



استراتيجية تنمية بلدية بن قردان بطاقات المشاريع

مارس 2020



استراتيجية تنمية بلدية بن قردان بطاقات المشاريع

مارس 2020

يندرج هذا المشروع في إطار برنامج " مبادرة اللامركزية الفعالة والبلديات الجذابة" الذي ينفذه المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد، مكتب شمال أفريقيا والشرق الأوسط لوكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية بتمويل من وزارة الشؤون الخارجية الهولندية.

المقدمة

تمثل بطاقات المشاريع أدوات أساسية لدراسة جدوى جملة المشاريع المقترحة في ورشات العمل من خلال تقسيم وتحديد أنماط تدخل الأطراف المعنية في المراحل المختلفة لكل مشروع وهي بمثابة أداة اتصال لوضع استراتيجية التنمية وتعبئة الجهات الفاعلة.

يتضمن هيكل بطاقات المشاريع:

- السياق العام للمشروع: منطقة التدخل / الوضع القائم / توقعات تطور الوضع القائم / مبررات المشروع

- تفاصيل المشروع: وصف مفصل للمشروع ومكوناته وأهدافه ودور الجهات الفاعلة؛

- تنفيذ المشروع: تخطيط تنفيذ العمل ومدى انسجامه مع الإجراءات الأخرى للاستراتيجية، بالإضافة إلى مؤشرات مراقبة وتقييم العمل؛

- القيمة التقديرية لتكلفة المشروع: تقدير لتكلفة المشروع

المشروع2: احداث مناطق سوقية بالمياه المعالجة المحور1: قطب اقتصادي مندمج في محيطه الجهوي ومنفتح على المبادلات الدولية

السياق العام للمشروع

منطقة التدخل	المناطق الفلاحية المحيطة بمحطة التطهير
الوضع القائم (وصف إطار المشروع)	يشمل مشروع تطهير مدينة بن قردان انجاز محطة تطهير ذات طاقة استيعاب تساوي 2م6000/اليوم. يهدف مشروع تطهير مدينة بن قردان للمحافظة على المحيط ومقاومة التلوث المائي؛ نظرا لقرب محطة التطهير من الأراضي الفلاحية.
توقعات تطور الوضع القائم	في حال عدم انجاز مشروع المنطقة السقوية بالمياه المعالجة سيتم اهدار موارد مائية غير تقليدية مهمة وستشكل المواد الصلبة التي تفرزها المحطة اشكال بيئي وتكلفة إضافية لردمها.
مبررات المشروع	المحافظة على البيئة واثمين الموارد المائية غير تقليدية والسماح برفع من الإنتاج والتأقلم مع التغيرات المناخية.

تفاصيل المشروع

صاحب المشروع	وزارة الفلاحة - مجمع التنمية الفلاحية
المكونات الرئيسية للمشروع	- تهيئة المنطقة السقوية - مد شبكة الرئيسية للري - تجهيز الحقول والمقاسم الفلاحية بشبكة الري
أهداف المشروع	- اثمين المياه المعالجة والسماح - الرفع من انتاج الأشجار المثمرة والاعلاف - خلق مواطن الشغل
التكامل مع مشروعات جارية	- مشروع محطة التطهير - مشروع تسمين الإبل
التكامل مع مشروعات أخرى مبرمج	- مشروع سوق الدواب - مشروع المسلخ النموذجي

تنفيذ المشروع

استراتيجية التنفيذ (المراحل - الطريقة)	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص - احداث مجمع تنمية فلاحية خاص بالمنطقة يتولى التصرف في المشروع
المتدخلين الرئيسيين	الديوان الوطني للتطهير - مصالح وزارة الفلاحة - مصالح وزارة البيئة - المالكين الخواص
مؤشرات المتابعة والتقييم؛ الإنجاز المالي	- عدد المنتفعين بالمشروع - عدد مواطن الشغل المحدث - تطور الإنتاج الفلاحي

القيمة التقديرية لتكلفة المشروع

التكلفة	
مصدر التمويل	وزارة الفلاحة - قروض وتشجيعات - المنتفعين

المشروع 3: المخطط المروري لمدينة بن قردان المحور 2: مدينة مستقطبة (جاذبة) - مركز خدمات راقية للسكان والمؤسسات

السياق العام للمشروع

مدينة بن قردان واحوازاها	منطقة التدخل
يعاني قطاع النقل من عدة إشكاليات على غرار النقل العمومي الحضري والاعتماد على وسائل النقل الفردي والنقل الريفي بين المركز والاحواز على مسافة تفوق 7 كم. أدى هذا النمط لخدمات النقل الى اقتضاض المركز وتفاقم الوقوف العشوائي وتردي الخدمات بما في ذلك صعوبة النفاذ.	الوضع القائم (وصف إطار المشروع)
لا يمكن الاكتفاء بإسناد رخص جديدة للنقل الفردي والنقل الريفي لحل إشكاليات النقل، وغض النظر على طاقة استيعاب الطرقات والمحطات واكتظاظ مركز المدينة. من المنتظر ان يساهم التوسع العمراني ودخول المناطق الاقتصادية حيز الاستغلال في ارتفاع الطلب على خدمات النقل وتفاقم الإشكاليات القائمة.	توقعات تطور الوضع القائم
يجب مجابهة ارتفاع الطلب على النقل والحد من الإشكاليات المتعلقة بالخدمات في هذا القطاع، وذلك بالعمل على تنظيم قطاع النقل وتطويره وفق مخطط شامل يأخذ بعين الاعتبار حجم ونوعية الطاب ومقتضيات التنظيم العمراني.	مبررات المشروع

تفاصيل المشروع

البلدية	صاحب المشروع
دراسة تحتوي على: - التشخيص والتوجهات الكبرى - المخطط المروري - المخطط التنفيذي والإجراءات المصاحبة	المكونات الرئيسية للمشروع
- تنظيم النقل - النفاذ الى مناطق العمل والخدمات	أهداف المشروع
- مشروع المنطقة الصناعية	التكامل مع مشروعات جارية
- مشروع تجديد مركز مدينة بن قردان	التكامل مع مشروعات أخرى مبرمج

تنفيذ المشروع

التشاركية بين المصالح الجهوية للنقل- مصالح المرور - المنظمات المهنية - الجمعيات	استراتيجية التنفيذ (المراحل - الطريقة)
المصالح الجهوية للنقل - مصالح المرور - المنظمات المهنية - الجمعيات	المتدخلين الرئيسيين
- وجود آلية لتنظيم خدمات النقل - وجود مخطط تنفيذي	مؤشرات المتابعة والتقييم

القيمة التقديرية لتكلفة المشروع

2000 ألف دينار	التكلفة
البلدية - المصالح الجهوية للنقل - المنظمات المهنية	مصدر التمويل

المشروع 4: احداث مسلك السياحة البيئية سيدي الطوي المحور 1: قطب اقتصادي مندمج في محيطه الجهوي ومفتوح على المبادلات الدولية

السياق العام للمشروع

منطقة التدخل	سيدي الطوي
الوضع القائم (وصف إطار المشروع)	أحدثت الحديقة الوطنية بسيدي الطوي سنة 1993 في إطار برامج مقاومة التصحر والمحافظة على التنوع البيولوجي. تقع هذه الحديقة الوطنية على بعد 50 كم من مركز مدينة بن قردان وتمسح 6315 هكتار. تتميز حديقة سيدي الطوي بتنوع المشاهد الطبيعية وباحثائها على ثروة حيوانية ونباتية تختص بها المناطق القاطنة. يمكن للزوار مشاهدة حيوانات نادرة كالمنك والنعام والغزال والحبارة وعدة حيوانات تم إدخالها حديثا. كما تحتوي هذه الحديقة على عدة مسالك تؤدي الي المعلم التاريخية والدينية الموجودة بالمنطقة.
توقعات تطور الوضع القائم	تكاد تقتصر زيارة الحديقة الوطنية بسيدي الطوي على الباحثين والمختصين في مجالات مقاومة التصحر والمحافظة على التنوع البيولوجي.
مبررات المشروع	تعتبر الحديقة الوطنية بسيدي الطوي احدي اهم الميزات الخصوصية لمنطقة بن قردان، يجب تطوير واستغلال وظائفها لتشمل التنمية الاقتصادية المحلية عبر السياحة البيئية والثقافية.

تفاصيل المشروع

صاحب المشروع	مصالح وزارة البيئة
المكونات الرئيسية للمشروع	- احداث مسالك الزيارة وتجهيزها (لوحات ارشاد وتوجيه) - احداث وحدات صغيرة للإيواء (طاقة اجمالية 50 سرير) - تعبيد وصيانة كامل الطريق بين بن قردان والطوي - احداث مركز الاستقبال والارشاد - احداث جمعية التنمية السياحية بسيدي الطوي
أهداف المشروع	- تنويع القاعدة الاقتصادية - خلق مواطن الشغل
التكامل مع مشروعات جارية	- لاشيء
التكامل مع مشروعات أخرى مبرمج	اعداد استراتيجية محلية للتسويق السياحي

تنفيذ المشروع

استراتيجية التنفيذ (المراحل - الطريقة)	الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفعيل آليات الاقتصاد التضامني
المتدخلين الرئيسيين	البلدية - مصالح وزارات التجهيز والفلاحة والسياحة- الجمعيات التنموية
مؤشرات المتابعة والتقييم	- عدد الزوار (السياح) - عدد مواطن الشغل

القيمة التقديرية لتكلفة المشروع

التكلفة	10000 ألف دينار
مصدر التمويل	الشراكة بين المتدخلين - آيات تمويل الاقتصاد التضامني

المشروع 5: أحداث مركز ثانوي بتجمع النفاثية المحور 2: مدينة مستقطبة (جاذبة) - مركز خدمات راقية للسكان والمؤسسات

السياق العام للمشروع

منطقة التدخل	التجمع الريفي النفاثية
الوضع القائم (وصف إطار المشروع)	يقع تجمع النفاثية على مسافة 20 كم شمال مدينة بن قردان، وعلى الطريق الوطنية رقم 1. لم يتجاوز عدد سكان النفاثية 1000 نسمة، وقد سجل نمو سلبى (-2,76%) نتيجة تراجع نشاط التجارة الموازية والخدمات المرتبطة بحركة المرور على الطريق (المطاعم والاستراحات).
توقعات تطور الوضع القائم	تحول تجمع النفاثية من منطقة نشيطة الي قرية شبه مهجورة لم يبقا بها سوى كبار السن والغير قادرين على الهجرة الى مناطق أخرى بحثا على مورد رزق. ساهم تحويل حركة المرور الى الطريق السيارة في تفاقم ازمة النفاثية.
مبررات المشروع	من المنتظر ان تطلق شركة التصرف في المركب الصناعي والتكنولوجي بمدنين في انجاز أكبر منطقة صناعية في الجهة على مساحة 150 هكتار، قابلة للتوسعة. سيقع أحداث هذا المشروع في منطقة الجدارية القريبة من النفاثية. يمثل هذا المشروع فرصة لخلق مواطن شغل وتثبيت السكان والتحول من الاقتصاد الريعي الى الاقتصاد المنظم.

تفاصيل المشروع

صاحب المشروع	بلدية بن قردان
المكونات الرئيسية للمشروع	- تهذيب التجمع - تجهيزات إدارية واجتماعية واقتصادية - محطة نقل - سكن اجتماعي
أهداف المشروع	حاق مركز حياة: • استقطاب السكان وتثبيتهم في المنطقة • تحسين النفاذ الى الخدمات
التكامل مع مشروعات جارية	- لا شيء
التكامل مع مشروعات أخرى مبرمج	مشروع المنطقة الصناعية الجهوية بالجدارية

تنفيذ المشروع

استراتيجية التنفيذ (المراد - الطريقة)	الشراكة بين البلدية والمصالح الجهوية والمنظمات المهنية
المتدخلين الرئيسيين	وكالة التحديد والتهذيب العمراني - وزارة التجهيز - المنظمات المهنية
مؤشرات المتابعة والتقييم	- تطور عدد السكان - عدد مواطن الشغل المحدثة - عدد المنتفعين بالمساكن الاجتماعية

القيمة التقديرية لتكلفة المشروع

التكلفة	10000 (ألف دينار)
مصدر التمويل	برامج وطنية

IDEMA
INITIATIVE POUR UNE DÉCENTRALISATION
EFFICACIE ET DES MUNICIPALITÉS ATTRACTIVES

Immeuble IRIS, 3^{ème} étage rue du Lac Malâren, Tunis, Tunisie
Tel : +216 71 860 245 / +216 71 860 243 / Fax : +216 71 860 242
Email : cilg@cilg-international.org - Site web : www.cilg-international.org