

استراتيجية التنمية الاقتصادية البلدية عين دراهم

3.....	مقدمة عامة
4.....	1. ملخص حول أهم الخصائص الاقتصادية لبلدية عين دراهم
5.....	2. تحديد رؤية بلدية عين دراهم
5.....	3. المحاور الأساسية للتنمية ببلدية عين دراهم
5.....	المنتوج الغابي والفلاحي والصناعات الغذائية/ التحويلية
6.....	تحليل المشاكل والاسباب والحلول
7.....	الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاع
8.....	السياحة البديلة والصناعات التقليدية
8.....	تحليل المشاكل والاسباب والحلول
9.....	الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاع
10.....	البنية التحتية والخدمات
10.....	تحليل المشاكل والاسباب والحلول
11.....	الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاع
13.....	4. المشاريع

مقدمة عامة:

يمثل هذا التقرير عصارة أشغال ورشات العمل التشاركية التي تمت برمجتها وإدارتها من أجل إرساء إستراتيجية التنمية الاقتصادية لبلدية عين دراهم، وذلك في إطار برنامج مبادرة اللامركزية الفعالة والبلديات الجذابة - إدامة، الذي ينجزه المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد، بدعم من وزارة الشؤون الخارجية الهولندية.

يهدف هذا العمل إذاً إلى رسم **منوال التنمية الاقتصادية** لبلدية عين دراهم التي وقع تشخيص خصائصها الاقتصادية برصد الإمكانيات والموارد وكذلك بضبط النقائص والعوائق الهيكلية والمؤسسية والمالية وغيرها، وتحديد خارطة الأطراف الفاعلة والمتدخلة في مجال التنمية المحلية. وتمكّن هذه الدراسة من **تحديد أولويات الاقتصاد المحلي** لدعم التنمية وخلق فرص التشغيل، وتطوير جودة ومستوى الحياة لمتساكني المنطقة، ومن **تكيفها** حسب احتياجات المنطقة وخصائصها التي ستشكل نقطة انطلاق لتحديد استراتيجية التنمية المحلية.

تقنياً، تعرّف الاستراتيجية على أنها آلية تحدد الأسلوب المناسب لاستغلال الموارد والإمكانيات الاقتصادية وتجاوز نقاط الضعف وكيفية التصرف فيها في ضوء المتغيرات الاجتماعية والمؤسسية والبيئية والمالية وغيرها... وهي توضح الرؤية الشاملة لجميع المتدخلين لتحقيق نموّ عادل وشامل قادر على الارتقاء بالمنطقة، وذلك من خلال الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة.

كما أنها تعتبر خطة عمل يتم تطويرها وتحسينها من خلال مشاركة كل ممثلي المنطقة الذين تم تحديدهم مسبقاً خلال مرحلة إعداد خارطة الأطراف الفاعلة، من سلطات محلية ومجتمع مدني ومواطنين وقطاع خاص.

منهجية اعداد مخطط التنمية الاقتصادية:

ترتكز منهجية إعداد استراتيجية التنمية على المراحل التالية:

- تشكيل فريق العمل الذي يضم أساساً خبراء، وممثلي الأطراف الفاعلة من ممثلي الإدارات، والسلط المحلية والجهوية، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، وممثلين عن متساكني المنطقة.
- **صياغة الرؤية** التي تركز على مقارنة تشاركية متفق عليها بالإجماع حول المستقبل الأفضل للمنطقة على المستوى المحلي من الناحية الاقتصادية.
- **تحديد المحاور الأساسية للتنمية:** استخراج أهم الأولويات التنموية حسب مقارنة قطاعية.
 - **إعادة تشخيص هذه القطاعات** بناء على تحديد أبرز الاشكاليات والأسباب، ومن ثم تقديم الحلول المناسبة.
 - **تحديد الاهداف الاستراتيجية للقطاعات ذات الأولوية** وضبط الأنشطة: تهدف هذه المرحلة انطلاقاً من الاشكاليات والحلول المقترحة، إلى تحديد أهم الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاعات ذات الأولوية والتي وقع تحديدها من خلال الرؤية. كما تركز أيضاً على تحديد الأهداف الخصوصية وصياغة أهم الأنشطة لتحقيق هذه الأهداف.
- **المصافاة على المشاريع ذات الأولوية:** يتم في هذه المرحلة، بناء على مصفوفة الأولويات، تحديد أهم المشاريع القابلة للتنفيذ والمرتببة حسب أولوياتها وأثرها والأطراف المعنية بتنفيذها، والمدة اللازمة لإنجازها.

1. ملخص حول أهم الخصائص الاقتصادية لبلدية عين دراهم:

الإشكاليات	المميزات
<ul style="list-style-type: none"> ● القوانين والتشريعات <ul style="list-style-type: none"> - مجلة الغابات (غير منقحة) - بيروقراطية إدارية (الملكية) - عدم ملائمة مجلة التهيئة العمرانية للمناطق الجبلية ذات التضاريس - قيود تفرضها النصوص القانونية والبيروقراطية الإدارية على باعثي المشاريع ● الوضع العقاري: <ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر صيد عقاري خاص بالمشاريع - انعدام التجهيزات والمعدات - عدم وضوح الملكية العقارية - الفجوات الغابية - عدم وفرة الأراضي الفلاحية مقارنة بالمساحات الغابية ● التمويل: <ul style="list-style-type: none"> - غياب هياكل التمويل الخاصة والعمومية ● الوضع البيئي: <ul style="list-style-type: none"> - مناخ قاس - تضاريس صعبة - كوارث طبيعية (تلوج، حرائق، انجرافات، انزلاقات، تلوث) - غياب نظام سقوي. - الاستغلال العشوائي للأراضي الفلاحية والغابية - مصبات عشوائية وغير مراقبة - ضعف نسبة الربط بشبكة التطهير مما يهدد المائدة المائية - البناء الفوضوي والزحف العمراني 	<ul style="list-style-type: none"> ● الفلاحة: <ul style="list-style-type: none"> - ثروة مائية - ثروة غابية. - وفرة المساحات الغابية لرعي المواشي. - مساحات فلاحية صغيرة يسهل استغلالها. - التنوع البيولوجي. ● السياحة: <ul style="list-style-type: none"> - السياحة الجبلية - السياحة الاستشفائية - السياحة الرياضية. - المدرسة السياحية: النزل، مركز دولي للتخييم بالمريج، مراكز الإيواء - المطار - الاقامات الجبلية - منطقة تجذب (الخصوصية المعمارية) - ارث سياحي/ السياحة البديلة. ● الغابات: <ul style="list-style-type: none"> - مساحات غابية شاسعة: غابة الفرنان والسنوبر - السدود والعيون والوديان - الحيوانات الوحشية (الخنزير، الأيل الأطلسي) - مواد أولية غابية للصناعات التقليدية والمهن الصغرى. - تنوع الغطاء النباتي. - منطقة جذابة (جمالية المنطقة) - محيط سليم وآمن. ● الصناعات التقليدية والمهن الصغرى: <ul style="list-style-type: none"> - وفرة المواد الأولية (الطين، العود الأصفر، الأعشاب الطبية والاستشفائية، الأعشاب العطرية) - طاقة تشغيلية - موروث معرفي وحضاري - مركز الصناعات التقليدية بعين دراهم (مراكز التكوين المهني) - يد عاملة مختصة (الزربية، الخيزران، الخزف) - القرية الحرفية - حرفيين في المهن الصغرى - طابع مميز لصناعات المنطقة. ● اليد العاملة والكفاءات: <ul style="list-style-type: none"> - يد عاملة مختصة وغير مختصة. - كفاءات من أصحاب الشهادت العليا. - كلفة اليد العاملة منخفضة. - فئة شبابية ذات عدد مرتفع (عاطلة عن العمل).

2. تحديد رؤية بلدية عين دراهم

تمت بلورة الرؤية المستقبلية لعناصر التنمية بالبلدية انطلاقاً من نتائج التشخيص التشاركي الميداني، وذلك لأنّ الرؤية تعتبر حجر الأساس الذي تبنى عليه عملية التخطيط الإستراتيجي، فهي توضح كيف نريد أن تصبح البلدية مستقبلاً.

تمّ من خلال الجلسات وورشات العمل التشاركية لمختلف الأطراف الفاعلة، الاتفاق على الرؤية التالية:

" في أفق 2030، بلدية عين دراهم ستكون مدينة سياحية بامتياز، منفتحة ومنسجمة مع محيطها، جاذبة للاستثمار، سكانها يتمتعون بالخدمات والمرافق الأساسية، شبابها يمثل قوة إبداع وتجديد في تميمين الصناعات التقليدية ومنتوج الغابات ودعم الفلاحة المنتجة والمستدامة."

ترتكز هذه الرؤية على:

- موارد بشرية مختصة وكفؤة
- خدمات ذات جودة
- بنية تحتية متطورة
- مشاركة مجتمعية واعية

3. المحاور الأساسية للتنمية بلدية عين دراهم:

أفرز التشخيص الميداني التشاركي وتحليل المعطيات بإعتماد طريقة التحليل SWOT من خلال ضبط نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والمخاطر للوضع الإقتصادي والإجتماعي والبيئي للبلدية ثلاث محاور أساسية سيتم تناولها بالتحليل تباعاً وهي:

- المنتج الغابي والفلاحي والصناعات الغذائية التحويلية
- السياحة البديلة والصناعات التقليدية
- البنية التحتية والخدمات

أ. المنتج الغابي والفلاحي والصناعات الغذائية/ التحويلية:

حافظت بلدية عين دراهم على خصوصية الإنتاج الفلاحي بكميات ضعيفة، نظراً لمحدودية الأراضي الصالحة للزراعة جرّاء محاصرة البلدية بكثافة غابية، وتقلص المساحة للتّصف تقريباً تبعاً للتقسيم الترابي الجديد للبلدية. ويضاف لتلك العوامل، اعتماد أغلبية الفلاحين على أنماط إنتاج زراعية تقليدية في ظل غياب التكوين والتأطير الفلاحي. كل هذه الأسباب عمقت أزمة القطاع الفلاحي وحالت دون تميمينه اقتصادياً.

تمتاز عين دراهم بغابات كثيفة وممتدة على مساحات شاسعة تُوفر مخزوناً وثروة غابية ومنتجات متنوعة فريدة ونادرة، وهي من بين أهمّ عناصر الدّورة الاقتصادية للبلاد التونسية. لكن غياب التكوين والتأطير للمنتجين والحرفيين، وخاصة المرأة الريفية، مع عدم رصد الإمكانيات المالية اللازمة لتركيّز وحدات إنتاج، شكّل عائقاً أمام تميمين واستغلال المنتجات الغابية في خلق مواطن شغل وإدخالها في الدّورة الاقتصادية لدعم التنمية المحليّة للبلدية.

على مستوى تربية الماشية، تمتلك بلدية عين دراهم قطعان مختلفة من الأبقار، والماعز والأغنام أغلبها من سلالة أصيلة ساهمت في إنتاج حيواني متنوع من الحليب واللحوم الحمراء. لكن افتقارها لسوق مُهيكلّة قادرة

على استيعاب وفرة الإنتاج، ولمجامع حليب، صعب عمل الفلاحين. كما أنّ الظروف المناخية الصعبة أعاقت تربية النحل. وقد عطّلت تلك العوامل المسار التّمويليّين دراهمفي مجال تربية الماشية والإنتاج الحيواني وتثمينه.

i. تحليل المشاكل والاسباب والحلول:

المشاكل	الأسباب	الحلول المقترحة
- استغلال عشوائي للأراضي وللمنتج الفلاحي	- غياب الوعي - صعوبة الوضع الاجتماعي والاقتصادي - ضعف المراقبة	- إحداث وحدات إنتاج
- غياب الجودة (المشاتل، السلالة)	- غياب الاختصاصات في الغراسة والتقليم وتربية الحيوانات - ارتفاع التكلفة - غياب التمويل الفلاحي	- التسهيلات في التمويل - التشجيع على الاستثمار في الفلاحة - منح دعم صناديق الفلاحة (مندوبية الفلاحة) - التكوين في جميع المجالات بما فيها تقطير زيوت ومشاتل - إقامات وقتية لإحداث المنابت. - التقويت في الأراضي للباعثين الشبان
- عدم وجود مساحات لزراعة المشاتل	- عدم وجود استراتيجية للاستثمار الفلاحي	- تغيير الصبغة القانونية لبعض الأراضي للاستثمار الفلاحي.
- غياب تثمين منتج مميز للجهة (البندق، الزقوقو، الأجبان، الفقاع الفطر، حب الملوك، القسطل، الزعرور...) - مجال غير مئتمن وغير مهيكّل	- غياب التكوين للمنتجين في تطوير المنتج من تعبيل وتسويق. - غياب مراكز التصنيع - تشتت المنتجين	- إحداث مناطق سفوية. - تنقيح مجلة الغابات. - دعم التسهيلات الإدارية لهيكله القطاع، دراسة استراتيجية لجمع هذه المنتوجات.
المياه المعدنية	- غياب الاستثمار رغم وفرة الموارد وجودتها	- بعث وحدة صناعية

ii. الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاع:

تثمين المنتج الفلاحي والغابي عن طريق دعم سلاسل القيمة					الهدف العام
<p>- تحسين قطاع تربية الماشية والإنتاج الحيواني للحصول على علامة الجودة LABEL.</p> <p>- تثمين واستغلال الأشجار الغابية (الصنوبر الحلبي، البلوط، القسطل، البوفريوة...)</p> <p>- تثمين واستغلال شجيرات ونباتات غابية (الزعتر، الإكليل، اللنج، الريحان، الكتم، الضرو، حلحالة)</p> <p>- تثمين واستغلال سلسلة النباتات الطبية والعطرية.</p>					الأهداف الخصوصية
النشاط	المنطقة	الفئة المستهدفة	الأطراف المعنية	المصدر	الكلفة التقديرية
- بعث وحدة لإنتاج وتجميع الألبان	- العطايفة - وادي الزان - عين دراهم - الأحواز	- سكان المنطقة (المرأة، الرجال، الشباب)	- المجامع الفلاحية - المستثمر		من 60 إلى 100 ألف دينار
- إحداث نقطة لجمع صوف الخرفان	- ببوش أولاد سدرة - أحواز عين دراهم - التباينية - عين ملام - عين دراهم - الأحواز	- جميع الفئات	- الفلاحين - في إطار اتفاقية بينمستثمر والمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية.		50 ألف دينار
- إحداث حديقة نباتات	- مركز الغابات النباتية	- معتمدية عين دراهم	- في إطار اتفاقية بين البلدية والأطراف الفاعلة		
- إحداث محمية لتربية الحيوانات البرية	- دار فاطمة - التباينية - السوينية				
- إنتاج المشاتل الغابية والطبية خاصة النادرة منها	- عمادة العطايفة - واد الزان - النبتية - فج الأطلال - الحمران	- سكان المنطقة	- باعث خاص بالشراكة مع الديوان الوطني التونسي للسياحة		80 ألف دينار

ب. السياحة البديلة والصناعات التقليدية

إنّ ما تمتاز به بلدية عين دراهم من مناخ وموقع جغرافي وطبيعي خاص تطل فيه غاباتها الغنيّة بالحيوانات البريّة والمناطق الطبيعية الخلابة على البحر، ومن طابع معماري مميز، جعلها قبلة للسياحة والصيد البرّي والاستثمار خاصة خلال الخمسينيّات من القرن الماضي. لكن مكانة المنطقة تراجعت لعدة أسباب أبرزها ضعف البنية التحتية، ومحدودية المؤسسات الفندقية، والخدمات السياحية غير العصرية. وقد نتج عن ذلك تراجم ديناميكية قطاع السياحة ببلدية عين دراهم بالرغم من قدرته على المساهمة في التنمية الاقتصادية المحليّة.

وتتميّز بلدية عين دراهم بتنوّع الحرف وجودة منتوجها ومهارة الحرفيين بها، مما جعل الصناعات التقليدية قطاع مهمّاً قادراً على التشغيل وعلى تحريك الدورة الاقتصادية بالمنطقة. إلا أنّ فعالية القطاع تأثرت بغياب مركز لتدريب الحرفيين، وصعوبة تسويق المنتجات، وانقراض بعض الحرف كنساجة السجّاد التقليدي.

i. تحليل المشاكل الاسباب والحلول

المشاكل	الأسباب	الحلول المقترحة
- نقص في الوحدات الفندقية	- الغلق والإفلاس	- إعادة الاستثمار في هذه الوحدات - إعادة أحباء المؤسسات الفندقية من خلال إعداد استراتيجية تضمن ديمومة المؤسسة الفندقية - إبرام اتفاقيات لتعريف بالمؤسسة الفندقية.
- مسالك سياحية غير مهيبّة	- إنزلاقات - مشكل عقاري وقانوني	- إعادة تهيئة المسالك السياحية.
- خدمات سياحية ضعيفة	- عدم التنوّع في التكوين	- إدماج اختصاصات أخرى بالمدرسة السياحية - تنشيط الأدلاء
- غياب أماكن الترفيه والفضاءات الثقافية (متاحف، معارض، مسرح)	- غياب الاستثمار في هذا المجال	- دعم مبادرات الاستثمار في الفضاءات الترفيهية والثقافية
- قطاع السياحة البديلة غير مهيكّل ومهمش - مخيمات غير مهيكّلة	- رؤية غير واضحة لثمين هذا القطاع	- تقنين هذا القطاع (كراس شروط) - تحديد الأطراف المتدخلة
- السياحة الرياضية ضعيفة	- عدم وجود التسويق الإعلامي	- التركيز على الدعاية والإعلام.
- الصناعات التقليدية غير منظمّة ومهمشة	- عدم وجود التمويل - البطاقة الحرفية منعدمة - عدم وجود مراكز للتكوين - غياب دعم الدولة - صعوبة الترويج - اندثار بعض الحرف	- إمضاء اتفاقيات مع الأطراف - الإحاطة بالحرفيين المعنيين مع التشجيع المادي والمعنوي - إنشاء مراكز للتكوين - تسهيل الحصول على البطاقة المهنية - الدعم وتوفير التغطية الإجتماعية - توفير المواد الأولية - فتح أسواق للترويج

- مسالك صحية غير مهينة وغير آمنة	-	- إحداث رؤى نموذجية للمسالك
- نقص في اليد العاملة والكفاءة المهنية في القطاع السياحي	-	- توسيع وتنويع التكوين في المدرسة السياحية

ii. الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاع:

النهوض بالقطاع السياحي والصناعات التقليدية وتطويرها			الهدف العام
- تعصير الصناعات التقليدية - إحياء بعض الصناعات التقليدية (الفخار، الزربية البربرية) - ترويج منتجات الصناعات التقليدية - هيكلة السياحة البديلة (الثقافية، الرياضية، الاستشفائية) - إحياء المؤسسات الفندقية - تحسين وعصرنة الخدمات السياحية - دعم اليد العاملة في القطاعين			الأهداف الخصوصية
الأطراف المعنية	الفئة المستهدفة	المنطقة	النشاط
- وزارة السياحة - البنوك - رجال الأعمال والمستثمرين	- أصحاب النزل - أصحاب الاختصاص - الجمعيات	- المدينة	- تشغيل الوحدات الفندقية
- وزارة السياحة - مصلحة الغابات - البنوك - الأمن السياحي - الجمعيات		- العمادات	- إحداث إقامة ريفية
- مكاتب التشغيل - مدارس ومعاهد السياحة - وزارة السياحة	- الفئة المعنية		- التكوين: إضافة اختصاصات تتماشى مع المنطقة
- وزارة السياحة	- الفئة المعنية	- المدينة	- إحداث معهد أعلى للسياحة
- مندوبية السياحة - المجلس الجهوي - البلدية - المعتمدية - الجمعيات	- الشباب	- عين دراهم	- إحداث مراكز تكوين خاصة

- إحداء معارض للمنتوجاء إحداء المناب	- عىن دراهم	- المنأجن - الفلاأفن - المواطنن - الباعأفن الشبان	- مندوبفة السفاأة - المجلس الجهوف - الجمعفاء - وزارة الأأافة
- أنظفم أظاهراء ومهرأنااء جهوفة	- عىن دراهم	- المأساكنفن - المأسأمرفن - الباعأفن الشبان - الشباب	- بلدفة - مندوبفة الأأافة - مصلأة الغاباء - وزارة الأأاففز - المعأمدفة - المجلس الجهوف - الجمعفاء - المأامع
- اأءاء فضاء الألأر ففه - الأأطفط للأنشأة الأأاففة المأنوعة	- العماءاء - عىن دراهم	- المأساكنفن - الشباب	- مندوبفة الشباب والأرفاضة - المجلس الجهوف - مندوبفة السفاأة - المأأمع المأنف

أ. البففة الأأففة والأأماء:

بالرغم من أهمفة دورها فف أأع الأأمفة الأأصاءفة، فإنّ بلدفة عىن دراهم أأأقر لأهم الأأماء الأساسية الأف أأعم نسق الأأمفة وأأأ المأارفع الأأصاء وأألق فرص الشغل، وأأسن نوعفة عفش المأساكنفن، على رارهاكل الأمول والأأمفلفاء الإأارفة، والبففة الأأففة الأففة.

أ. أأفل المأساك الإاسباب والأأول:

المأساك	الإاسباب	الأأول المأأرأة
- ناقص وهشاشة شبكااء الأأففر	- البناء العشوائف - أأأأ المأساكن - رفااب عملة أأأأر مأأصاة	- رفب مأأااء الأأففر - الصفااة الأورفة - أأوفن عملة الأأأر
- مأسالك فلاأفة رفر مهففة	- كأرة الانزلاقاء	- رصأ الإعماءاالألأمة للأأففة - أوففر الإمكانفاءالأأففة والأففة - أهففة الأأراقاء وربط الأرفاف ببعضها
- ضعف شبكااء الكهرفباء والغاز والماء الصالأ للشراب	- أأأأ المأساكن - البناء العشوائف - صعوبة الأأارفس - ضعف المفزاففة المرصوأة	- صفااة شبكااء الأأوفر الموأوأة. - هفكلة البناءااء وأأظفمها

	- غياب التنسيق بين الهياكل - غياب الإرادة	
- توفير الخدمات.	- غياب الإرادة السياسية	- غياب جل الخدمات: - مكاتب التشغيل - البنوك - الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي - الصندوق الوطني للتأمين على المرض
- العمل على حل هذه الإشكاليات القانونية	- اشكاليات قانونية	- وضعية البناءات القديمة
- إنشاء وتركيز مجسمات ترمز لتاريخ وخصوصية المنطقة - المحافظة على الطابع المعماري للمنطقة - ربط مدينة عين دراعم بطريق سيارة.	- انعدام رؤية فنية واضحة	- مداخل المدينة مشوهة

ii. الأهداف الاستراتيجية لتطوير القطاع:

بنية تحتية وخدمات متطورة تتماشى مع خصوصية المنطقة			الهدف العام
فك العزلة عن بعض المناطق الريفية في عمادتي الحمران وواد الزان. تنشيط الحركية الاقتصادية ودعم الاستثمار بعمادتي الحمران وواد الزان. تقريب الخدمات وتسهيل التنقل.			الأهداف الخصوصية
الأطراف المعنية	الفئة المستهدفة	المنطقة	النشاط
- البلدية - وزارة التجهيز - مصلحة الغابات	- مربي الماشية - أصحاب المهن الحرفية الصغرى - المتساكنين	- الحمران - وواد الزان	- تهيئة الطريق الرابطة بين عين دراهم والحمران
- البلدية - وزارة التجهيز - مصلحة الغابات	- الزوّار - المطاعم - أصحاب المهن الحرفية الصغرى - المتساكنين	- الحمران - واد الزان	- خلق مسالك جبليّة لتشجيع السياحة وخلق مواطن شغل

<ul style="list-style-type: none"> - المجامع التنموية - البلدية - المعتمدية - مصلحة الغابات - المندوبية الجهوية للثقافة - مندوبية الصناعات التقليدية - القطاع الخاص - الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية - القطاع الخاص - المواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> - مربى الماشية - أصحاب المهن الصغرى والحرفيين - المتساكنين - المجامع التنموية 	<ul style="list-style-type: none"> - الحمران - واد الزان 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم تظاهرات اقتصادية تنموية - انشاء فضاءات لعرض المنتجات الغابية الفلاحية والتقليدية
<ul style="list-style-type: none"> - الإدارة 	<ul style="list-style-type: none"> - المواطنين - الإدارة 	<ul style="list-style-type: none"> - عين دراهم 	<ul style="list-style-type: none"> - رقمنة بعض الخدمات الإدارية
<ul style="list-style-type: none"> - البلدية وبقية المؤسسات الحكومية المعنية - المجلس الجهوي. 	<ul style="list-style-type: none"> - المتساكنين 	<ul style="list-style-type: none"> - عين دراهم المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء دار للخدمات - تحسين جودة الخدمات

4. المشاريع:

نورد فيما يلي بطاقات المشاريع التي اتفقت عليها في جلسات العمل، مختلف الأطراف الفاعلة بالإجماع، لا اعتقادهم أن هذه المشاريع ستخلق ديناميكية في بلدية عين دراهم وستساهم في تطوير نسق مسار التنمية المحلية. ولتعمد الأطراف الفاعلة تصنيفاً محدداً حسب أهمية أو أولوية المشروع أو قابليته للإنجاز، لأنتهاترى أن كل المشاريع متكاملة ومتراطة ببعضها البعض، ولا تشمل القطاعات ذات الأولوية فحسب، بل تساعد على تحقيق الرؤية المستقبلية 2030 لبلدية عين دراهم.

المشروع 1	إحداث مسلك سياحي غابي: عين دراهم- التباينية- وادي الزان- دار فاطمة
الهدف	- تنشيط السياحة الداخلية والدورة الاقتصادية المحلية على مسافة 45 كلم - بعث مواطن شغل بالجهة.
المشروع ومبرراته	- غياب مسلك سياحي معترف به وإدراجه ضمن مسلك طبرقة عين دراهم
منطقة التدخل	- عين دراهم - التباينية - واد الزان - دار فاطمة
صاحب المشروع	- البلدية - إدارة الغابات
نوعية الشراكة	
المكونات الأساسية للمشروع	- نقاط التوقف
التكامل مع مشاريع أخرى	- التنوير - تهيئة المسالك الفلاحية والعيون واد الزان
المتدخلون	- الديوان الوطني للسياحة - الجمعيات - المجامع - الامن - الحماية المدنية
مدة إنجاز المشروع	03 سنوات
تكلفة إنجاز المشروع	

المشروع 2	
إحداث وحدة لتجميع النفايات	الهدف
- القضاء على التلوث الناتج عن إلقاء الفضلات بصفة عشوائية	
- المحافظة على البيئة من التلوث	
- غياب وحدات لتجميع النفايات	المشروع ومبرراته
- بلدية عين دراهم	منطقة التدخل
- الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	صاحب المشروع
- اتفاقية مع البلدية	
	نوعية الشراكة
- حسب كراس شروط	المكونات الأساسية للمشروع
- تجميع النفايات المنزلية وفرزها	التكامل مع مشاريع أخرى
- البلدية	المتدخلون
- إدارة الغابات	
- الإدارة الجهوية للبيئة	
- الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات	
12 شهرا	مدة إنجاز المشروع
- حسب كراس شروط وقانون الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	تكلفة إنجاز المشروع
- إمضاء اتفاقية مع البلدية	مؤشرات المتابعة

المشروع: 3	
- إحداث ماوى للسيارات (1000 سيارة)	الهدف
- إحداث ماوى صغير بجانب مقبرة النصارى	
- تنظيم حركة المرور	المشروع ومبرراته
- توفير موارد مالية للبلدية من التظاهرات	منطقة التدخل
- اختناق مروري وسط مدينة عين دراهم	
- مدخل مدينة عين دراهم جندوبة	صاحب المشروع
- الطريق الوطنية رقم 17 (GP17)	
- البلدية	نوعية الشراكة
- وزارة التجهيز	المكونات الأساسية للمشروع
- تخصيص الأرض وتجهيتها	التكامل مع مشاريع أخرى
- تنظيم التظاهرات	المتدخلون
- البلدية	
- وزارة التجهيز	
- المجلس الجهوي	
- لجنة مجابهة الكوارث	
12 شهرا	مدة إنجاز المشروع
500 ألف دينار	تكلفة إنجاز المشروع

المشروع 4	
إحداث مركز تكوين سياحي متعدد الاختصاصات	
الهدف	- تكوين جيل من المتدخلين في القطاع السياحي ودعم القدرات المعرفية
المشروع ومبرراته	- غياب هيكل للتكوين الخاص بالجهة. - محدودية طاقة استيعاب المدرسة السياحية
منطقة التدخل	- بلدية عين دراهم
صاحب المشروع	- مبادرة خاصة
نوعية الشراكة	
المكونات الاساسية للمشروع	- قاعة دراسة - إطارات - مكوّنين
التكامل مع مشاريع أخرى	- المشاريع السياحية ذات العلاقة
المتدخلون	- مندوبية السياحة - مندوبية التشغيل
مدة إنجاز المشروع	12 شهرا
تكلفة إنجاز المشروع	
مؤشرات المتابعة	- عدد المستفيدين

المشروع 5	
وحدة لتجميع الصوف وتحويله	
الهدف	- تثمين الصوف والجلود
المشروع ومبرراته	- غياب هيكل تاثير الحرف والحرفيين
منطقة التدخل:	- مجرى رابح
صاحب المشروع	- جمعية مساندة حرفيات خمير
نوعية الشراكة	
المكونات الاساسية للمشروع	- وحدة لغسل الجلود والصوف. - وحدة لغزل الصوف وتحويله - وحدة لتخزين الصوف
التكامل مع مشاريع اخرى	
المتدخلين	- مندوبية الصناعات التقليدية - البلدية - الإدارة الجهوية للبيئة
مدة إنجاز المشروع	- 6 أشهر
تكلفة إنجاز المشروع	-
مؤشرات المتابعة	- كميات الإنتاج

<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم التظاهرات الموسمية - احداث معارض أو مكان مخصص للمنتوجات 	المشروع 6
<ul style="list-style-type: none"> - تنشيط الدورة الاقتصادية والنشاط السياحي - خلق مواطن شغل - خلق فرص ترويج المنتوجات المحلية والخدمات 	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود تظاهرات كافية - التعريف بالمنطقة - الترويج للمنتوجات بين 8 و 16 مارس أسبوع - المرأة والصناعات التقليدية - ماي: موسم حب الملوك - وتنسيق مع تظاهرة المشي للجميع 	المشروع ومبرراته
<ul style="list-style-type: none"> - عين دراهم المدينة واحوازا 	منطقة التدخل:
<ul style="list-style-type: none"> - البلدية - الجمعيات والمنظمات 	صاحب المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - 	نوعية الشراكة
<ul style="list-style-type: none"> - تخصيص المكان أو الفضاء لبناء مسرح - مسبح بلدي - المريج - الكنيسة 	المكونات الأساسية للمشروع
<ul style="list-style-type: none"> - دار الشباب - دار الثقافة 	التكامل مع مشاريع اخرى
<ul style="list-style-type: none"> - الإعلام والدعاية - الامن - وزارة الثقافة - الديوان الوطني التونسي للسياحة - الاتحاد العام التونسي للشغل - الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية - مندوبية الشباب والرياضة 	المتدخلون
<ul style="list-style-type: none"> - 12 شهرا 	مدة انجاز المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - 	تكلفة انجاز المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - عدد الزئرين بكل تظاهرة - عدد المنتصبين 	مؤشرات المتابعة

<ul style="list-style-type: none"> - احداث منبت لانتاج المشاتل الغابية والنباتات النادرة - احداث حديقة نباتات 	المشروع 7
<ul style="list-style-type: none"> - خلق مواطن شغل وموارد رزق. - إعادة إعمار النباتات النادرة. - دعم الصناعات التقليدية (المواد الأولية) 	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> - المحافظة على الموروث النباتي للمنطقة. - المسلك السياحي 	المشروع ومبرراته
<ul style="list-style-type: none"> - التباينية 	منطقة التدخل:
<ul style="list-style-type: none"> - البلدية أو / مع مبادرة خاصة 	صاحب المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص 	نوعية الشراكة
<ul style="list-style-type: none"> - خزان - بيوت مكيفة - قنوات ري - مشاتل وبذور - كراسي - تهيئة مسلك 	المكونات الاساسية للمشروع
<ul style="list-style-type: none"> - المسلك الصحي - تنوير عمومي - تقطير الزيوت 	التكامل مع مشاريع اخرى
<ul style="list-style-type: none"> - مجمع البركة - إدارة الغابات - المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية - وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية - منظمات وجمعيات. - البلدية 	المتدخلون
<ul style="list-style-type: none"> - 36 شهرا 	مدة انجاز المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - 800 ألف دينار 	تكلفة انجاز المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - تفعيل الفصل 15 من مجلة الغابات - اللزمة / الإقامة الوقتية 	الشرط الأساسي
<ul style="list-style-type: none"> - كميات الإنتاج أو المباعة في نطاق اتفاقية - عدد زوار الحديقة 	مؤشرات المتابعة

المشروع 8	- بعث إقامة ريفية
الهدف	- خلق مواطن شغل - تنمية محلية (اقتصاديا، اجتماعيا، ترفيهيا وسياحيا)
المشروع ومبرراته	- يندرج في إطار احداث مسلك سياحي غابي - نقص في الإقامات بالجهة
منطقة التدخل:	- عين الكرمة - واد الزان
صاحب المشروع	- قطاع خاص في شكل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
نوعية الشراكة	- الأراضي المتاحة الراجعة لإدارة الغابات (استغلال أراضي الغابة في اطار لزمة)
المكونات الأساسية للمشروع	- بناءات خفيفة. (بيت ريفي من الخشب) - غرفتين - مطبخ - حمام
التكامل مع مشاريع اخرى	- مشاريع التنوير العمومي - تهذيب مسالك - الفضاءات الترفيهية
المتدخلون	- البلدية - إدارة الغابات - الجمعيات البيئية - الديوان الوطني التونسي للسياحة - الشركة الوطنية للاستغلال وتوزيع المياه - الشركة التونسية للكهرباء والغاز.
مدة انجاز المشروع	- 24 شهر
تكلفة إنجاز المشروع	- 60 ألف دينار
طاقة الإستيعاب	- 20 فرد
مؤشرات المتابعة	- عدد الزوار سنويا - عدد الليالي المقضاة سنويا - عدد المنتفعين - عدد العملة - عدد مواطن الشغل

المشروع 9	وحدة لتحويل المنتجات الفلاحية والغابية (الزيت، الأجبان، القسطل)
الهدف	تثمين المنتجات الغابية والفلاحية
المشروع ومبرراته	- وجود مجامع الإنتاج وغياب وحدة تحويلية
منطقة التدخل	- دار فاطمة أو التباينية
صاحب المشروع	- مبادرة خاصة في شكل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
نوعية الشراكة	
المكونات الأساسية للمشروع	- وحدة لتحويل الزيت - وحدة لتحويل الاجبان - تخزين الأجبان
التكامل مع مشاريع أخرى	- مسلك سياحي. - التنوير العمومي
المتدخلون	- القبضة - البلدية - الحماية المدنية - الصحة - حفظ الصحة
مدة إنجاز المشروع	- 12 شهرا
تكلفة إنجاز المشروع	- 100 ألف دينار
مؤشرات المتابعة	- كميات الإنتاج المباعة

IDEMA

INITIATIVE POUR UNE DÉCENTRALISATION
EFFICIENTE ET DES MUNICIPALITÉS ATTRACTIVES

Immeuble IRIS, 3ème étage rue du Lac Malären, Tunis, Tunisie
Tel : +216 71 860 245 / +216 71 860 243 / Fax : +216 71 860 242
Email : cilg@cilg-international.org - Site web : www.cilg-international.org