étude de réaménagement du parc de Sidi Bouzid en se basant sur une approche participative.</p> <p>Réalisation d'un plan de gestion du parc.</p> <p>Appui à la création d'une association (les amis du parc de Sidi Bouzid).</p> <p>Appui financier :</p> <p>Ce projet a bénéficié d'une subvention de 35 000DT.</p>
Etat	Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Mise en oeuvre d'un système d'information géographique (SIG)
Lieu	Regueb
Descriptif	<p>CILG-VNG International a lancé un appel à candidatures auprès des communes pour des projets appuyant la gouvernance démocratique à l'échelle locale. C'est dans ce cadre qu'a été retenu le projet pilote « Conception et mise en place d'un Système d'Information Géographique » (SIG) proposé par la commune de Regueb.</p> <p>Par ailleurs, le programme national de mise en place de la banque de données municipales (BDMU) élaborée par la DGCL dans 8 villes a connu des difficultés dans sa mise en œuvre. Le projet pilote SIG de Regueb avait comme objectif d'appliquer le modèle conceptuel de données sur une petite ville et opérationnaliser l'expérience de la BDMU.</p> <p>Appui technique : Formation de l'équipe chargée de l'unité SIG Conception de la base de données SIG de Regueb Collecte des données sujettes de la base de données Suivi et coaching de l'équipe</p> <p>Appui financier : La mise en place de l'unité SIG à la commune du Regueb a bénéficié d'un partenariat CILG/ municipalité pour financer le projet à hauteur de 77 350 TND.</p>
Etat	Réalisé



Composante	Gouvernance Urbaine Démocratique-Projet pilote municipal
Projet	Projets pilotes Associatifs
Lieu	Les 12 communes partenaires
Descriptif	<p>Conscient du rôle primordial de la société civile dans le renforcement de la démocratie et de la gouvernance locale, CILG-VNG International a accordé une attention particulière à l'appui aux associations locales œuvrant dans les domaines de la consolidation de la citoyenneté, de la garantie de l'égalité entre les femmes et les hommes, et de la promotion de la participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique...</p> <p>Appui technique : Des sessions thématiques et régionales organisées au profit des associations, partenaires municipaux : Planification stratégique et renforcement institutionnel des associations; Jeunes et participation dans la vie publique régionale et locale ; Genre et gouvernance locale. Accompagnement et suivi des projets pilotes associatifs avec l'appui des coordinateurs locaux CILG-VNG International.</p> <p>Appui financier : Une subvention de 200 000 DT dédiée à la mise en œuvre des projets pilotes associatifs (47 projets regroupant 75 associations)</p>
Etat	Formations et projets pilotes associatifs réalisés



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville de Béja



Projet: Jeune Acteur

Partenaire associatif: Association Jeunesse de Développement

Objectif général du projet: Renforcement des capacités des jeunes pour participer à la vie publique



Projet: Avec nos déchets construisons des routes

Partenaire associatif: Association Béja Lovers

Objectif général du projet: Consolidation de l'implication des citoyens, jeunes et moins jeunes, dans la protection de l'environnement



Projet: Pour une participation active des jeunes

Partenaire associatif: Conseil des Jeunes Leaders

Objectif général du projet: Renforcement de la participation des jeunes dans la prise de décision



Projet: La voix des artisans

Partenaire associatif: Association Nationale de Créativité dans l'Industrie Artisanale - Béja

Objectif général du projet: Renforcement des capacités des artisans dans la prise de décision



Projet: Radio web SABA

Partenaires associatifs: Association des Patriotes Libres, Association de Protection de l'Environnement

Objectif général du projet: Participation à la diffusion de l'information sur les affaires locales dans la ville de Béja



Projet: Avec mon pinceau... Je peux dire mon mot

Partenaire associatif: Association Créativité et Art - Béja

Objectif général du projet: Responsabilisation des jeunes et leur incitation à participer à la vie publique, en particulier dans le processus électoral municipal



Projet: Par le biais d'un consensus, nous écrivons notre charte de ville

Partenaire associatif: Association Renouvellement et Appartenance

Objectif général du projet: Renforcement du sentiment d'appartenance à la ville et promotion des valeurs de la citoyenneté



www.cilg-international.org



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville de Benguerdane



Projet: Radio web citoyenneté

Partenaire associatif: Association Citoyenneté et Droits de l'Homme

Objectif général du projet: Création d'une radio web dans le domaine de la citoyenneté et des droits humains et renforcement des capacités des jeunes dans le domaine du journalisme



Projet: Femmes leaders

Partenaire associatif: Coalition des Associations de Benguerdane

Objectif général du projet: Renforcement de la participation des femmes dans la vie publique et du leadership féminin



Projet: Lutte contre la violence à l'encontre des femmes

Partenaire associatif: Association AFFAKOUNA

Objectif général du projet: Sensibilisation des femmes et les intervenants à la question de la violence basée sur le genre



Projet: Pour une société solidaire

Partenaire associatif: Association Locale de Protection des Personnes Agées

Objectif général du projet: Renforcement de la solidarité intergénérationnelle à l'échelle locale



Projet: Décentralisation et gouvernance locale

Partenaires associatifs: Association MASSAR pour le Développement, Association Dignité et Travail, Association Amal pour le Développement

Objectif général du projet: Renforcement des capacités des intervenants en matière de décentralisation et de gouvernance locale



Projet: La démocratie locale pour et avec les jeunes : partager, proposer, décider

Partenaire associatif: Association IRADA de Culture et de Développement Humain - Benguerdane

Objectif général du projet: Appui à une meilleure représentativité des jeunes, des deux sexes, dans les élections locales



Projet: Vous êtes chez vous

Partenaires associatifs: Association AFFAKOUNA, Union des Jeunes Libyens - Zulfon

Objectif général du projet: Consolidation de la paix sociale dans la zone frontalière tuniso-libyenne

www.cilg-international.org



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville de Kasserine



Projet: Participation active des citoyens dans la gestion de la ville

Partenaires associatifs: Association TIGAR Citoyenneté Paritaire, Association AMAL pour le Développement et la Solidarité, Le Salon Culturel

Objectif général du projet: Renforcement de la participation active des citoyens dans la vie publique



Projet: Sensibilisation des lycéens, filles et garçons, à la participation dans la vie publique

Partenaire associatif: Association AMAL pour le Développement et la Solidarité

Objectif général du projet: Renforcement du rôle des jeunes dans la vie publique locale



Projet: Conseil municipal des jeunes

Partenaires associatifs: Association FEKRA, Association BLEDI



Objectif général du projet: Renforcement des compétences des jeunes en matière de prise de décision

Projet: Réalisation de courts métrages sur la participation des jeunes, des deux sexes, dans la vie publique



Partenaire associatif: Association 23 Décembre pour l'Accompagnement des Enfants

Objectif général du projet: Sensibilisation des jeunes, des deux sexes, à la participation dans la vie publique locale



www.cilg-international.org



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville du Kef

Projet: Rôle des jeunes dans la démocratie participative dans la ville du Kef



Partenaire associatif: Association Horizons El Kef pour le Développement Intégral (AHKDI)

Objectif général du projet: Renforcement du rôle des jeunes dans la vie publique locale et leur sensibilisation à l'importance des élections

Projet: Installation des poubelles dans un quartier pilote de la ville du Kef



Partenaire associatif: Association Tunisienne pour l'Environnement et la Culture (ATEC)

Objectif général du projet: Implication des jeunes dans la propreté de la Ville

Projet: La caravane de l'environnement



Partenaire associatif: Association Regards d'Enfants

Objectif général du projet: Consolidation de l'implication des enfants dans la protection de l'environnement

Projet: Regards des jeunes sur la ville du Kef



Partenaire associatif: Association des Arts pour le Cinéma et le Théâtre - Le Kef

Objectif général du projet: Sensibilisation et mobilisation des citoyens à participer aux élections municipales



www.cilg-international.org



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville de Dhehiba

Projet: Participation des femmes et des jeunes dans la vie publique locale



Partenaire associatif: Association Al-WIFAK de Développement

Objectif général du projet: Renforcement de la participation des femmes et des jeunes dans la vie publique

Projet: Le sport au service d'une ville inclusive



Partenaire associatif: Club Africain à Dhehiba

Objectif général du projet: Renforcement du sentiment d'appartenance à la ville par le biais du sport

Projet: Mise en place d'une unité de physiothérapie à Dhehiba



Partenaires associatifs: Association AMAL des bienfaits pour les handicapés, Association SET ELHABAYEB pour la Mère et l'Enfant- Wazen

Objectif général du projet: Accès de la population de Dhehiba et de Wazen à des services de santé

Projet: La mise en valeur de la mémoire collective tuniso-libyenne



Partenaires associatifs: Association de Bienfaisance (Dar AL-BER & EL EHSAN) pour la prise en charge des personnes âgées, Association Fraternité de Bienfaisance, Croissant Rouge libyen – section Nalut

Objectif général du projet: Renforcement des liens d'amitié entre les seniors tuniso-libyens



www.cilg-international.org



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville de Thala



Projet: Renforcement de la participation des jeunes dans la gouvernance locale



Partenaires associatifs: Association Thala Solidaire, Association Croissant Rouge, Association Global Citizen Corps

Objectif général du projet: Renforcement du rôle des jeunes dans la vie publique locale et leur sensibilisation à l'importance des élections

Projet: Jeune... et je participe...



Partenaire associatif: Association Thala du théâtre de la réalité

Objectif général du projet: Renforcement des capacités des jeunes, y compris ceux en situation de handicap, en matière de participation dans la vie publique

www.cilg-international.org



Initiatives associatives soutenues par CILG-VNGi dans la ville de Médénine

Projet: Tri, collecte et recyclage des déchets ménagers – Cité Elnassim



Partenaire associatif: Association Ezzeitouna pour le Développement Agricole

Objectif général du projet: Renforcement de la prise de conscience des citoyens de l'importance du tri sélectif des déchets ménagers

Projet: Soutien de l'investissement privé dans la zone frontalière tuniso-libyenne



Partenaires associatifs: Centre de Développement Stratégique, Association de Développement et des Etudes Stratégiques à Médénine, Coalition des Associations à Benguerdane, Association Wifak pour le Développement à Dehiba, Coalition des Associations à Zouara, Union des Jeunes Libyens à Zulton, Association Elmas pour le Développement à Nalut

Objectif général du projet: Renforcement des échanges entre les investisseurs dans la zone frontalière tuniso-libyenne



Composante	Développement économique local-Projet pilote municipal
Projet	Pépinière
Lieu	Le Kef
Descriptif	<p>La pépinière est destinée à la production de plants ornementaux et fruitiers. De plus, ce projet produira du compost par la collecte des déchets verts urbains de la ville du Kef.</p> <p>Appui technique : Session de coaching (04 jours) pour l'élaboration du plan d'affaires, montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Construction d'un bâtiment de production, un puits de surface. Acquisition de deux serres de production, une ombrière d'acclimatation/présentation, matériel roulant (tracteur, remorque, citerne), autres équipements. Ce projet a bénéficié d'une subvention à hauteur de 152 000DT.</p>
Emplois créés	plus de 05 emplois directs
Etat	En activité



Composante	Développement économique local-Projet pilote municipal
Projet	Unité de traitement des déchets d'activité de soins à risque
Lieu	Siliana/Le Krib
Descriptif	<p>L'unité permettra de répondre au manque de traitement des déchets dangereux dans la région de Siliana et aux environs. Les déchets se retrouvent dans les décharges normales ou sauvages et représentent des risques infectieux à large échelle (urbain, agricole, environnemental).</p> <p>Ce projet a regroupé les 10 communes de Siliana qui ont contribué financièrement au montage du projet. De plus, le projet est implanté dans un local industriel relevant du Conseil Régional. C'est un projet qui allie intercommunalité et partenariat public-privé.</p> <p>Appui technique : Session de coaching (04 jours) pour l'élaboration du plan d'affaires, montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Acquisition d'une machine de broyage et de stérilisation des déchets dangereux, et des accessoires de production. L'apport des municipalités a permis d'acquérir le matériel roulant et une partie de la machine.</p> <p>Ce projet a bénéficié d'une subvention à hauteur de 195 000DT (CILG-VNGi) et de la participation des municipalités (135 000DT).</p>
Emplois créés	plus de 10 emplois directs
Etat	Démarrage de l'activité en mars 2016



Composante	Développement économique local-Projet pilote municipal
Projet	Unité de production de fourrage vert hors-sol et élevage intégré
Lieu	Ben Guerdane
Descriptif	<p>L'innovation est au cœur de ce projet : Dans une région désertique, la production de fourrage durant toute l'année grâce à un système de culture hors-sol (600kg/jour), assurant un fourrage vert quotidien au cheptel intégré au projet. La commercialisation est envisagée dans une seconde étape.</p> <p>Appui technique : Session de coaching (04 jours) pour l'élaboration du plan d'affaires, montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Construction des bâtiments de production, et d'élevage. Acquisition d'équipement de production, matière première, cheptel ovin. Ce projet a bénéficié d'une subvention à hauteur de 128 000DT.</p>
Emplois créés	04 emplois
Etat	En activité



Composante	Développement économique local-Projet pilote municipal
Projet	Centre d'informatique pour enfants
Lieu	Ben Guerdane
Descriptif	<p>Ce centre vise à proposer des cours en informatique aux enfants et une activité de services informatique au public.</p> <p>Appui technique : Session de coaching (04 jours) pour l'élaboration du plan d'affaires, montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Acquisition d'équipements informatique et bureautique. Ce projet a bénéficié d'une subvention à hauteur de 7 500DT.</p>
Nb d'emplois	02 emplois
Etat	En activité



Composante	Développement économique local-Projet pilote municipal
Projet	Atelier de valorisation des déchets de marbre
Lieu	Thala
Descriptif	<p>La ville de Thala, connue pour son marbre, doit faire face aux déchets générés par l'industrie marbrière et les effets néfastes sur l'environnement (pollution des cours d'eau et du paysage, infertilité des sols). L'atelier prévoit de récupérer les déchets de marbre pour les transformer en produits à forte valeur ajoutée, tout en recrutant des jeunes apprentis issus du centre de formation local.</p> <p>Appui technique : Session de coaching (04 jours) pour l'élaboration du plan d'affaires, montage technico-financier du projet, expertise, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Construction d'un atelier de production, ensemble de machines, petit outillage.</p>
Nb d'emplois	Plus de 12 emplois directs
Etat	En suspens suite à la défection de l'entrepreneur et des procédures à reprendre. Le conseil régional de Kasserine a proposé de participer au projet.

Composante	Développement économique local-Projet pilote municipal
Projet	Unité de production de céramique et de poterie
Lieu	Médenine
Descriptif	<p>Ce projet propose d'utiliser la matière première locale (argile de Médenine) et le savoir-faire traditionnel en modernisant les techniques de travail pour diminuer les couts de la matière première (importée) et améliorer les conditions de travail.</p> <p>Appui technique : Session de coaching (04 jours) pour l'élaboration du plan d'affaires, montage technico-financier du projet, suivi du projet (acquisition, gestion).</p> <p>Appui financier : Acquisition d'une chaine de production complète (production de boudins d'argile, matériel de production, four de cuisson). Ce projet pilote a bénéficié d'une subvention de 134 000DT</p>
Nb d'emplois	Plus de 20 emplois directs
Etat	En activité



Composante	Coopération transfrontalière tuniso-libyenne
Projet	Centre de coopération transfrontalière tuniso-libyenne
Lieu	La frontière tuniso-libyenne
Descriptif	<p>L'objectif principal de cette composante est de renforcer la coopération transfrontalière tuniso-libyenne. Il s'agit du renforcement de la coopération décentralisée, à travers des rapports directs entre les collectivités locales des deux bords de la frontière.</p> <p>Le premier objectif spécifique de cette coopération est la favorisation des échanges d'expériences entre les deux parties. Dans ce cadre, des rencontres fréquentes ont été tenues depuis le démarrage du programme, sur diverses thématiques (aménagement des territoires frontaliers, formes de coopération transfrontalière, échanges économiques et formes d'organisation...).</p> <p>La première rencontre a en outre permis de définir la composition du comité de pilotage de la coopération transfrontalière, composé de trois représentants de chaque ville (élus, fonctionnaires et acteurs de la société civile). Les villes ont affirmé leur engagement pour la signature de conventions de jumelage entre villes de part et d'autre de la frontière. Un atelier a été organisé à cet effet et des projets de conventions retenus.</p> <p>Le second objectif spécifique concerne la réalisation d'actions municipales pilotes communes en matière de développement favorisant le partenariat entre les villes des deux pays. Dans ce cadre, une étude sur l'aménagement et le développement de la région frontalière a été réalisée et dont les résultats et les scénarios proposés ont été discutés par l'ensemble des villes et associations de la région.</p> <p>Appui technique :</p> <p>La mise en place des centres de coopération transfrontalier (07 entre la Tunisie et la Libye)</p> <p>Elaboration d'un plan de communication</p> <p>Réalisation d'une étude sur l'aménagement et le développement de la région frontalière</p> <p>Appui financier :</p> <p>Le projet pilote a bénéficié d'une subvention d'environ de 200 000DT</p>
Etat	Réalisé

Tunisie Casques Verts

Juin 2014- Mars 2016



Projet	Tunisie Casques Verts
Lieu	Les villes de Tunis, La Marsa, Ezzahra, Raoued, Kélibia, Kairouan, Sousse, Bizerte, Le Kef, Krib et Sfax
Thèmes	Protection de l'environnement et maintien de la propreté Sensibilisation de la population au respect de l'environnement Collaboration entre la société civile et les acteurs institutionnels pour une meilleure efficacité quant au respect de l'environnement
Objectif général	Améliorer le cadre de vie de la population et favoriser l'attractivité des villes tunisiennes
Objectifs spécifiques	Promouvoir la propreté des villes tunisiennes
Groupes cibles	Les communes de Bizerte, Raoued, Tunis, La Marsa, Ezzahra, Kélibia, Kairouan, Sousse, Le Kef, Les organisations de la société civile dans les communes bénéficiaires Les populations des villes cibles
Méthode de mise en œuvre	<p>Les unités « Casques Verts » sont composées de représentants d'associations de la société civile hautement sensibilisés à la question environnementale. Ils bénéficieront de formations pointues et seront chargés de veiller, en coordination avec les autorités compétentes, notamment au niveau communal, à la propreté des routes et espaces publics, espaces verts dont les forêts, plages, routes touristiques et médinas, équipements urbains, espace avoisinants les institutions et entreprises publics et plus particulièrement les hôpitaux et cliniques, espaces culturels, cimetières et lieux de cultes, espaces de transports publics (stations, gares, aéroports...), décharges publiques.</p> <p>Les casques verts joueront un rôle important dans la coordination entre les acteurs intervenants dans le domaine de l'environnement et la gestion des déchets, la nature et la finalité des interventions des communes et autres structures et la sensibilisation de la population.</p> <p>Les communes pilotes du projet Tunisie Casques Verts signeront des protocoles d'accords avec les associations choisies. Ces dernières assureront la mobilisation des équipes qui travailleront, sur terrain, en collaboration avec les agents communaux.</p> <p>Sur la base d'un plan de communication, des campagnes de sensibilisation envers la population et des campagnes de propreté seront organisées, en partenariat avec des scouts, écoliers, associations...tout le long du programme en vue d'améliorer le comportement de la population et de favoriser des actions collectives de collecte des déchets.</p> <p>Ce programme a été soutenu par l'ambassade du Royaume des Pays-Bas en Tunisie et le Ministère de l'Intérieur Tunisien.</p>
Durée	Phase I : 6 mois - Phase II : 6 mois - Phase III : 6 mois
Budget total du Projet	Phase I : 95 000 € - Phase II : 73 000 € - Phase III : 75 000 €

**PROGRAMME DE
RENFORCEMENT DE CAPACITÉS
DES ACTEURS LOCAUX DE
BEJA, BIZERTE, KASSERINE
ET ZAGHOUAN POUR UNE
MEILLEURE GESTION DES
SYSTÈMES D'ALIMENTATION EN
EAU POTABLE**

Août 2014 - Mars 2015



Projet	Amélioration de la gouvernance locale de l'eau potable en milieu rural
Lieu	Gouvernorats de Béja, Bizerte, Kasserine et Zaghouan
Thèmes	Gouvernance locale de l'eau Renforcement de capacités
Objectif général	L'objectif général de ce projet est l'amélioration de l'accès à l'eau potable en milieu rural au profit de 2882 familles vivant dans les gouvernorats de Zaghouan, Beja, Bizerte et Kasserine, Cela s'intègre dans le programme de renforcement de capacités des acteurs locaux de Béja, Bizerte, Kasserine et Zaghouan pour une meilleure gestion des systèmes d'alimentation en eau potable (PNUD)
Objectifs spécifiques	Contribuer à améliorer les services socioéconomiques et environnementaux liés à l'accès à l'eau potable dans les Gouvernorats de Béja, Bizerte, Kasserine et Zaghouan Encourager et consolider la participation et le partenariat dans le processus de décision aux niveaux régional et local pour une meilleure gouvernance de l'eau potable en milieu rural dans ces 4 Gouvernorats Documenter les bonnes pratiques dans les différentes phases du projet et assurer le partage et la diffusion de ces acquis avec les divers partenaires en Tunisie et dans le monde Arabe.
Groupes cibles	Les GDA des gouvernorats de Zaghouan, Béja, Bizerte, Kasserine

Méthode de mise en œuvre Le projet a été réalisé en collaboration avec les acteurs et partenaires nationaux, régionaux et locaux et suivant une approche participative, pluridisciplinaire et multi-acteurs qui contribueront à la préparation et la mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités des membres des 14 GDA/AEP, du staff technique chargé de la promotion et l'appui aux GDAs au niveau des 4 CRDAs, et les autres acteurs concernés (autorités régionales et locales, ONGs, secteur privé, Districts SONEDE etc...) des 4 Gouvernorats ciblés par le projet, à travers :

- L'identification des besoins spécifiques de renforcement des capacités des acteurs et promouvoir un esprit participatif et un partenariat local élargi en vue d'une gestion plus efficace, efficiente et durable des systèmes AEPMR dans les 4 Gouvernorats. (·) résultat attendu ; · \ modules de formation : M ·).
- Le renforcement des capacités des 14 GDAs sélectionnés en vue de promouvoir une gouvernance locale de l'eau efficace et durable.
- Le renforcement des capacités techniques et managériales des 14 GDAs concernés
- Le renforcement des capacités des services techniques régionaux, notamment ceux du CRDA, et les autorités locales en matière de promotion et pilotage d'une gouvernance locale de l'eau efficace et durable l'échange d'expériences entre les 4 Gouvernorats concernés et renforcer les capacités des acteurs clés en matière de « Coaching des GDAs dans un contexte de gouvernance locale de l'eau »

Durée 7 mois (05/08/2014 – 04/02/2015)

Budget total du Projet 92 000 €





 www.cilg-international.org/Fr

 www.facebook.com/CILGVNGI

 CILG VNG International

 +216 71 860 245



CILG-VNG International

Engagés à renforcer la gouvernance locale démocratique pour des municipalités inclusives et prospères

Le CILG-VNG International, Centre International de Développement pour la Gouvernance Locale Innovante, est le bureau régional MENA de l'agence de coopération internationale de l'Association des Communes Néerlandaises.

L'organisation est dévouée au soutien des processus de décentralisation et du développement local durable dans la région MENA.

avec le soutien de



Ministère des Affaires étrangères

MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
DANIDA | COOPÉRATION DANOISE
AU DÉVELOPPEMENT